

VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ VYKDYMO FUNKCIJA: SITUACIJOS ANALIZĖ IR KONSOLIDAVIMO ALTERNATYVOS

*Parengta įgyvendinant Europos Sąjungos fondų finansuojamą projektą
„Pasirengimas bendrųjų funkcijų viešajame sektoriuje konsolidavimui“*

Galutinė ataskaita

2018 m. liepos mėn.

Dokumente naudojamos santrumpos ir terminai

1/1	„Vienas iš vieno“ sąlygomis vykdytas viešasis pirkimas	SĮ	Savivaldybės įmonė
BĮ	Budžetinė įstaiga	TCO	Angl. <i>Total cost of ownership</i> įvertis
CPO	Centrinė perkančioji organizacija	TED	<i>Tenders Electronic Daily</i> , Europos Sąjungos viešųjų pirkimų sistema
GRA	Gynybos resursų agentūra prie Krašto apsaugos ministerijos	TVŪD	Turto valdymo ir ūkio departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos
IS	Informacinė sistema	VIP	Valstybės investicijų programa
LR	Lietuvos Respublika	VĮ	Valstybės įmonė
LRVK	Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija	VP	Viešasis pirkimas
NBFC	Nacionalinis bendrųjų funkcijų centras	VPC	Viešųjų pirkimų centras
NT	Nekilnojamasis turtas	VPĮ	Viešųjų pirkimų įstatymas
PO	Perkančioji organizacija	VPT	Viešųjų pirkimų tarnyba
P.o.d.	Pirkimo objekto dalis	VRS	Vidaus reikalų sistemos centrinė perkančioji organizacija
Projektas	„Pasirengimas vykdyti Vyriausybei atskaitingų institucijų bendrųjų funkcijų pertvarką (konsolidavimą)“, vykdomas pagal 2018 m. sausio 16 d. sudarytą sutartį Nr. LRVK-5/18	CPO	
Sav.	Savivaldybė	VŠĮ	Viešoji įstaiga

Centralizavimas | Daugiau nei vienos įstaigos atliekamų procedūrų vykdymo perkėlimas į vieną tam skirtą organizacinį vienetą (šiuo kontekste – Viešųjų pirkimų centrą).

Konsolidavimas | Daugiau nei vienos įstaigos inicijuojamų pirkimų poreikio valdymo ir suformavimo perkėlimas vienam įgaliotam organizaciniam vienetui (šiuo kontekste, jei neapibrėžta kitaip – kompetencijų centrui).

VP pertvarka | Esamos VP vykdymo sistemos reforma derinant centralizavimo ir konsolidavimo priemones.

Ataskaitos turinys

I.	Įvadas	Tikslas ir darbo struktūra
II.	VP apimtys ir kategorijos	Duomenų analizė
III.	Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas	
IV.	Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas	
V.	Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose.	
VI.	VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas	Kaštų vertinimas
VII.	VP centralizavimo / kitų pokyčių patirtis	Esami ir siūlomi sprendiniai
VIII.	Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos	
IX.	Ataskaitos metodologija ir priedai	Techninė informacija ir esamų komp. centrų identifikavimas

I. Įvadas

I.

Įvadas

II.

VP apimtys ir kategorijos

III.

Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas

IV.

Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas

V.

Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose

VI.

VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas

VII.

VP centralizavimo / kitų pokyčių patirtis

VIII.

Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos

IX.

Ataskaitos metodologija ir priedai

Analizės tikslas – nustatyti VP konsolidavimo poreikį ir padėti sudaryti galimas jo alternatyvas

Projekto tikslas

Sudaryti VP pertvarkos strategiją, kuri užtikrintų **konkurencingą, ekonomišką** ir **efektyvų** VP vykdymą Vyriausybei atskaitingose įstaigose

Projekto uždaviniai

1. Esamos situacijos analizė
2. Pertvarkos alt. parengimas ir veiklos modelio sukūrimas
3. Veiksmų plano parengimas
4. VP centro veiklos procesų ir įrankių sukūrimas

Ataskaitos dalis

I. Įvadas

II. VP apimtys ir kategorijos

III. Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas

IV. Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas

V. Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose

VI. VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas

VII. VP konsolidavimo / kitų pokyčių patirtis

VIII. Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos

XIX. Ataskaitos metodologija ir priedai

Atsakomi klausimai

Kiek, ko ir kokia apimtimi perka į Projekto apimtį patenkančios PO?

Kokiose PO, kokiuose VP konkurencingumas / skaidrumas yra didelis / mažas?

Kokiais būdais siekiama gerų VP rezultatų?

Kaip efektyviai organizuojamos VP procedūros?

Kiek kainuoja (ir galėtų kainuoti) VP vykdymas?

Kokias kryptis renkasi kitos valstybės / LR PO?

Kokios yra siūlomos VP pertvarkos alternatyvos ir pagr. principai?

Kokiais principais ir duomenimis remiami analizės rezultatai?

Kokie esami / potencialūs kompetencijos centrai identifikuoti?

Ataskaitos duomenų šaltiniai ir techninė informacija prieduose

Duomenų šaltiniai

- VPT duomenys apie tarptautinius, supaprastintus ir mažos vertės VP (2013–2017 m. I pusm.)
- Duomenų užklausa įstaigoms (atsakė 493 (88%) iš 559 įst.) (2018 m. kovo mėn.)
- Interviu su įstaigų vadovais / VP specialistais (30 susitikimų) (2018 m. vasario–balandžio mėn.)
- VP procedūrų dokumentai ir įstaigų VP vykdymo vidaus tvarkos (17 įstaigų, 51 „grėžinys“)

Priedai

- 1/1 požymio priskyrimo metodika
- VP „grėžinių“ ir vidaus tvarkų analizės metodika
- A. Į Projekto apimtį patenkančios įstaigos ir jų grupės
- B. Prekių / paslaugų / darbų klasifikavimas į ekonomines grupes pagal BVPŽ kodus
- C. Interviu respondentų sąrašas
- D. Nagrinėtų įstaigų (VP „grėžiniai“ ir vidaus tvarkų analizė) imtis

Ataskaitoje VP skirstomi pagal įstaigų grupes ir ekonomines grupes

Įstaigų grupės (15)

- Aplinkosauga: LR AM ir pavaldžios įst.
- Energetika: LR EM ir pavaldžios įst.
- Finansai: LR FM ir pavaldžios įst.
- Krašto apsauga: LR KAM ir pavaldžios įst.
- Kultūra: LR KM ir pavaldžios įst.
- Soc. apsauga: LR SADM ir pavaldžios įst.
- Susisiekimai: LR SM ir pavaldžios įst.
- Sveikatos apsauga: LR SAM ir pavaldžios įst.
- Švietimas: LR ŠMM ir pavaldžios įst.
- Teisingumas: LR TM ir pavaldžios įst.
- Ūkis: LR ŪM ir pavaldžios įst.
- Užsienio reikalai: LR URM
- Vidaus reikalai: LR VRM ir pavaldžios įst.
- Vyriausybė: LRVK ir Vyriausybei pavaldžios įst.
- Žemės ūkis: LR ŽŪM ir pavaldžios įst.

Ekonominės VP grupės (pagal BVPŽ kodus) (11)

- Biuro ir veiklos aptarnavimas
- Energetika ir komunalinės paslaugos
- Farmacijos, asmens higienos produktai
- Specializuota įranga, žemės ūkis
- IT ir ryšiai
- Medicinos įranga
- Statyba (kt.)
- Statyba (keliai)
- Sveikatos priežiūros paslaugos, mokslinė veikla
- Transportas
- Veiklos valdymo paslaugos



Ataskaitos prieduose pateikiami į įstaigų grupes ir į VP ekonomines grupes patenkančių įstaigų ir BVPŽ kodų sąrašai.

II. VP apimtys ir kategorijos

I. Įvadas

II. VP apimtys ir kategorijos

III. Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas

IV. Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas

V. Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose

VI. VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas

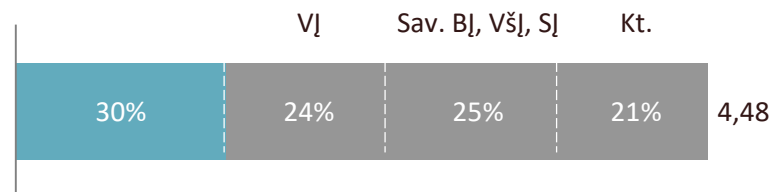
VII. VP centralizavimo / kitų pokyčių patirtis

VIII. Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos

IX. Ataskaitos metodologija ir priedai

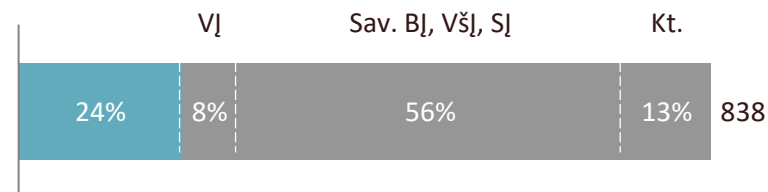
Į Projekto apimtį patenka 30% visų pirkimų vertės ir 24% jų procedūrų

Visų LR ir Projekto imties VP (be preliminar. sutarčių) vertė, mlrd. Eur ir %, 2016 m. | Tarpt., supaprastinti ir mažos vertės VP



Projekto imtis: 1,4 mlrd. Eur

Visų LR ir Projekto imties VP (be preliminar. sutarčių) skaičius, tūkst. ir %, 2016 m.



Projekto imtis: 198 tūkst. VP

■ Projekto imtis ■ Kitos PO

Pastabos

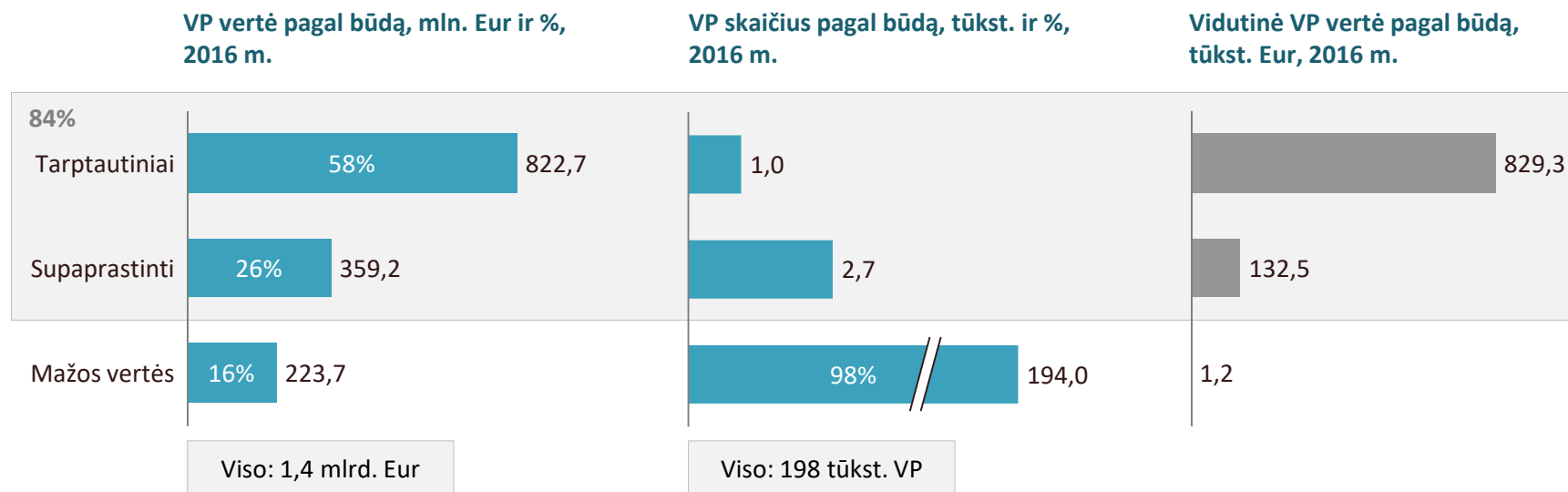
- **3 888 | 100%** – bendras visų PO skaičius 2016 m.
- **559 | 14% visų PO** – į Projekto apimtį patenkančios LRV pavaldžios BJ ir VŠĮ.
- **247 | 6% visų PO** – Projekto imties PO, 2016 m. vykdžiusios tarpt. ir supaprastintus VP.



Toliau nagrinėjami tik į Projekto apimtį patenkančių PO vykdyti VP (įsk. preliminaras sutartis).

Nagrinėjamas laikotarpis – 2016 m., jei nenurodoma kitaip.

Beveik visi Projekto VP yra mažos vertės, tačiau 84% apimties Eur (1,2 mlrd. Eur) sudaro tarptautiniai ir supaprastinti VP



Pastabos

- Mažos vertės VP vykdymui reikalingas reikšmingas (darbo laiko) resursas, kurio poreikį galima sumažinti centralizavus pirkimus ir diegiant ilgalaikes ir preliminaras sutartis.
- Nors 98% 2016 m. vykdytų VP skaičiaus sudaro mažos vertės VP, jų suma siekia tik 16% (84% – tarptautinių ir supaprastintų pirkimų apimtis).
- Dinaminę pirkimų sistemą, įprastai laikomą ekonomiška pirkimų praktika, renkasi tik maža dalis PO: 2016 m. pagal tokį būdą sudarytos 122 sutartys. Grafike viršuje ir toliau šie VP priskiriami tarptautinių VP būdai.

VP pagal būdą ir verčių ribas*, Eur

	Prekės / paslaugos	Darbai
Mažos vertės	< 58 tūkst.	< 145 tūkst. (< 144 tūkst.)
Supaprastinti	58–135 tūkst.	145 tūkst. – 5,2 mln. (144 tūkst. – 5,5 mln.)
Tarptautiniai	> 135 tūkst.	> 5,2 mln. (> 5,5 mln.)

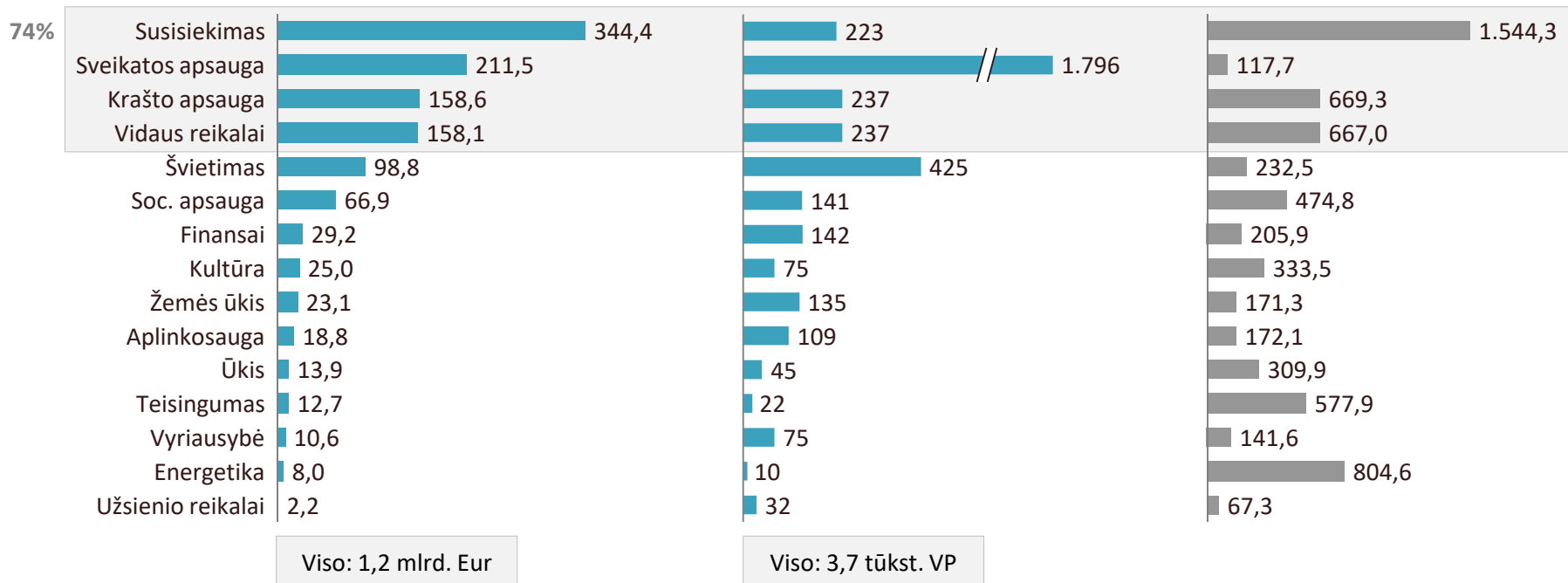
* Balta spalva pateikiamos VP verčių ribos, galiojusios 2016–2017 m.
Juoda spalva pateikiamos VP verčių ribos, įsigaliojusios 2018 m. sausio 1 d.

Apie 74% tarptautinių ir supaprastintų VP vertės tenka susisiekimo, sveikatos apsaugos, krašto apsaugos ir vidaus reikalų įstaigų sritims

VP vertė pagal įst. grupes, mln. Eur, 2016 m. | Tarpt. ir supaprastinti VP

VP skaičius pagal įst. grupes, vnt., 2016 m.

Vidutinė VP vertė pagal įst. grupes, tūkst. Eur, 2016 m.



Pastabos

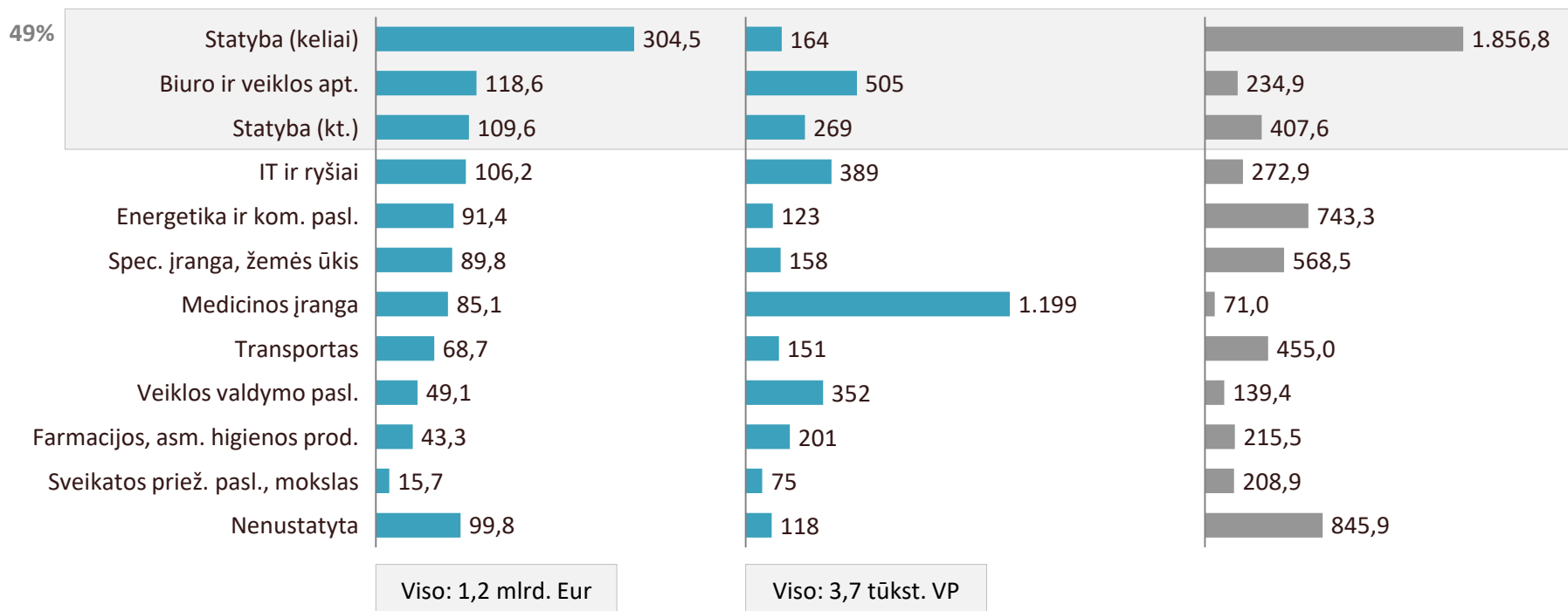
- 88% susisiekimo įst. srities VP sudaro kelių statybos darbų pirkimai (LAKD prie SM).
- Stambiausi pirkėjai sveikatos apsaugos įst. srityje – LSMUL Kauno klinikos, VUL Santaros klinikos ir Valstybinė ligonių kasa prie SAM.
- Krašto apsaugos įst. srityje didžiausią dalį (73%) pirkimų atlieka Lietuvos kariuomenė.
- 55% VP vidaus reikalų įst. srityje atlieka Turto valdymo ir ūkio dep., 14% – Policijos dep., 11% – Valstybės sienos apsaugos tarnyba.

Pusė tarptautinių ir supaprastintų VP vertės teko statybai ir biuro / veiklos aptarnavimui

VP vertė pagal ekon. grupes, mln. Eur, 2016 m. | Tarpt. ir supaprastinti VP

VP skaičius pagal ekon. grupes, vnt., 2016 m.

Vidutinė VP vertė pagal ekon. grupes, tūkst. Eur, 2016 m.



Pastabos

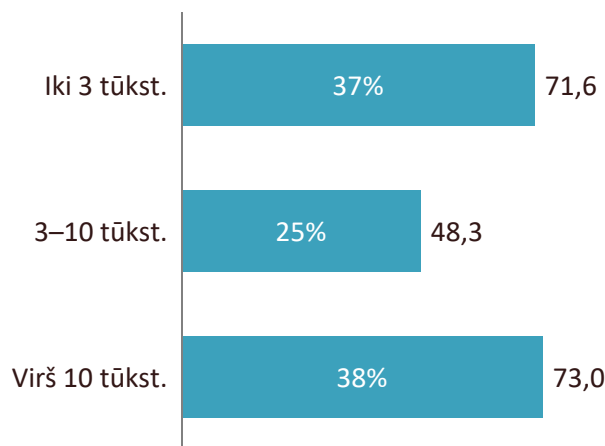
- Didele vidutine apimtimi išsiskiria kelių statybos darbų (LAKD) ir energetikos / komunalinių paslaugų pirkimai.
- Dideliu skaičiumi (atliekamų VP procedūrų mastu) išsiskiria medicinos įrangos (pagr. pirkėjai – LSMUL Kauno klinikos ir VUL Santaros klinikos), biuro ir veiklos aptarnavimo VP.

• NB: Į šiuos skaičiavimus neįtrauktos pagr. sutartys, sudarytos senesnių nei 2016 m. preliminar. sutarčių pagrindu (100 mln., 118 VP).

Šaltinis: VPT duomenys

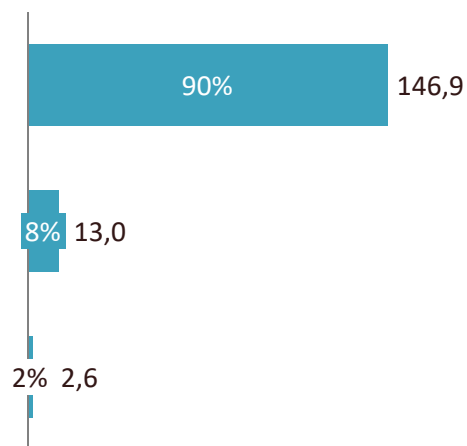
Mažos vertės VP skaidomi į itin smulkius (žodinio susitarimo), vidutinius ir stambesnius nei 10 tūkst. Eur

Mažos vertės VP pagal sumą, mln. Eur (be PVM) ir %, 2017 m.



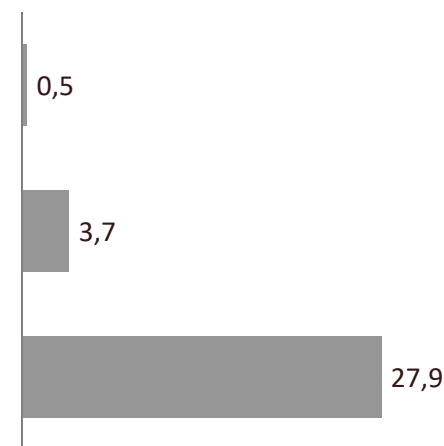
Viso: 193 mln. Eur
(2016 m.)*

Mažos vertės VP pagal skaičių, tūkst. vnt. ir %, 2017 m.



Viso: 163 tūkst. VP
(2016 m.)*

Vid. mažos vertės VP apimtis, tūkst. Eur, 2017 m.



Pastabos

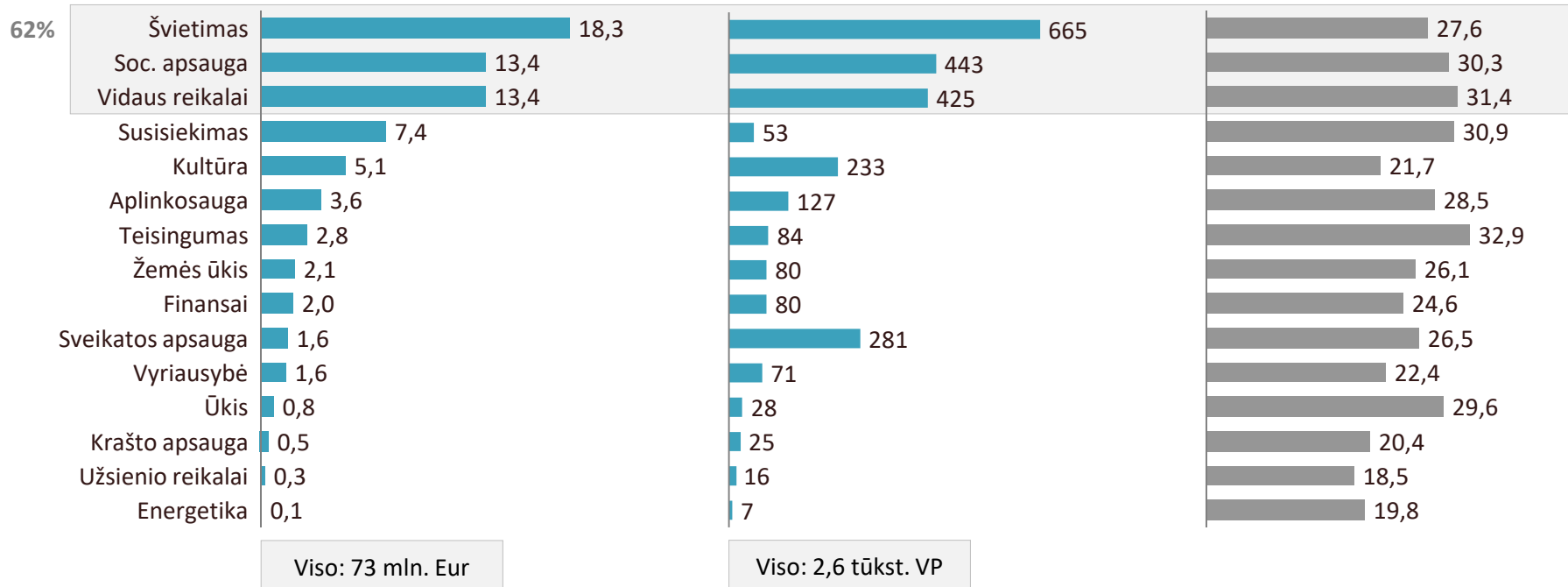
- Mažos vertės pirkimai iki 3 tūkst. Eur dažniausiai atliekami žodinės apklausos būdu, neretai – konkurencingoje išorinėje rinkoje.
- Juos paprastai sudaro nedidelės apimtys, einamajai veiklai aptarnauti skirti pirkimai.
- Dažniausiai stebima mažos vertės VP virš 10 tūkst. Eur vertė (mediana) – nuo 15 tūkst. iki 20 tūkst. Eur.
- * Skaičiuojant mažos vertės VP sudedamąsias dalis (verčių kategorijas) daroma prielaida, kad 2016 m. mažos vertės VP pagal vertę ir skaičių atitinka 2017 m. vertę ir skaičių. Į skaičiavimus įtraukiamos tik duomenys pateikę jst.

62% mažos vertės VP sudaro švietimo, soc. apsaugos bei vidaus reikalų įstaigų srityse vykdyti VP

VP vertė pagal įst. grupes, mln. Eur, 2017 m. |
Mažos vertės VP nuo 10 tūkst. Eur (įst. N=493)

VP skaičius pagal įst. grupes, vnt.,
2017 m.

Vidutinė VP vertė pagal įst.
grupes, tūkst. Eur, 2017 m.



Pastabos

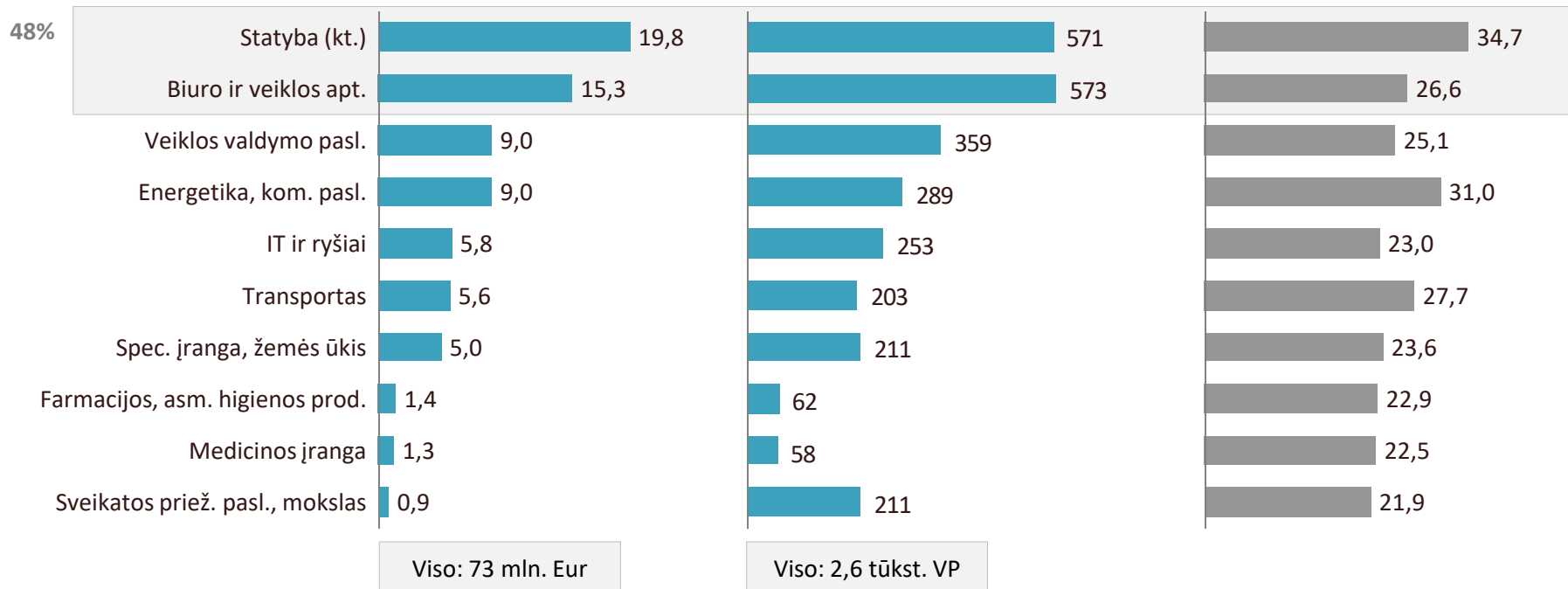
- Didelę dalį švietimo įst. srities mažos vertės VP sudarė statybos / remonto darbai (28% vertės) ir kuras / elektra (11%).
- Soc. apsaugos įst. srityje didžiausios mažos vertės VP dalys – statybos / remonto darbai (20%), maistas (14%), NT paslaugos (10%), farmacija ir asmens higienos produktai (7%).
- Vidaus reikalų įst. srityje perkamos verslo aptarnavimo paslaugos (teisė, rinkodara, konsultavimas, kt. – 13%), statybos / remonto darbai (12%) ir transporto priemonės (10%).

48% visų mažos vertės VP tenka statybų bei biuro ir veiklos aptarnavimo ekonominėms grupėms

VP vertė pagal ekon. grupes, mln. Eur, 2017 m. |
Mažos vertės VP nuo 10 tūkst. Eur (įst. N=493)

VP skaičius pagal ekon. grupes, vnt.,
2017 m.

Vidutinė VP vertė pagal ekon.
grupes, tūkst. Eur, 2017 m.

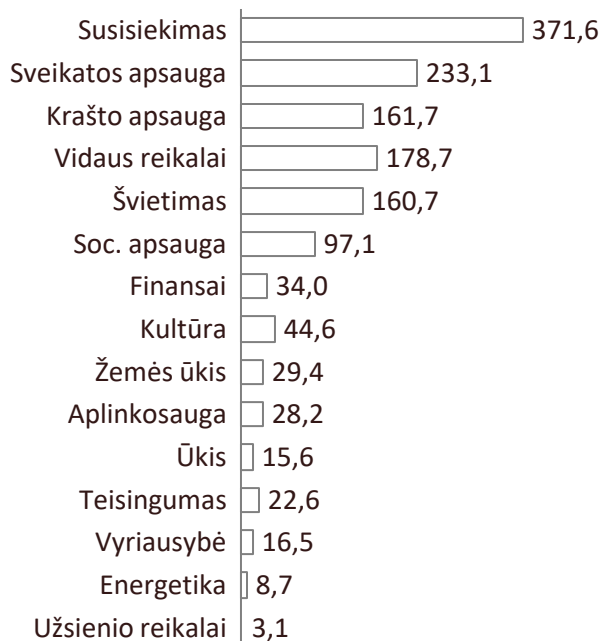


Pastabos

- Statybos ekon. grupės VP sudaro (papildomi) renovacijos, remonto, montavimo darbai.
- Biuro ir veiklos aptarnavimo VP sudaro kompiuterinė įranga, baldai, maisto prekės, spausdinimas (paslaugos, įranga) ir kitos biuro prekės / paslaugos, apgyvendinimas ir maitinimas, apranga, renginių organizavimo paslaugos, kt.

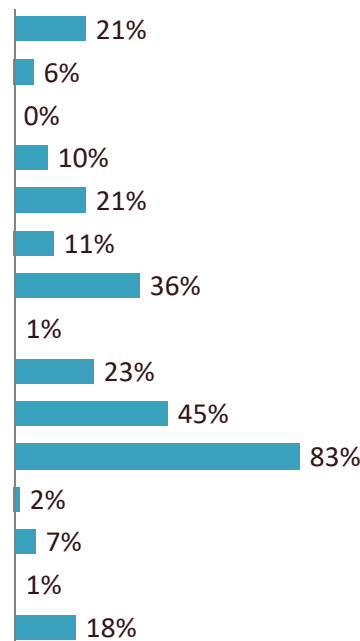
ES finansuojami VP sudaro 14% visų nagrinėjamų VP vertės ir 2% visų VP skaičiaus

VP vertė pagal įst. grupes, mln. Eur, 2016 m. |
Tarpt., supaprastinti ir mažos vertės VP



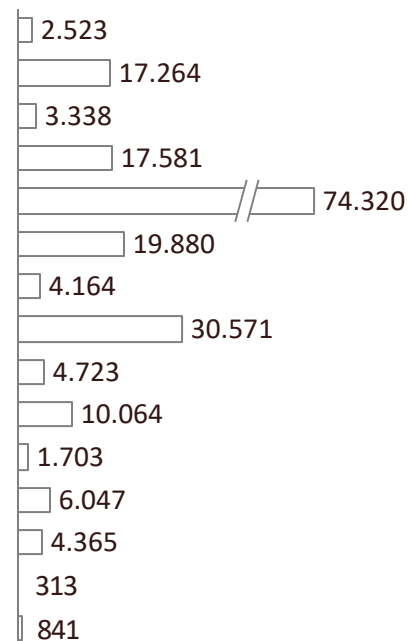
Viso: 1,4 mlrd. Eur

ES lėšomis vykdytų VP vertės d. pagal įst. grupes, %, 2016 m.



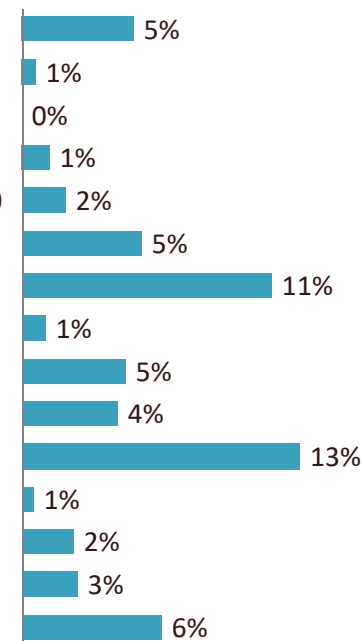
Viso: 201 mln. Eur
(14% visų VP vertės)

VP skaičius pagal įst. grupes, 2016 m.



Viso: 198 tūkst. VP

ES lėšomis vykdytų VP skaičiaus d. pagal įst. grupes, %, 2016 m.



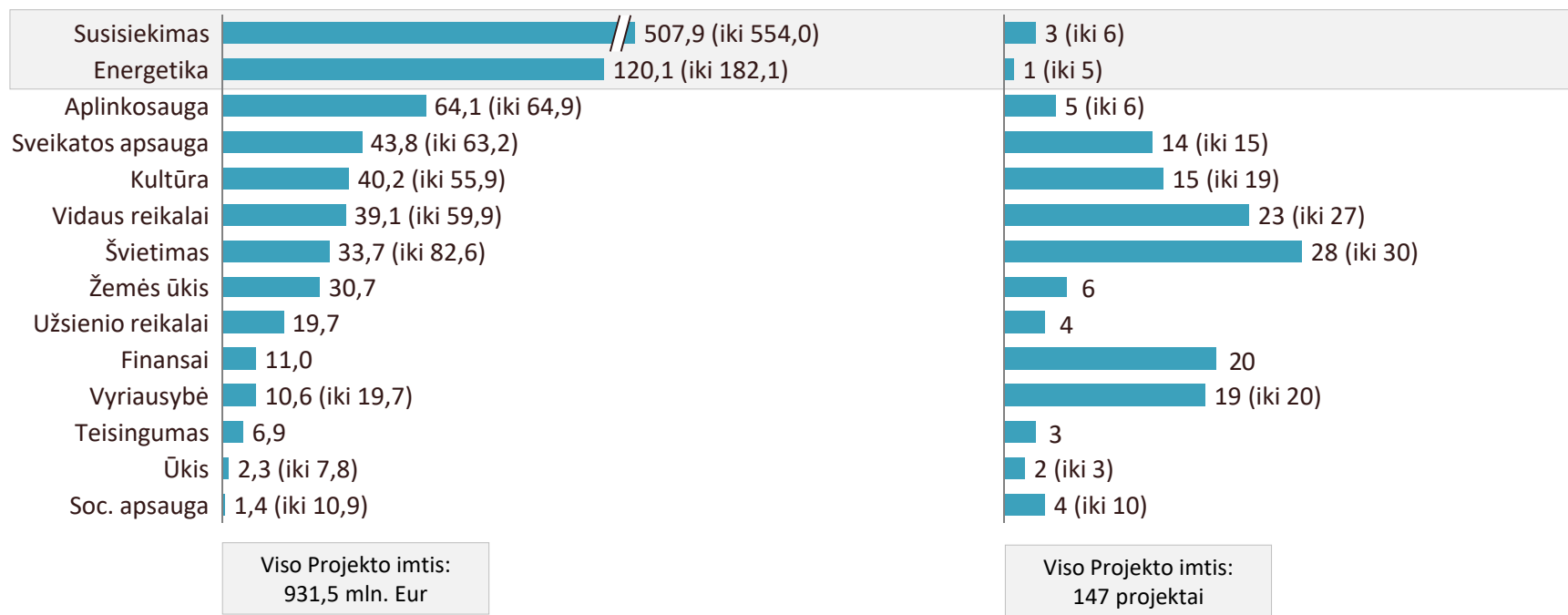
Viso: 4,9 tūkst. VP (2% visų VP skaičiaus)

Pastabos

- Lyginant su kitais VP, ES finansuojami VP paprastai yra kur kas didesnės vertės (sudarydami 2% skaičiaus sudaro 14% vertės).
- Pagal ES lėšomis finansuojamų VP apimtį (proc.) išsiskiria ūkio, aplinkosaugos, finansų įst. sritys.
 - Pagal suminę vertę – susisiekimo (77,8 mln. Eur vertės VP, finansuotų ES lėšomis) ir švietimo (33,7 mln. Eur) įst. sritys.

Daugiausia Valstybės investicijų programos (VIP) lėšų skirta susisiekimui ir energetikos sritims

Investicijų projektų, skirtų Projekto apimties įstaigoms, vertė pagal įst. grupes, mln. Eur, 2016 m. **Projektų skaičius pagal įst. grupes, vnt., 2016 m.**
 | VIP lėšos, skirtos Projekto imties įst. (skirtos, bet galimai kitoms įst. perskirstomos lėšos)



Pastabos

- VIP – LR FM trejiems metams pagal valstybės biudžeto asignavimų valdytojus ir investicijų projektus parengta valstybės lėšų investavimo programa. Lėšos skiriamos statybos darbams, statinių rekonstravimui, materialiajam ir nematerialiajam turtui, IT.
- VIP lėšomis finansuota:
 - Susisiekimui (LR SM, LAKD, Transporto investicijų direkcija, kt.): transporto, ryšių politikos įgyvendinimo, informacinės visuomenės plėtros, susisiekimui valstybinės ir vietinės reikšmės keliais užtikrinimo projektai.
 - Energetikos srityje: energijos efektyvumo didinimo projektai.

II. VP apimtys ir kategorijos | Santrauka

Projekto VP visų VP mastu | 2016 m. įvykdyta VP už 4,16 mlrd. Eur (be preliminarinių sutarčių), iš jų – 1,2 mlrd. Eur (29%) į Projekto apimtį patenkančių įstaigų VP. Projekto imties įstaigos 2016 m. sudarė 14% visų PO.

Didžiausios vertės VP | 74% tarpt. ir supaprastintų VP vertės tenka 4 įstaigų sritims: susisiekimo, sveikatos apsaugos, krašto apsaugos, vidaus reikalų. Vertinant ekonomines pirkimų grupes, pusė tarpt. ir supaprastintų VP vertės teko statybai ir biuro / veiklos aptarnavimui.

Mažos vertės VP | Didesnę dalį 2017 m. mažos vertės VP sudaro pirkimai, vykdyti švietimo, soc. apsaugos, vidaus reikalų įstaigų srityse. 37% mažos vertės VP apimtys nuperkama per VP, smulkesnius nei 3 tūkst. Eur; 25% – per VP nuo 3 iki 10 tūkst. Eur; 38% – per VP, stambesnius nei 10 tūkst. Eur.

ES lėšos | Lyginant su kitais, ES finansuojami VP paprastai yra didesnės vertės; 2016 m. tokių pirkimų dalis buvo 14% tarp visų VP.

VIP lėšos | Tarp didžiausių VIP lėšų gavėjų – susisiekimo ir energetikos sričių įstaigos.

III. Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas

I. Įvadas

II. VP apimtys ir kategorijos

III. Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas

IV. Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas

V. Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose

VI. VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas

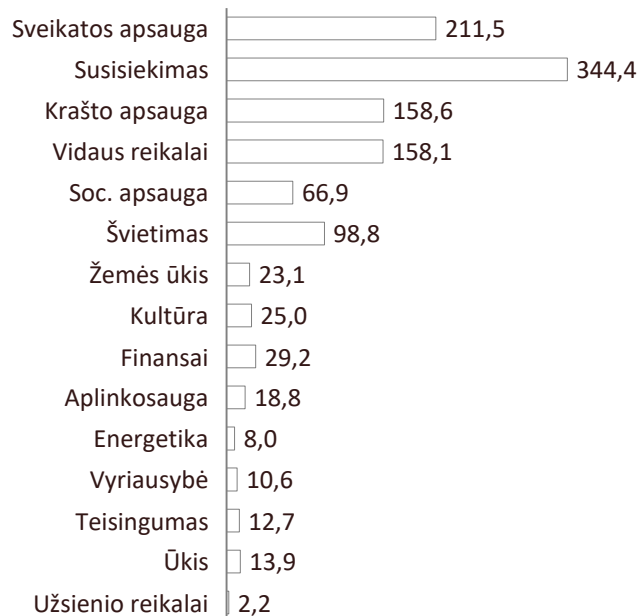
VII. VP centralizavimo / kitų pokyčių patirtis

VIII. Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos

IX. Ataskaitos metodologija ir priedai

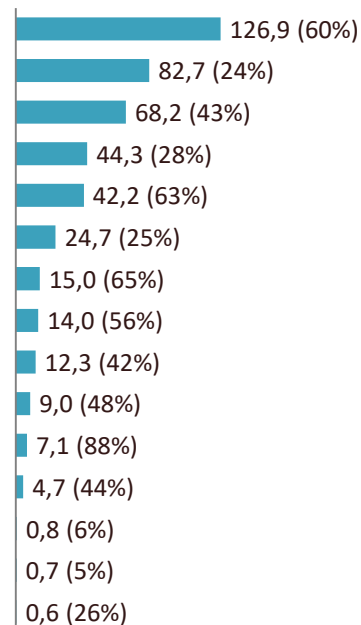
1/1 VP dalis bendrai 2016 m. siekia 37% VP vertės, rodiklis tarp įstaigų grupių svyruoja

VP vertė pagal įst. grupes, mln. Eur, 2016 m. |
Tarpt. ir supaprastinti VP



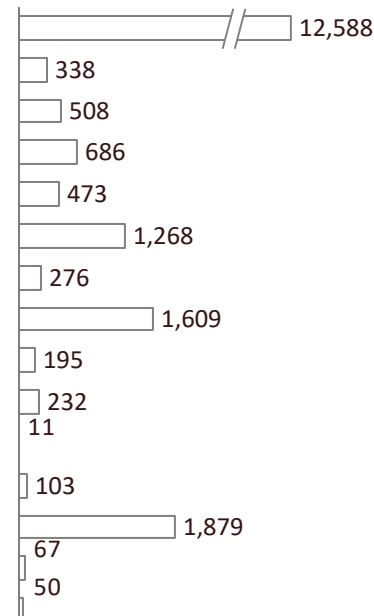
Viso: 1,2 mlrd. Eur

1/1 VP vertė pagal įst. grupes,
mln. Eur ir %, 2016 m.



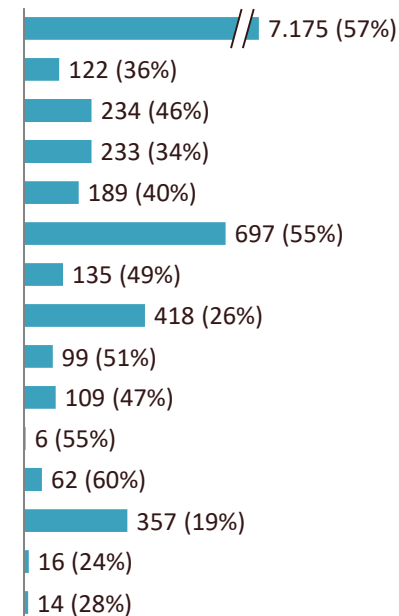
37% visų VP vertės
(408,4 mln. Eur*)

VP p.o.d. skaičius pagal įst.
grupes, 2016 m.



Viso: 20,3 tūkst.
p.o.d.

1/1 VP p.o.d. skaičius pagal
įst. grupes, %, 2016 m.

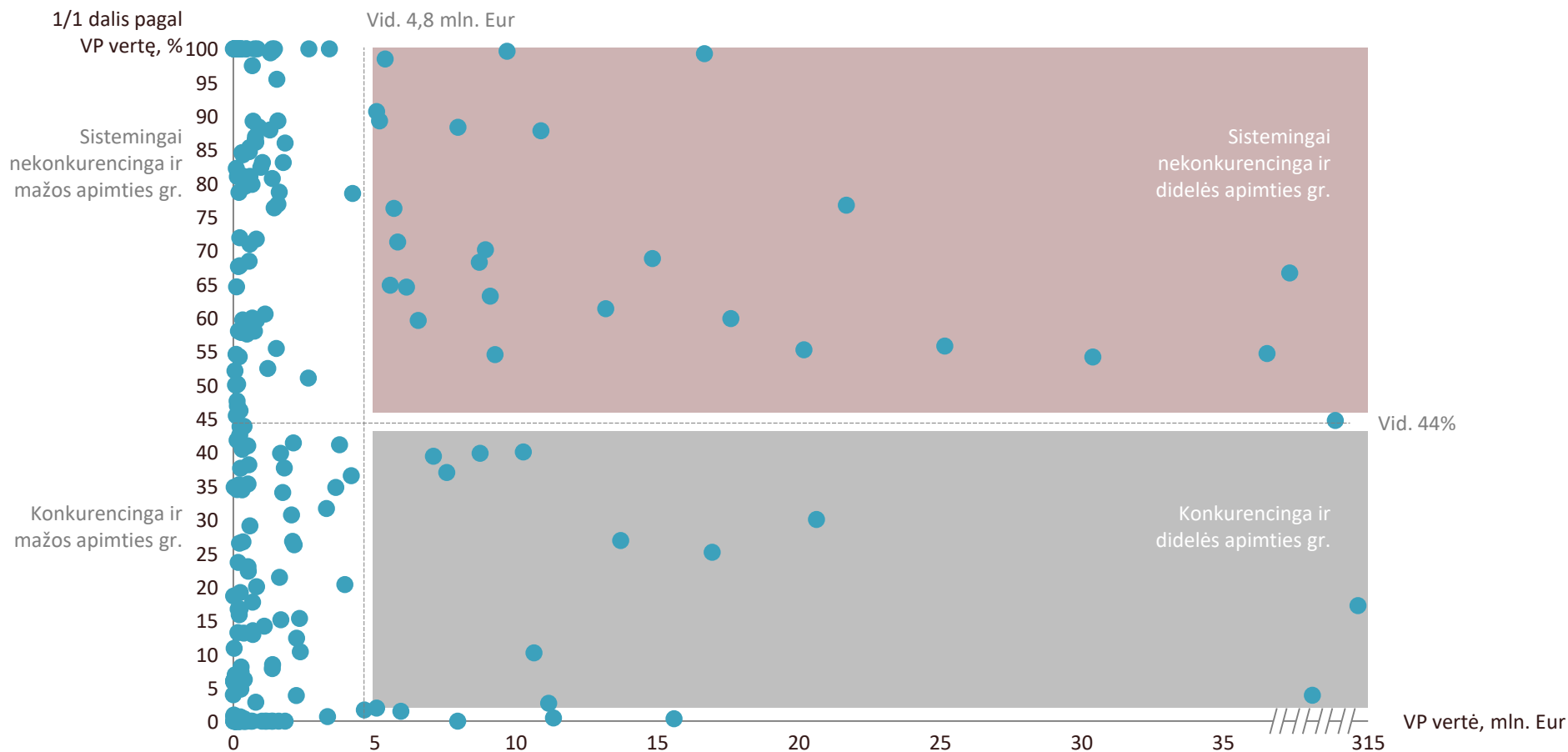


48% visų p.o.d.
skaičiaus (8,7 tūkst.*)

Pastabos

- * Į 1/1 skaičiavimus dėl turimų duomenų struktūros čia ir toliau neįtraukiami 89 VP (74,2 mln. Eur arba 6% visų VP vertės, 2% visų p.o.d. skaičiaus). Šie VP įvykdyti sudarius pagrindines sutartis anksčiau nei 2016 m. sausio 1 d. sudarytų preliminarinių sutarčių pagrindu.
- Skaičiuojami įverčiai (37% vertės ir 48% p.o.d. skaičiaus) apima visus turimus duomenis ir yra ekstrapolijuojami likusiai VP apimčiai.

PO pozicijos pagal 1/1 sąlygomis nupirktų ir visų VP vertę

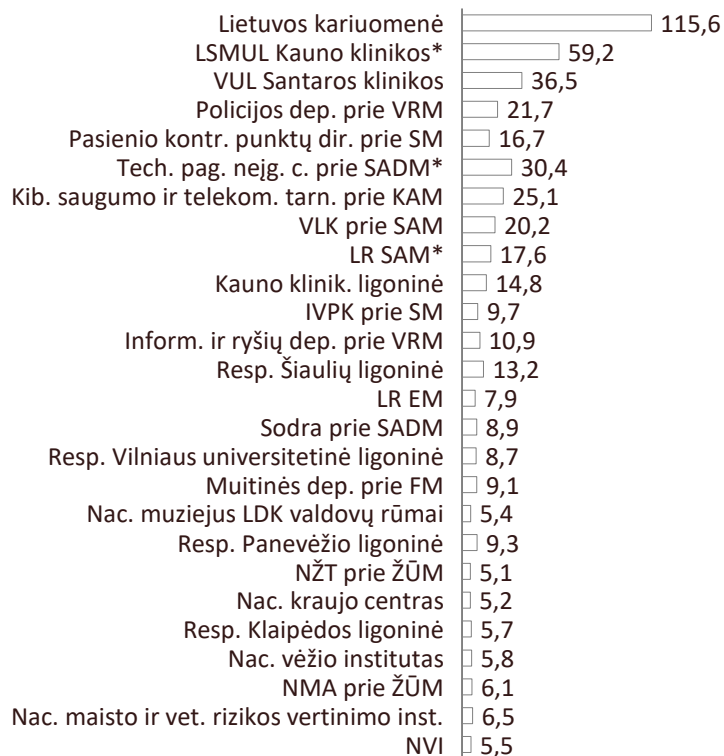


Pastabos

- Projekto apimtys PO skaidytinos į 4 grupes pagal konkurencingumą (1/1 VP dalis pagal vertę) ir pirkimų apimtį (suminę VP vertę per metus).
- Skaičiavimuose naudotas ekstrapoliavimas: apskaičiuotas įstaigų 1/1 dalies įvertis priskirtas ir į skaičiavimus neįtrauktoms įstaigų VP sutartims (pagr. sutartys senesnių nei 2016 m. prelim. sutarčių pagrindu; 74,2 mln. Eur arba 6% visų VP vertės, 2% visų p.o.d. skaičiaus).

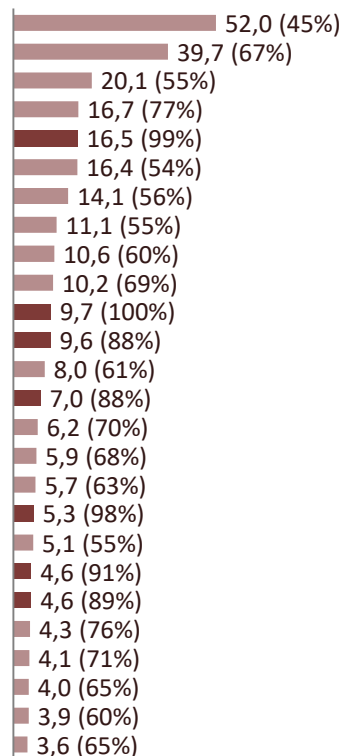
Sistemiškai nekonkurencinga ir didelės apimties įstaigų grupė

VP vertė pagal įst., mln. Eur, 2016 m. | Tarpt. ir supaprastinti VP



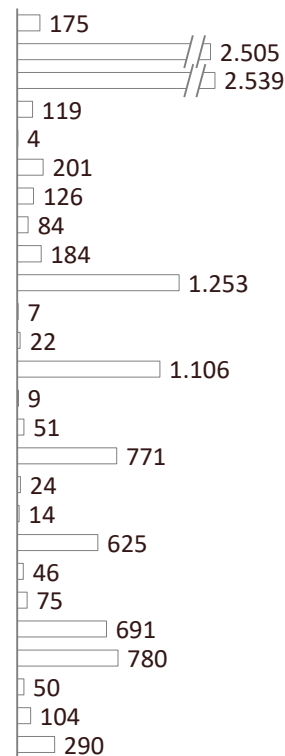
Viso: 41% visų VP vertės
(480,6 mln. Eur)

1/1 VP vertės dalis pagal įst., mln. Eur ir %, 2016 m.



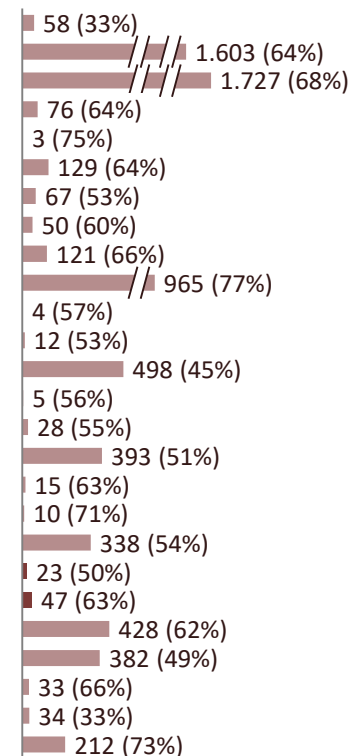
Viso: 62% šių VP vertės
(258,2 mln. Eur)

Nupirktų p.o.d. skaičius pagal įst., vnt., 2016 m.



Viso: 58% visų p.o.d.
(11,9 tūkst. p.o.d.)

1/1 p.o.d. skaičiaus dalis pagal įst., %, 2016 m.



Viso: 61% išskirtų p.o.d.
(5,9 tūkst. p.o.d.)

Pastabos

- Paryškintos įstaigos, kurių 1/1 santykis pagal VP vertę viršija 80%.
- [*] pažymėtų įst. atveju 1/1 įvertis ekstrapoliuotas didesnei nei 20% įstaigos VP sumai, todėl yra vertintinas dėmesingai. Techninės pagalbos neįgaliesiems centras prie SADM laikytinas 2016 m. išskirtimi (VP suma 2015 m.: 1,8 mln. Eur).

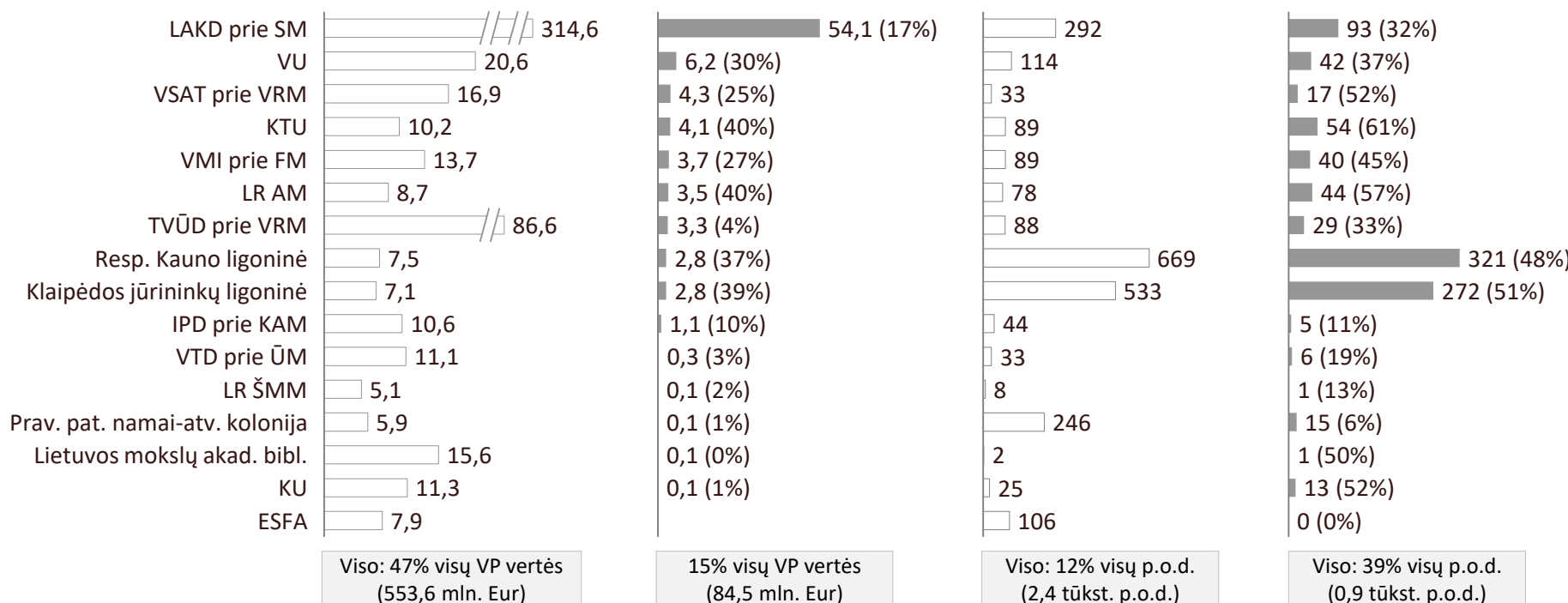
Konkurencinga ir didelės apimties įstaigų grupė

VP vertė pagal įst., mln. Eur, 2016 m. | Tarpt. ir supaprastinti VP

1/1 VP vertės dalis pagal įst., mln. Eur ir %, 2016 m.

Nupirktų p.o.d. skaičius pagal įst., vnt., 2016 m.

1/1 p.o.d. sk. dalis pagal įst., %, 2016 m.

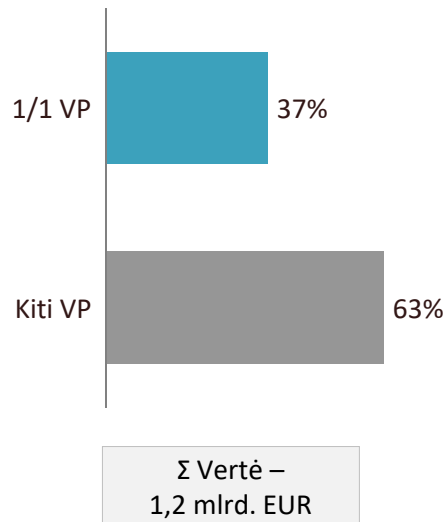


Pastabos

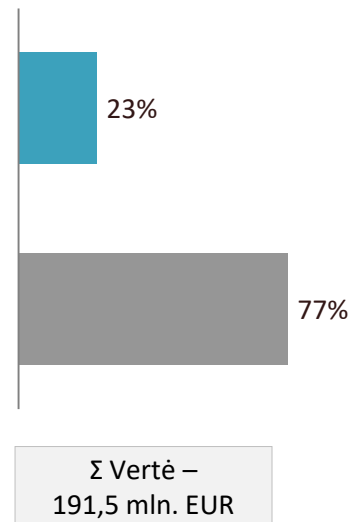
- Žemesniu nei vid. 1/1 VP vertės santykiu išsiskiria centralizuotai pirkimus atliekančios PO: Turto valdymo ir ūkio dep. prie VRM, Infrastruktūros plėtros departamentas prie KAM, LAKD (įst. ribose). VP vykdymo profesionalumas indukuotas ir atliekant šių PO VP „gręžinius“.

Daugiau vertės 1/1 sąlygomis nuperkama vykdant neskelbiamus VP

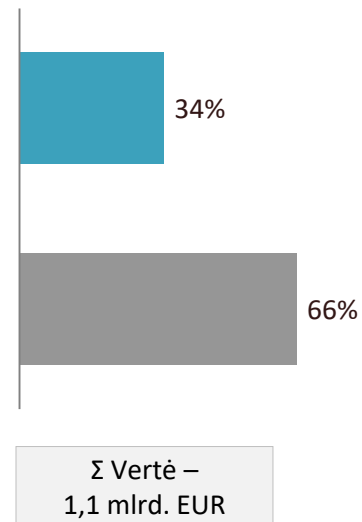
VP vertė pagal 1/1 požymį, 2016 m. |
Tarpt. ir supaprastinti VP



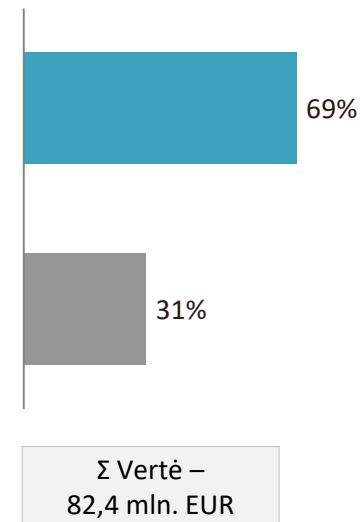
ES finansuoti VP pagal 1/1
požymį, vertės %, 2016 m.



Skelbiami VP pagal 1/1
požymį, vertės %, 2016 m.



Neskelbiami VP pagal 1/1
požymį, vertės %, 2016 m.

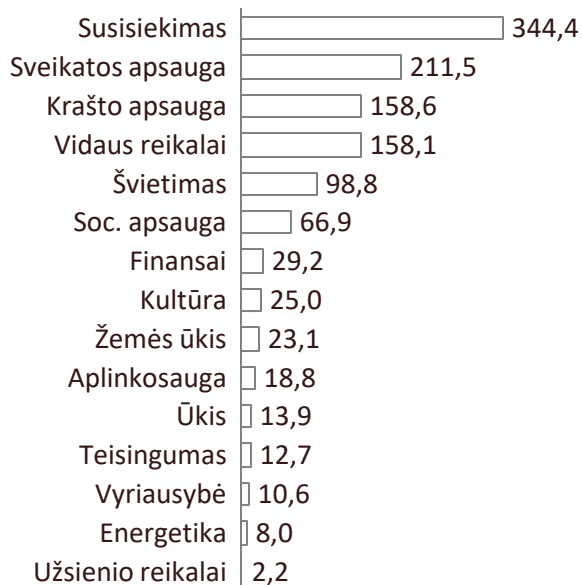


Pastabos

- 37% tarptautinių ir supaprastintų VP vertės nuperkama 1/1 sąlygomis.
- Daugiau vertės 1/1 sąlygomis nuperkama vykdant neskelbiamus VP (69%) (žr. kitą psl.).

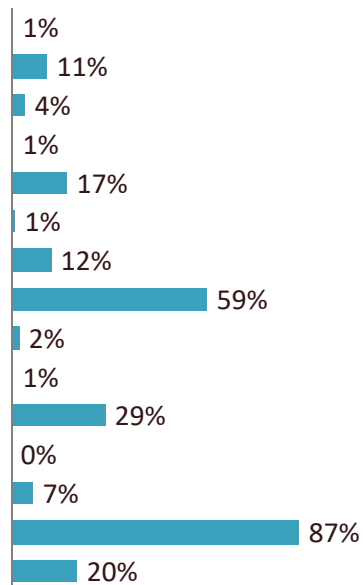
35% tarptautinių ar supaprastintų VP yra neskelbiami

VP vertė pagal įst. grupes, mln. Eur, 2016 m. |
Tarpt. ir supaprastinti VP



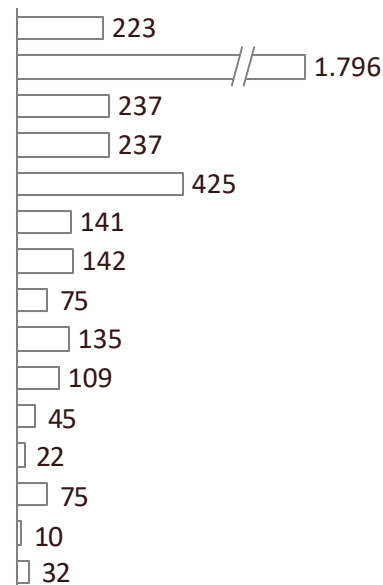
Viso: 1,2 mlrd. Eur

Neskelbiamų VP vertė pagal
įst. grupes, %, 2016 m.



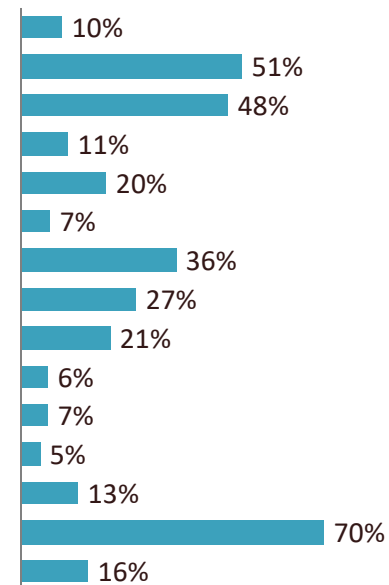
7% visų VP vertės
(82,4 mln. Eur)

VP skaičius pagal įst. grupes,
vnt., 2016 m.



Viso: 3,7 tūkst. VP

VP skaičius pagal įst. grupes,
%, 2016 m.



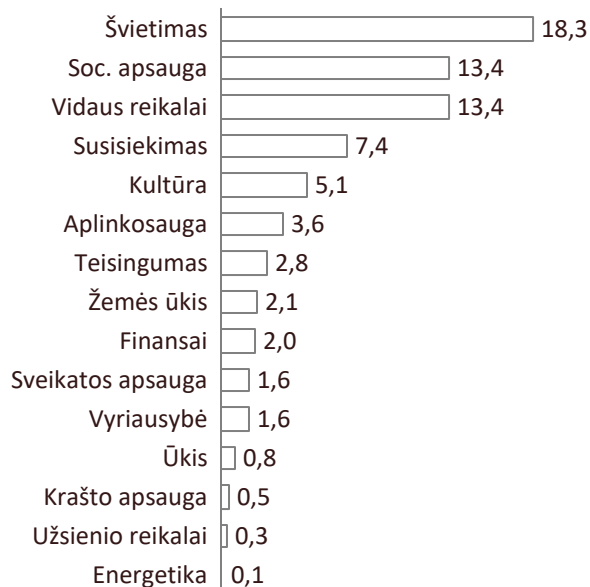
35% visų VP skaičiaus
(1,3 tūkst. VP)

Pastabos

- Naujojo VPĮ nuostatos leidžia tikėtis, kad nuo 2017 m. II pusm. neskelbiamų pirkimų skaičius sumažės, tačiau reikšmingai išaugs sutarčių sąlygų pakeitimų atvejų (nelaikomų atskiru VP).
- Pagal ekonomines grupes neskelbiamų (7% visų VP vertės) / skelbiamų (93% visų VP vertės) VP dalis labiausiai išsiskiria:
 - Veiklos valdymo paslaugų ekonominė grupė – 37% neskelb. / 63% skelb.,
 - Statybos ekonominė grupė – 24% neskelbiamų / 76% skelb.

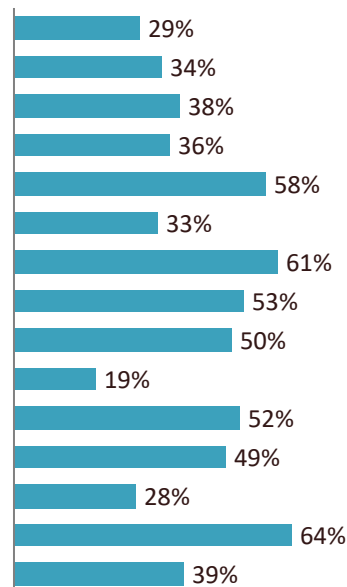
37% mažos vertės VP nuo 10 tūkst. Eur sudaro 1/1 sąlygomis vykdyti VP

VP vertė pagal įst. grupes, mln. Eur, 2017 m. |
Mažos vertės VP nuo 10 tūkst. Eur (įst. N=493)



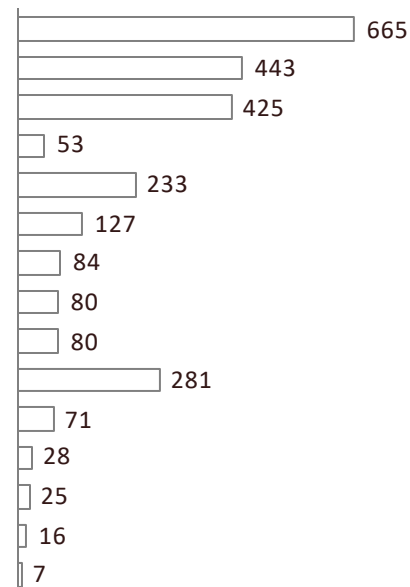
Viso: 73 mln. Eur

1/1 VP vertė pagal įst. grupes, %, 2017 m.



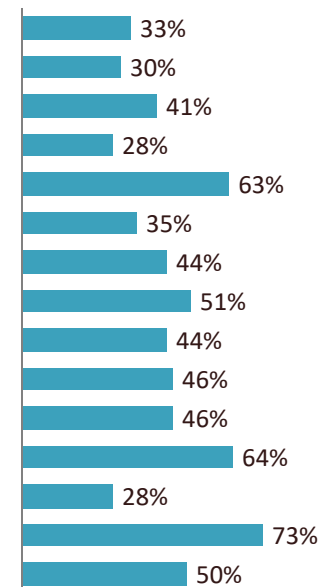
37% visų VP vertės
(25,9 mln. Eur*)

VP skaičius pagal įst. grupes, 2017 m.



Viso: 2,6 tūkst. VP

1/1 VP skaičius pagal įst. grupes, %, 2017 m.



40% visų VP skaičiaus
(994 vnt.*)

Pastabos

- Mažos vertės (didesni nei 10 tūkst. Eur be PVM) VP atliekami panašiomis konkurencingumo sąlygomis, kaip tarpt. ir supaprastinti VP.
- * Į mažos vertės 1/1 sąlygomis vykdytų VP skaičiavimus neįtraukti pirkimai, vykdyti per CPO ir VRS CPO.

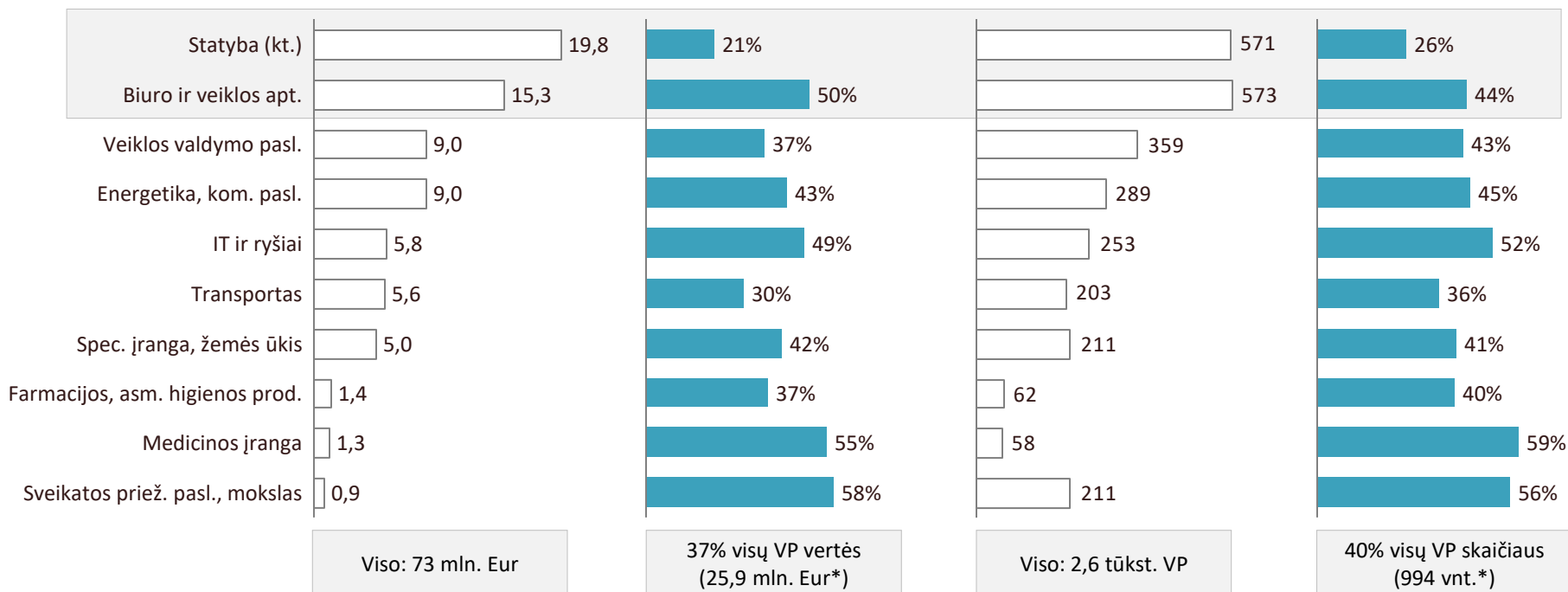
Pagal 1/1 sąlygomis nuperkamą apimtį neigiamai pasižymi statybos ir biuro / veiklos aptarnavimo ekonominių grupių mažos vertės VP

VP vertė pagal ekon. grupes, mln. Eur, 2017 m. |
Mažos vertės VP nuo 10 tūkst. Eur (įst. N=493)

1/1 VP vertė pagal ekon.
grupes, %, 2017 m.

VP skaičius pagal ekon.
grupes, 2017 m.

1/1 VP skaičius pagal
ekon. grupes, %, 2017 m.



Pastabos

- 1/1 sąlygomis atliktų mažos vertės VP apimtimi išsiskiria biuro ir veiklos aptarnavimo pirkimai:
 - Viešbučių, restoranų, mažmeninės prekybos paslaugos (1,5 mln. Eur 1/1 sąlygomis),
 - Poilsio, kultūros ir sporto paslaugos (1,3 mln. Eur),
 - NT paslaugos (1,2 mln. Eur).
- * Į mažos vertės 1/1 sąlygomis vykdytų VP skaičiavimus neįtraukti pirkimai, vykdyti per CPO ir VRS CPO.

III. Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas | Santrauka

1/1 VP | 37% visų tarptautinių ir supaprastintų VP vertės (ir 48% skaičiaus) 2016 m. buvo nupirktą 1/1 sąlygomis. Pagal taip nupirktų VP sumą išsiskiria sveikatos apsaugos (104,5 mln. Eur), susisiekimo (81,0 mln. Eur), krašto apsaugos (67,8 mln. Eur) įstaigos.

Sistemiškai nekonkurencinga ir didelės apimties įst. grupė | 26 įstaigos pagal 1/1 VP požymį patenka į sistemingai nekonkurencingų ir didelės pirkimų apimties įstaigų grupę (1/1 santykis pagal vertę ir VP apimtį viršija vidurkius). 7 iš jų 1/1 VP dalis pagal vertę viršija 80%.

Konkurencinga ir didelės apimties įstaigų grupė | 16 įstaigų priskiriama konkurencingai ir didelės pirkimų apimties įstaigų grupei – VP vertė viršija vidurkį, tačiau 1/1 požymis už jį mažesnis. Teigiamai išsiskiria centralizuotus pirkimus vykdančios Turto valdymo ir ūkio dep. prie VRM, Infrastruktūros plėtros dep. prie KAM.

Neskelbiami VP | 35% visų VP skaičiaus yra neskelbiami VP, išsiskiriantys kur kas aukštesniu 1/1 sąlygomis atliktų VP santykiu pagal vertę. Labiausiai išsiskiria veiklos valdymo ir paslaugų ekonominė grupė (37% neskelbiamų VP) ir statybų ekonominė grupė (24% neskelbiamų VP).

Mažos vertės VP | Mažos vertės VP vykdomi panašiomis konkurencingumo sąlygomis kaip supaprastinti ir tarptautiniai – 1/1 sąlygomis nupirktą 37% šių VP vertės.

IV. Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas

I. Įvadas

II. VP apimtys ir kategorijos

III. Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas

IV. Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas

V. Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose

VI. VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas

VII. VP centralizavimo / kitų pokyčių patirtis

VIII. Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos

IX. Ataskaitos metodologija ir priedai

Specialistų požiūris, kvalifikacija ir VP funkcijos vykdymas: interviu rezultatai (1/3)

Vykdytų interviu apimtis: 30 susitikimų, 58 jst. vadovai / specialistai | Interviu sąrašas – Priede C

Pagrindinės interviu įžvalgos

VP pertvarkai – tinkamas metas	<ul style="list-style-type: none"> Dalis įstaigų jau imasi centralizuoti VP savo jst. srities ar organizacijos padalinių lygiu: <ul style="list-style-type: none"> VP centralizuoja(-avo) Kalėjų departamentas ir kitos Vidaus reikalų sistemos įstaigos (TVŪD), Policijos dep., Krašto apsaugos sistemos įstaigos (GRA), kt. Organizacijos lygmeniu VP centralizuoja(-avo) LAKD, Muitinės dep., LR FM, kt.
VP srityje imamasi proceso ir rezultatų gerinimo iniciatyvų...	<ul style="list-style-type: none"> Didesnė dalis vykusių pokyčių sutapo su bendru organizacijos veiklos efektyvinimu (pvz., diegta LEAN praktika). Kuriamos / atnaujinamos VP procesų reglamentuojančios vidaus tvarkos (detalizuojamos, atskiriamos VP specialistų, iniciatorių f-jos / atsakomybės). Rengiami / standartizuojami pirkimo dokumentų šablonai (paraiškos, sutartys, kt.). Diegiamos VP procesui skirtos IS ar specializuoti moduliai. Didesnės apimtys VP vykdomos rinkos konsultacijos padeda profesionaliau parengti sąlygas ir planuoti biudžetą. <i>Išimtis:</i> diegiamos paskatos siekti ekonomišką VP rezultatą (sutaupymus leidžiama naudoti kitoms jst. padalinio veikloms finansuoti).
... tačiau specialistų požiūris lieka orientuotas į procesą, o ne į rezultatą	<ul style="list-style-type: none"> Vyrauja teisinis, procedūrinis požiūris į VP: funkcija laikoma rezultatu, o ne įrankiu įsigyti reikiamos kokybės pirkinį už konkurencingą kainą. <ul style="list-style-type: none"> Respondentai pastebi, jog vis didesnę VP specialisto kompetencijų profilio dalį sudaro VPĮ, procedūrų išmanymas. Trūksta paskatų, VP specialistus verčiančių skatinti rinkos konkurencingumą (tokia veikla suvokiama kaip papildomas darbo krūvis). <ul style="list-style-type: none"> Pvz., deklaratyvus požiūris į tarptautinių pirkimų sąlygų skelbimą užsienio kalba („jei nori dalyvauti, tegul išsiverčia“). VP specialistų veiklai neformuojamas ekonomiškumo tikslas, lūkestis: <ul style="list-style-type: none"> Suprantamas veiklos tikslas yra procedūrinis – „nupirkti tech. specifikacijoje nurodytą pirkinį laiku ir „neišlipant“ iš paskirto biudžeto“. Ekonomine prasme geriausio rezultato siekis / atsakomybė nepaskirta jokiai respondentų įstaigų pareigybei.

Specialistų požiūris, kvalifikacija ir VP funkcijos vykdymas: interviu rezultatai (2/3)

Pagrindinės interviu įžvalgos

Atsakomybių / funkcijų pasiskirstymas įstaigose vykdant VP yra kartotinis

- Procesas tarp VP iniciatorių ir VP specialistų / komisijų įstaigose paskirstytas panašiai, tačiau:
 - Taikoma skirtinga praktika VP priskiriant BVPŽ kodus (iniciatorius ar VP specialistas?) – pasirinkta praktika parodo VP specialisto vaidmenį (aptarnauja ar reguliuoja, valdo VP procesą).
 - Taikoma skirtinga praktika rengiant sutartis ir pirkimų sąlygų projektus (iniciatorius ar VP specialistas?).
- VP specialistai didelėje dalyje įstaigų atlieka VP dokumentų kokybės užtikrinimo funkciją:
 - Tikrina teikiamos informacijos kokybę ir pilnumą,
 - Lygina siūlomas sąlygas su situacija rinkoje: ar užtikrinamas pakankamas konkurencingumas? Interviu metu minėtos situacijos, kada dėl šios priežasties tarp iniciatoriaus ir VP specialisto kyla priešprieša, signalizuoja apie galimą iniciatoriaus subjektyvumą vienam tiekėjui.

Pagrindiniais VP proceso trukmės veiksniais laikomi išorės veiksniai...

- Didžioji dalis respondentų pagrindiniu VP trukmę lemiančiu veiksniu laiko tiekėjų užklausas / teikiamas (neretai – tikslingai lėtinančias procesą) pretenzijas.
 - Tik nedidelė dalis respondentų teikiamas užklausas / pretenzijas sieja su parengtų pirkimo dokumentų kokybe.
- Biudžetinių metų pabaigai būdingas neįprastai didelis VP specialistų darbo krūvis („*biudžetas greitai turi būti „išvalgomas“*“).
- Pirkimo dokumentų rengimo trukmei didelės įtakos turi VP sudėtingumas, priklausantis nuo pirkimo objekto ir reikalingų tiekėjų kvalifikacijų (techninių detalių kiekio).

... tačiau proceso trukmei ar tai lemiančioms priežastims sekti skirti veiklos rodikliai nematuojami

- Rodikliai, matuojantys VP procedūros trukmę ar efektyvumą, naudojami itin retai:
 - Paprastai pradedami taikyti su paraleliai vykstančiomis organizacinėmis pertvarkomis (pvz., LEAN) ar dėka VP skirtos IS funkcionalumų.
 - Veiklos rodikliai nustatomi naujai kuriamose ar pažangesnėse organizacijose (GRA Krašto apsaugos sistemoje: VP trukmė, sekamos visos pirkinio eksploatavimo sąnaudos (angl. *total cost of ownership*)).

Specialistų požiūris, kvalifikacija ir VP funkcijos vykdymas: interviu rezultatai (3/3)

Pagrindinės interviu įžvalgos

VP sudėtingumas siejamas su pirkimo objekto savybėmis	<ul style="list-style-type: none"> Paprastai sudėtingais VP laikomi techniškai detalūs pirkimai: <ul style="list-style-type: none"> Išskirti pavyzdžiai: mokslinė įranga, prietaisai ir medžiagos, IT, statybos darbai, pirkimai užsienio šalyse esančioms organizacijoms (VP specialistas turi turėti / perimti dalį kompetencijų, kad sklandžiai vykdytų VP procedūras). Kartotiniai iššūkiai: kelionių bilietų VP (problema nelaiko tik atskiras tvarkas pasitvirtinusios įstaigos), patalpų ir transporto priemonių remonto VP (problema nelaiko specializuotas kompetencijas turinčios įst.). Dalis respondentų išskyrė procedūrinę prasme sudėtingus VP: <ul style="list-style-type: none"> Dinaminės pirkimo sistemos sukūrimas, preliminarinių sutarčių sudarymas, Objektyvių ekonominio naudingumo vertinimo kriterijų sudarymas ir vertinimas („labai daug galvosūkių“). Likusi dalis sudėtingais laikė rinkoje prieinamus, įprastus pirkinius: <ul style="list-style-type: none"> „Sunku nupirkti valymo paslaugas – labai specifinis objektas“ (administracinės paskirties pastato atveju).
CPO vertinama teigiamai, bet pabrėžiama reikmė plėsti katalogą	<ul style="list-style-type: none"> Naudojimasis CPO paslaugomis leidžia taupyti laiką ir nereikalauja papildomų pastangų, tačiau: <ul style="list-style-type: none"> Išskirtas poreikis gerinti kokybės užtikrinimo politiką (pirkiniai neatitinka techninių savybių). Kataloge siūlomos prekės neatliepia rinkos pažangos (pvz., siūloma nebe konkurencinga kompiuterinė įranga, mob. telefonai).
Bendradarbiavimas tarp PO dar netapo vyraujančia praktika	<ul style="list-style-type: none"> Dažniausia poreikio konsolidavimo forma – VP, atliekami pagal įgaliojimus (pvz., IT pirkimai ministerijos lygmeniu). Specialistai iš kitų įstaigų į VP komisijas / ekspertų komandas įtraukiami retai.
IS galimybės nėra visapusiškai išnaudojamos	<ul style="list-style-type: none"> VP skirtas IS įsidiegusios įstaigos pažymi patogaus dalijimosi informacija, pirkimų analitikos, rodiklių matavimo poveikį VP proceso efektyvumui. DVS dažniau naudojamos teikti VP paraiškas ir registruoti sudarytas sutartis, o tarpiniai procesai (dokumentų derinimas, peržiūra, kt.) įprastai atliekami el. paštu. Duomenys apie planuojamus / atliekamus VP paprastai sekami MS Excel dokumentuose.

Įstaigų atstovai turimas VP vykdymo kompetencijas vertina teigiamai, tačiau iššūkiais laiko VP inicijavimo kokybę ir nepagrįstas VP dalyvių pretenzijas

Interviu metu vykdytos respondentų apklausos rezultatai, 2018 m. | (N=26)



1 – vertina labai blogai, 5 – vertina labai gerai

Nors respondentai turimas kompetencijas yra linkę vertinti teigiamai, vidutiniškai (3 / 5) vertintos dvi sritys:

- Poveikio formavimo ir inicijavimo kompetencijos,
- Vykdytų VP kainos ir kokybės santykis.

Respondentų nurodytos „skaudžiausios“ VP vykdymo dalys | Apklausos rezultatai (N=26)

- Nepakankama VP inicijavimo kokybė:
 - Ekspertų trūkumas,
 - Terminų nesilaikymas,
 - Neišsamiai parengiami pirkimo inicijavimo dokumentai.
- Nepagrįstos konkursų dalyvių pretenzijos.
- Žmogiškųjų išteklių kaita ir trūkumas.
- Reikalingas esamų VP funkcijos vykdymo įrankių – CPO LT, CVP IS – galimybių praplėtimas.

Įstaigose taikoma VP vykdymo praktika, reglamentuojama vidaus tvarkose, reikšmingai skiriasi

Vidaus tvarkų analizės įžvalgos

Vidaus tvarkose skirtumų randama visose VP proceso dalyse

- Skiriasi VP centralizavimo / decentralizavimo lygis.
- Taikoma skirtinga vertės, iki kurios VP turi teisę vykdyti pirkimų organizatoriai, riba (nuo kelių tūkstančių iki 58 tūkst. Eur be PVM (prekėms, paslaugoms) / 145 tūkst. Eur be PVM (darbams)).
- Skiriasi VP padalinio atsakomybės ir VP proceso valdymo lygis (pirkimų vykdytojas / pirkimų proceso savininkas).
- Skiriasi VP tvarkų įforminimas, detalumas, VP proceso aiškumas.
- Tik dalis įstaigų naudoja standartinius VP dokumentus.
- Reglamentuojami ir taikomi skirtingi vidiniai terminai atskiriems VP žingsniams.

Pastebima nemažai taikomos gerosios praktikos elementų

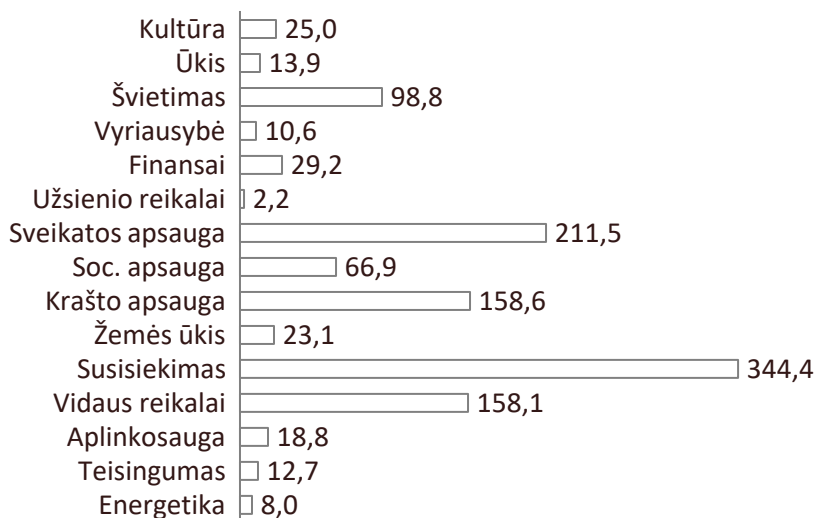
- Dalyje vidaus tvarkų gana detalai reglamentuojamas rinkos tyrimas, taikoma standartinė rinkos tyrimo forma.
- Reglamentuojami įvairūs VP kontrolės organai, rizikingų VP kontrolė (pvz., kai gautas 1 pasiūlymas, tiekėjo pastabos ar pretenzijos dėl perteklinių reikalavimų, vykdomas neskelbiamas VP ir pan.), nors tai nėra dažna praktika:
 - Pretenzijų nagrinėjimo komisija,
 - Prevencinę kontrolę atliekantis asmuo,
 - VP prevencinės kontrolės komisija.
- Nustatomas minimalus būtinų apklausti tiekėjų skaičius, kai neskelbiamo VP vertė viršija 3 000 Eur be PVM (3–5).

Trūksta ekonominio požiūrio

- Deklaruojami VP proceso tikslai labiau orientuoti į lėšų panaudojimą, o ne į geriausio rinkos sandorio siekimą:
 - „Užtikrinti pirkimui skirtų lėšų planavimą, jų taupų, racionalų naudojimą ir kontrolę“,
 - „Užtikrinti racionalų perkančiosios organizacijos lėšų ir darbuotojų darbo laiko naudojimą“,
 - „Turi būti racionaliai naudojamos perkančiosios organizacijos lėšos ir jos valstybės tarnautojų ar darbuotojų laikas“.
- Pasiūlymų palyginimo lentelės nėra privalomos ir įprastai nenaudojamos (tik sudaroma pasiūlymų eilė).
- Derybų taikymas nėra įprasta praktika; jos tvarkose neregamentuojamos arba minimos nedetaliai.

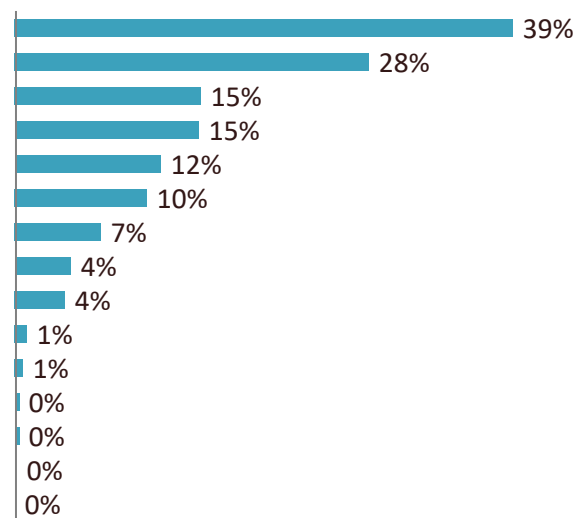
92% VP vertės (1,1 mlrd. Eur) nuperkama nevykdant derybų

VP vertė pagal įst. grupes, mln. Eur, 2016 m. | Tarpt. ir supaprastinti VP



Viso: 1,2 mlrd. Eur

VP, kurių metu vykdytos derybos, vertės dalis pagal įst. grupes, %, 2016 m.



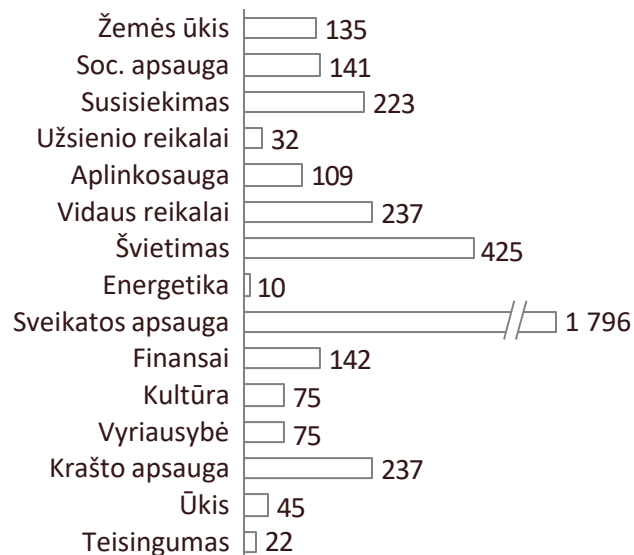
5% visų VP vertės
(60,6 mln. Eur)

Pastabos

- Visų tarpt. ir supaprastintų VP kontekste derybos buvo vykdomos dėl 5% vertės (92% – derybos nevykdytos, 3% – nėra informacijos).
- Bendra maža vykdytų derybų dalis rodo, jog PO nėra linkusios naudotis papildomais ekonominio naudingumo užtikrinimo įrankiais:
 - (Privataus ir viešojo sektoriaus) praktika rodo, jog derybos gali lemti reikšmingus sutaupymus (mažesnę kainą / palankesnę kokybę), jei jos vykdomos metodiškai teisingai ir darbuotojai turi tam reikiamus įgūdžius.
 - Vis dėlto, didžioji dalis įstaigų derybų netaiko dėl reikalingų papildomų procedūrų ir trūkstamų įgūdžių.
 - Be to, VPĮ numatyti papildomi derybų vykdymo „saugikliai“: tarpt. VP metu derybos gali būti vykdomos tik argumentavus jų poreikį.

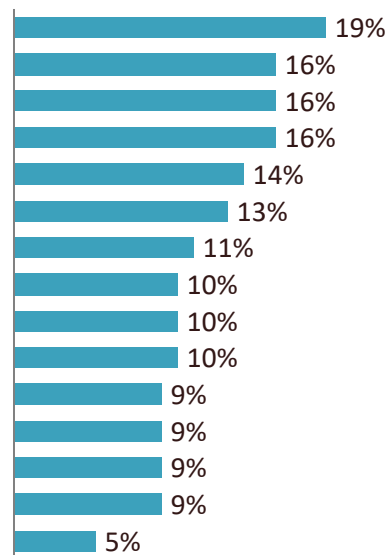
Dažniau nei kas 10-o VP atveju gaunama pretenzija

VP skaičius pagal įst. grupes, vnt., 2016 m. |
Tarp. ir supaprastinti VP



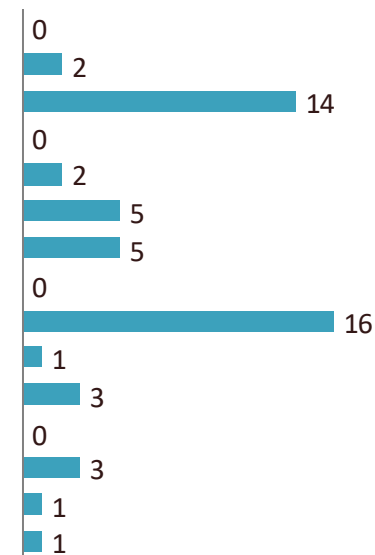
Viso VP: 3,7 tūkst.
(100%)

VP, kurių metu gautos pretenzijos,
pagal įst. grupes, %, 2016 m.



Viso pretenzijų: 415
(11%)

Pretenzijų, kurių pagr. teiktas ieškinys,
skaičius pagal įst. grupes, vnt., 2016 m.



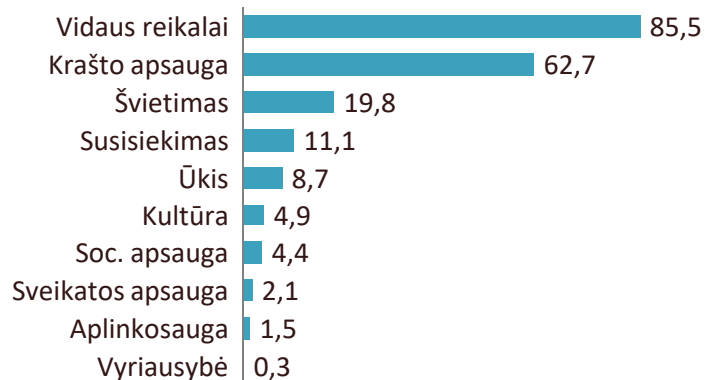
Viso ieškinų: 53
(1,4%)

Pastabos

- Didelio pretenzijų skaičiaus priežasčių ieškoma pirkimų dokumentų rengimo kompetencijose arba rinkos konkurencingumo lygyje.
 - Įst. specialistai teigia, jog tiekėjai yra linkę teikti „tyčines“, tikslingas ir VP procesą stabdančias pretenzijas.
- Pretenzijos dažniausiai (24% atvejų) teikiamos darbų VP; beveik kas ketvirtą (24%) gautą pretenziją darbų pirkimams sekė ieškinys teismui.
- Tarp ekonominių grupių aukštu gaunamų pretenzijų skaičiumi išsiskiria spec. įrangos (18%), IT ir ryšių (15%), transporto (15%) pirkimai.

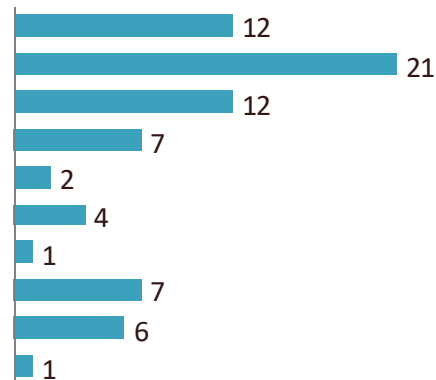
Preliminarių sutarčių naudojimas per pastaruosius metus išliko retai įstaigų naudojamu įrankiu

VP, vykdytų siekiant sudaryti preliminar. sutartį, vertė, mln. Eur, 2016 m. | Tarpt. ir supaprastinti VP



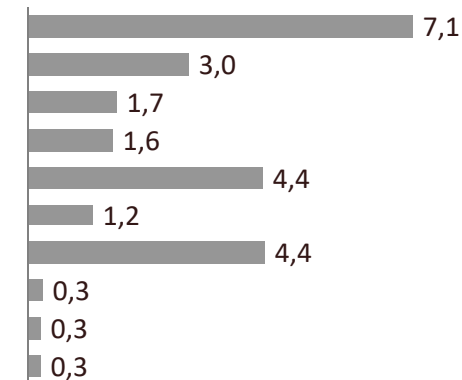
Viso: 201 mln. Eur

VP, vykdytų siekiant sudaryti preliminar. sutartį, skaičius, vnt., 2016 m.

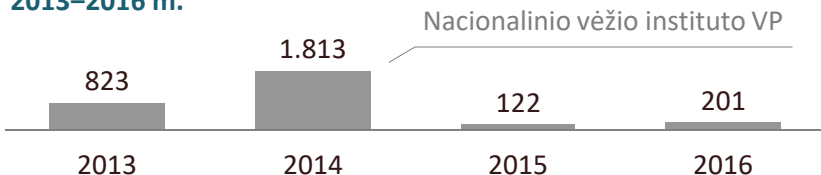


Viso: 73 vnt. VP

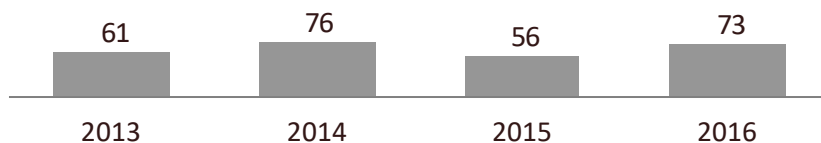
VP, vykdytų siekiant sudaryti preliminar. sutartį, vid. vertė, mln. Eur, 2016 m.



VP, vykdytų siekiant sudaryti preliminar. sutartis, vertė, mln. Eur, 2013–2016 m.



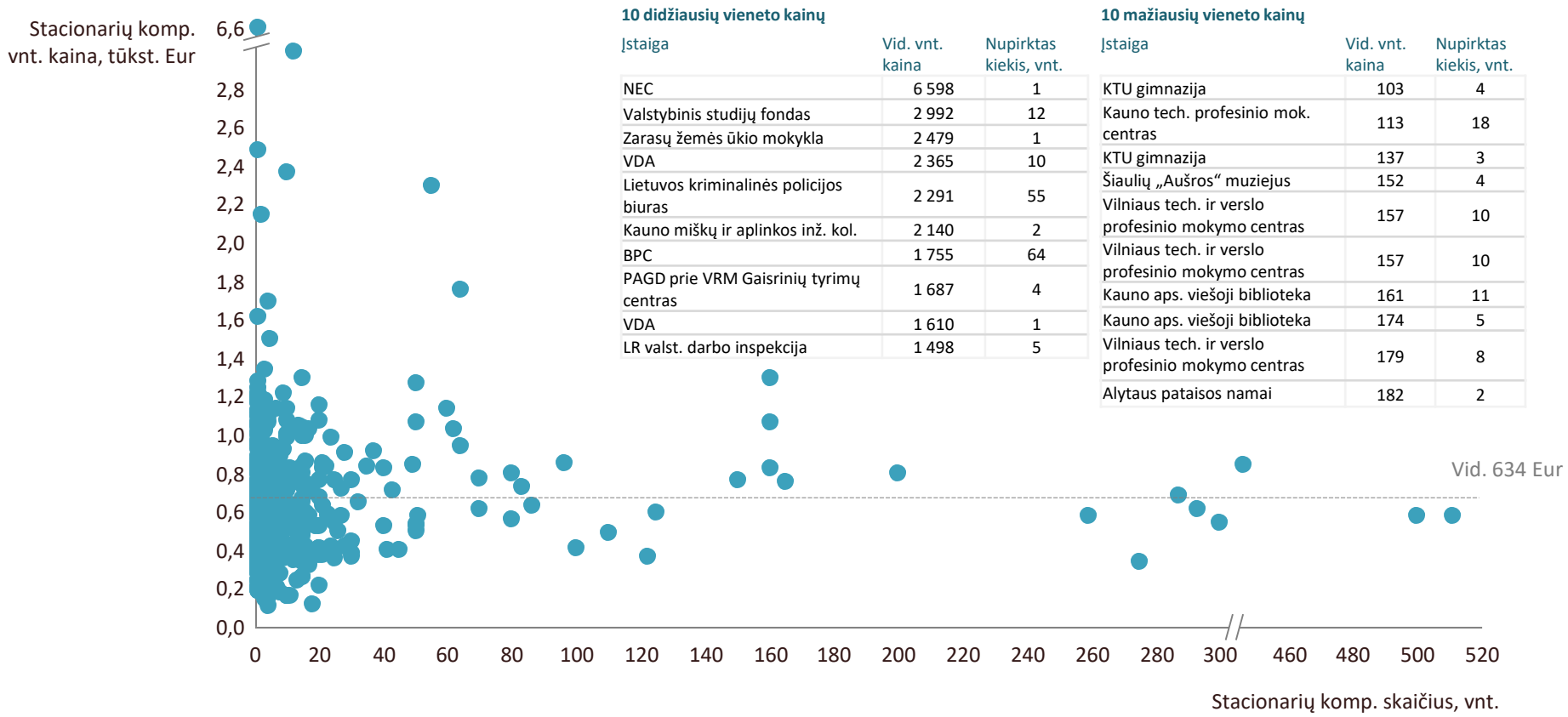
VP, vykdytų siekiant sudaryti preliminar. sutartis, skaičius, vnt., 2013–2016 m.



Pastabos

- Prelim. sutarčių sudarymas leidžia standartizuoti ir lengviau valdyti smulkius, aiškiai apibrėžtus („srautinius“) pirkimus.
- Tokios sutartys įprastai sudaromos gana smulkioms ūkio prekėms:
 - 16% 2016 m. sutarčių sudaryta perkant drabužius, avalynę.
 - 12% sutarčių sudaryta perkant verslo paslaugas.
 - Kt. sutartys sudarytos perkant medicinos įrangą, transporto paslaugas, telekomunikacijų paslaugas, farmacijos produktus, komp. įrangą, kt.
- Vis dėlto, kokybiškų preliminar. sutarčių galimybės tarp PO neišnaudotos: tam trūksta įpročio ir pirkikų įgūdžių.

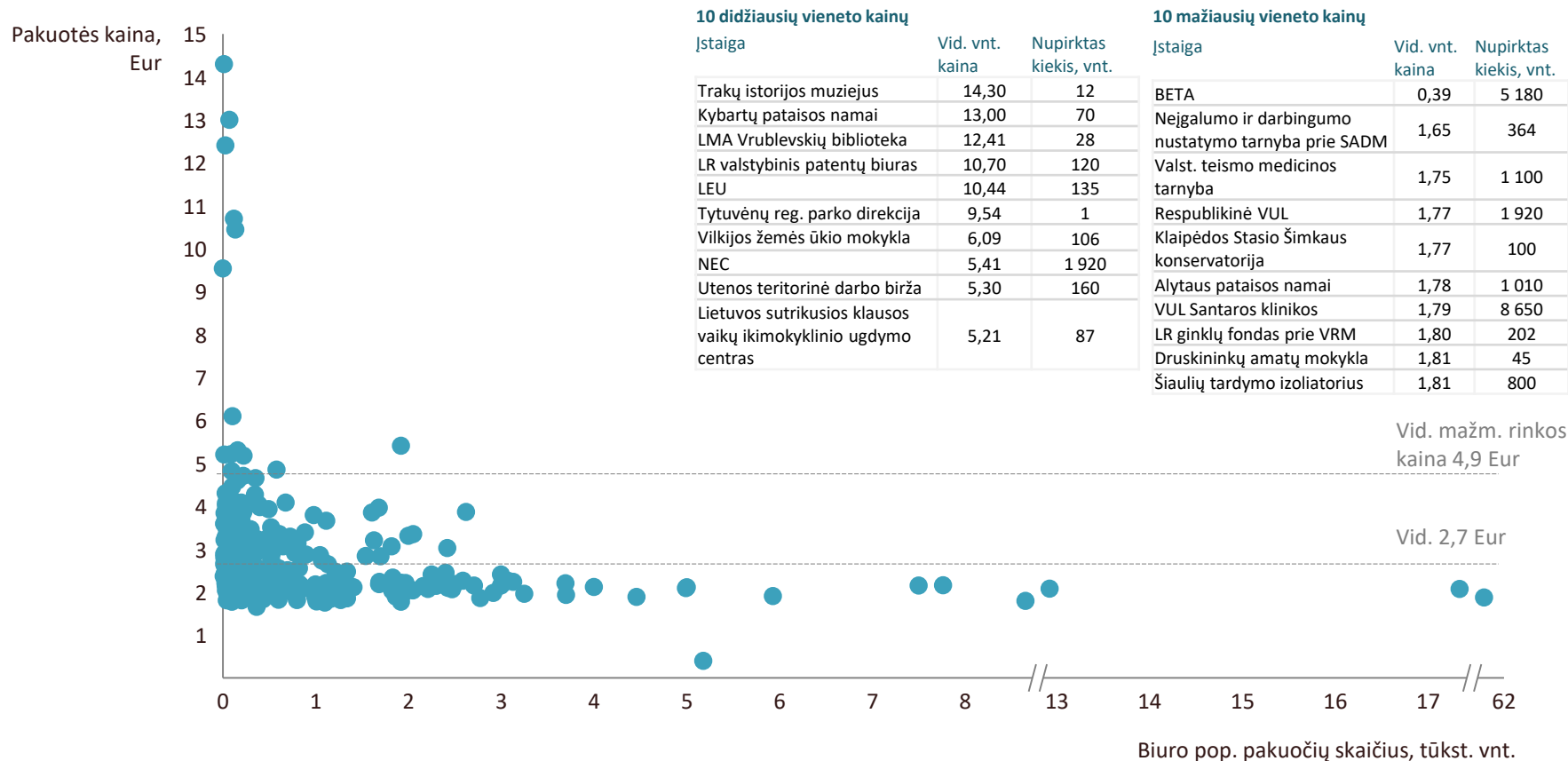
Masto ekonomija standartiniams pirkimams: įprasto stacionaraus kompiuterio kaina svyruoja nuo 103 Eur iki 6,6 tūkst. Eur



Pastabos

- Vienas taškas grafike reiškia 1 užsakymą: kainos skirtingiems tos pačios PO užsakymams svyruoja.
- Stebimas didelis PO išsiskirstymas pagal poreikius standartiniams stacionariams kompiuteriams (didelę dalį užs. kainos variacijos gali paaiškinti skirtumai tarp pirkinio charakteristikų).
- Perkant didesnį stacionarių kompiuterių kiekį (daugiau nei 100 vnt./užs.) vidutinė taikyta kaina – 686 Eur.
 - Vis dėlto, 275 vnt. už 338 Eur/vnt. pirko Lietuvos darbo birža, o 160 vnt. už 1 290 Eur/vnt. pirko Muitinės dep.

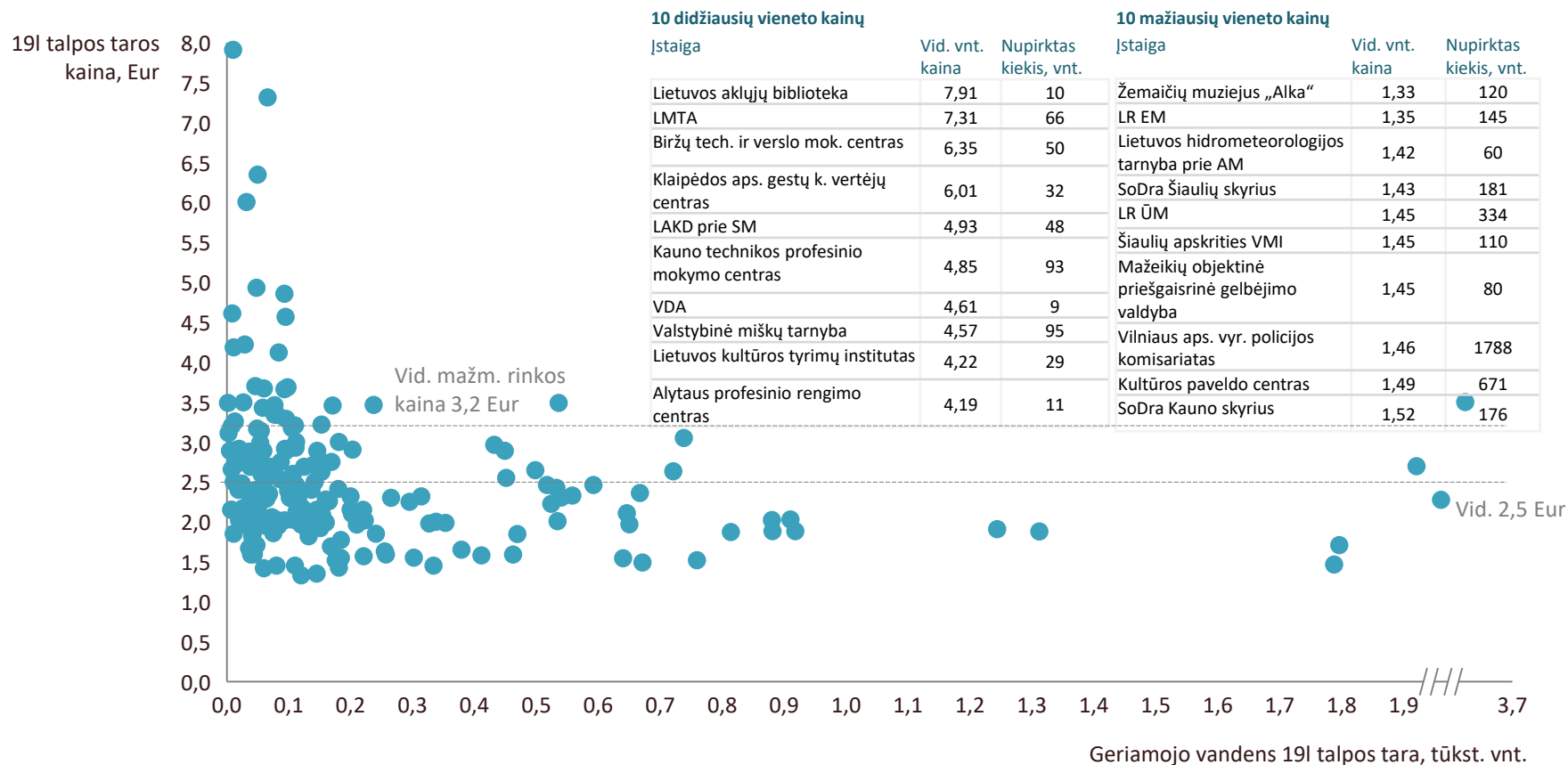
Masto ekonomija standartiniams pirkimams: biuro popieriaus kaina svyruoja nuo 0,4 Eur iki 14,3 Eur



Pastabos

- Jei vid. 10-ties už mažiausią kainą biuro popierių pirkusių įst. kaina (1,77 Eur) būtų taikoma visam 2017 m. nupirktam kiekiui (360,6 tūkst. vnt.), būtų sutaupoma 22% išleistos vertės (t. y., 176 tūkst. Eur nuo sumokėtų 814 tūkst. Eur). Galimas papildomas taupymas dėl masto ekonomijos, apjungus visų įstaigų poreikį.
- Nestebima kainos priklausomybė nuo kiekio: 1,77 Eur/vnt. mokėjo ir Respublikinė VUL (pirkusi 1,9 tūkst. vnt.), ir Klaipėdos Stasio Šimkaus konservatorija (pirkusi 100 vnt.).

Masto ekonomija standartiniams pirkimams: geriamojo vandens kaina svyruoja nuo 1,3 Eur iki 7,9 Eur

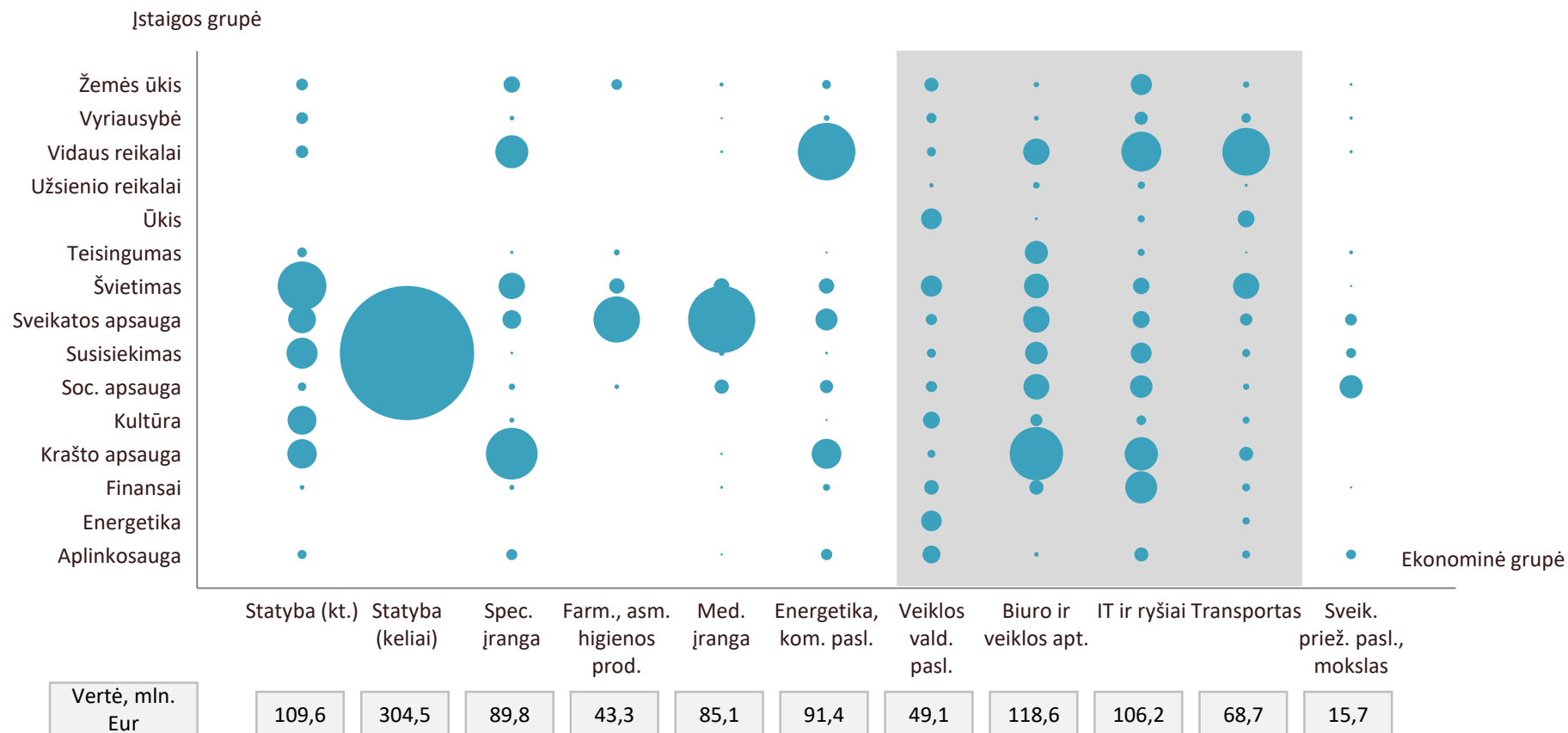


Pastabos

- Jei vid. 10-ties už mažiausią kainą ger. vandenį pirkusių įst. kaina (1,44 Eur) būtų taikoma visam 2017 m. nupirktam kiekiui (47,8 tūkst. vnt.), būtų sutaupoma 38% išleistos vertės (t. y., 41,5 tūkst. Eur nuo sumokėtų 110,4 tūkst. Eur). Galimas papildomas taupymas dėl masto ekonomijos, apjungus visų įstaigų poreikį.
- Nestebima kainos priklausomybė nuo kiekio: 3,5 Eur/vnt. mokėjo ir Respublikinė Kauno ligoninė (pirkusi 3,6 tūkst. vnt.), ir LR SM (pirkusi 27 vnt.).

Standartiniais pirkimais laikytini veiklos valdymo paslaugų, biuro / veiklos aptarnavimo, IT ir ryšių, transporto VP

VP vertė pagal įstaigų grupes ir ekonomines grupes, Eur įvertis, 2016 m. | Tarpt., supaprastinti VP

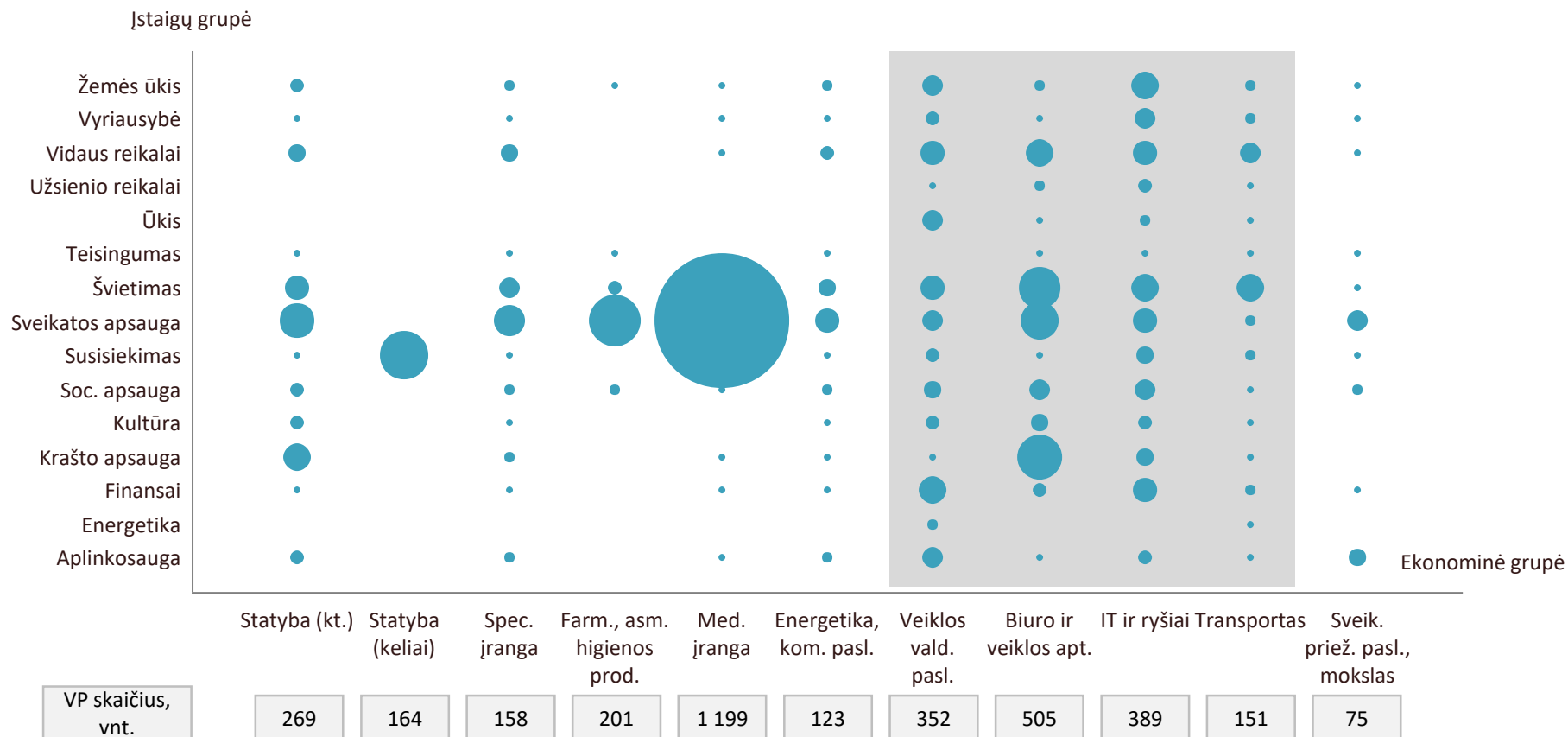


Pastabos

- Didžiausia VP vertė tenka susisiekimo srities įstaigoms, vykdančioms kelių statybos VP (304 mln. Eur).
- Standartiniai pirkimai (šiuos VP vykdo beveik visų sričių įstaigos): veiklos valdymo paslaugos, biuro / veiklos aptarnavimas, IT ir ryšiai, transportas.

Didžiausias VP procedūrų skaičius įvykdomas perkant medicinos įrangą

VP skaičius pagal įstaigų grupes ir ekonomines grupes, vnt. įvertis, 2016 m. | Tarpt., supaprastinti VP



Pastabos

- Didžiausias VP procedūrų skaičius – sveikatos apsaugos srities įstaigų vykdytuose medicinos įrangos VP – 1 139 vnt.
- Standartiniai pirkimai (šiuos VP vykdo beveik visų sričių įstaigos): veiklos valdymo paslaugos, biuro / veiklos aptarnavimas, IT ir ryšiai, transportas.

IV. Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas | Santrauka

Interviu su PO vadovais ir specialistais | Interviu rezultatai leidžia teigti, kad (i) šiuo metu planuojamai VP pertvarkai vykdyti yra tinkamas metas, (ii) VP specialistų kompetencijos vertintinos kaip veikiau legalistinės / procedūrinės, o ne nukreiptos į ekonominio rezultato siekimą.

VP „gręžiniai“ ir vidaus tvarkos | Atlikta VP „gręžinių“ analizė rodo, kad įstaigų taikomos ekonomiškumo, konkurencingumo užtikrinimo priemonės tarpusavyje reikšmingai skiriasi. Nors įstaigų vidaus tvarkose, reglamentuojančiose VP vykdymą, pastebima nemažai gerosios praktikos elementų, procesas orientuojamas veikiau į lėšų išleidimą, o ne į geriausio ekonominio sandorio siekimą.

Pretenzijos | Dažniau nei kas 10-o VP atveju gaunama pretenzija. To priežasčių ieškoma pirkimų dokumentų rengimo kompetencijose arba rinkos konkurencingumo lygyje – PO teigia, jog tiekėjai yra linkę teikti „tyčines“, tikslingas ir VP procesą lėtinančias pretenzijas.

Preliminarios sutartys | 2016 m. įvykdyti 73 VP, kuriais siekta sudaryti preliminarąją sutartį. Dažniausiai tokios sutartys sudarytos įsigyjant drabužius / avalynę, verslo paslaugas.

Masto ekonomija | Tarp skirtingų įstaigų stebimas įkainių standartinėms prekėms skirtumas:

- Įprasto stacionaraus kompiuterio kaina svyruoja nuo 103 Eur iki 6,6 tūkst. Eur,
- Biuro popieriaus kaina svyruoja nuo 0,4 Eur iki 14,3 Eur,
- Geriamojo vandens kaina svyruoja nuo 1,3 Eur iki 7,9 Eur.

Standartinės prekes – pvz., biuro popierių, geriamąjį vandenį – perkant didesniais kiekiais, galimi sutaupymai nuo 8% iki 38%.

Standartiniai / specifiniai pirkimai | Standartiniais pirkimais laikytini veiklos valdymo paslaugų, biuro / veiklos aptarnavimo, IT ir ryšių, transporto VP.

V. Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose

I. Įvadas

II. VP apimtys ir kategorijos

III. Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas

IV. Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas

V. Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose

VI. VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas

VII. VP centralizavimo / kitų pokyčių patirtis

VIII. Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos

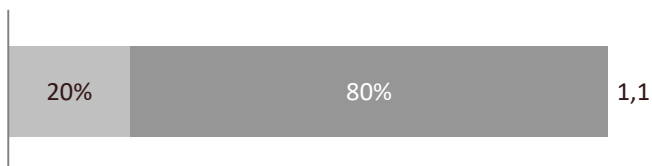
IX. Ataskaitos metodologija ir priedai

Į VP vykdymą yra įsitraukę daugiau nei 8 tūkst. įstaigų darbuotojų

Įst. pasiskirstymas pagal (ne)turimus VP padalinius, įst. ir %, 2017 m.

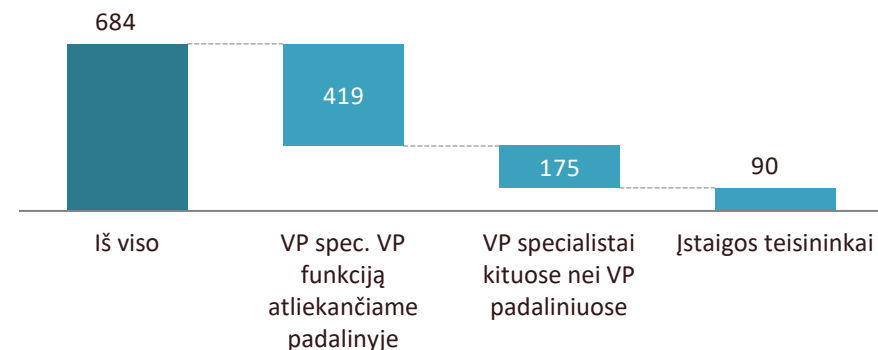


Įst. perkamos VP vertės (2016 m.) pasiskirstymas pagal (ne)turimus VP padalinius, mlrd. Eur ir %, 2017 m.

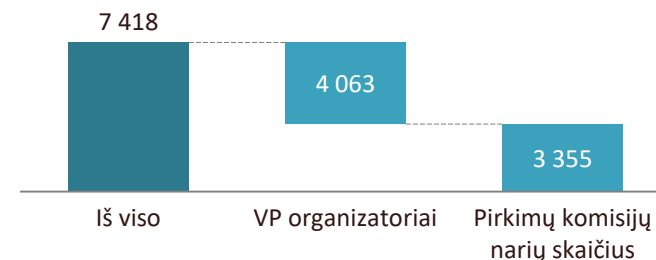


■ Nėra VP funkciją atliekančio padalinio
 ■ Yra VP funkciją atliekantis padalinys

VP specialistai įst., etatai, 2017 m.



VP organizatorių ir pirkimų komisijų nariai, asm., 2017 m.

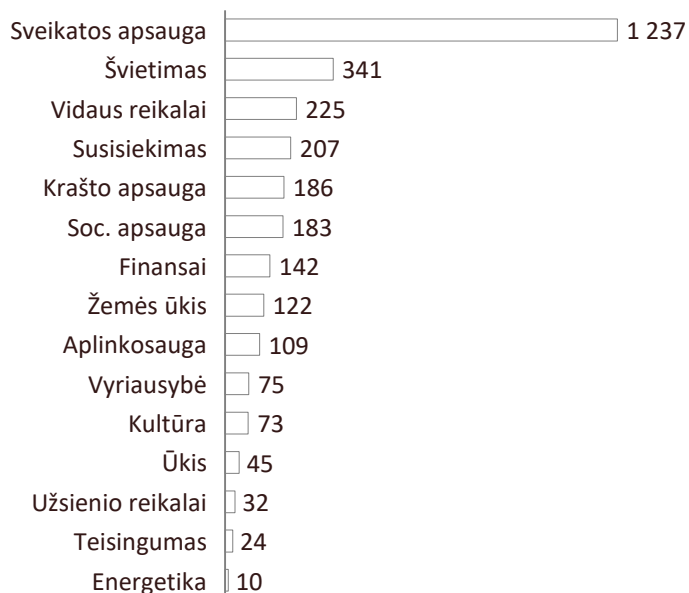


Pastabos

- Čia ir toliau vertinama duomenis pateikusių 493 įst. imtis.
- 59% įstaigų nėra pirkimų funkciją vykdančio pirkimų padalinio: už pirkimų vykdymą atsakingi darbuotojai, kuriems pirkimai nėra pagrindinė veikla. Tokiose įstaigose nuperkama 20% visos VP vertės.
- VP specialistai (etatai) sudaro tik 7% visų pirkimų procese dalyvaujančių darbuotojų (50% – pirkimų organizatoriai (turintys teisę vykdyti pirkimus darbuotojai), 41% – VP komisijų nariai).
- Į VP vykdymą yra įsitraukę daugiau nei 8 tūkst. darbuotojų. Vertinant, kad dalį etatų sudaro skirtingi asmenys, praktikoje jų gali būti ir daugiau nei 10 tūkst. Visi jie turi bent minimaliai išmanyti VP vykdymo taisykles, būdus.
 - Į šių darbuotojų skaičių neįtraukti VP iniciatoriai.

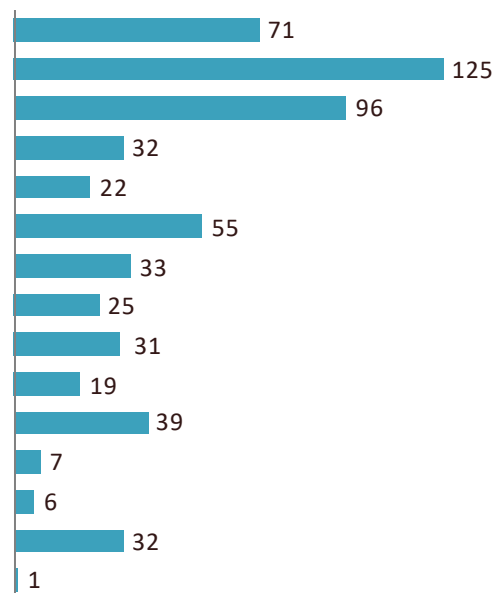
Vidutinis tarpt. / supaprastintų VP skaičius 1 VP specialistui tarp įstaigų sričių smarkiai skiriasi

VP skaičius pagal įst. grupes, vnt., 2016 m. | Tarpt. ir supaprastinti VP



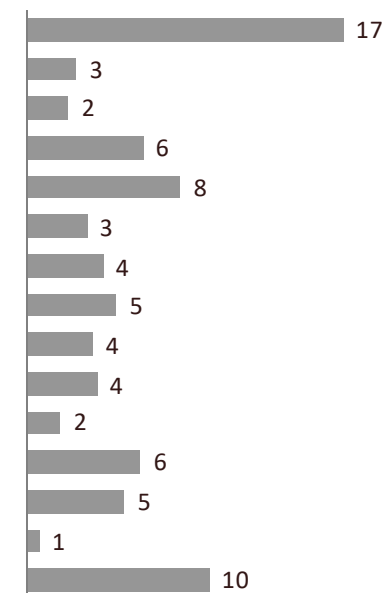
Viso: 3,7 tūkst. VP

VP specialistų skaičius pagal įst. grupes, etatai, 2017 m.



Viso: 594 etatai

Vid. VP skaičius vienam VP specialistui pagal įst. grupes, vnt.

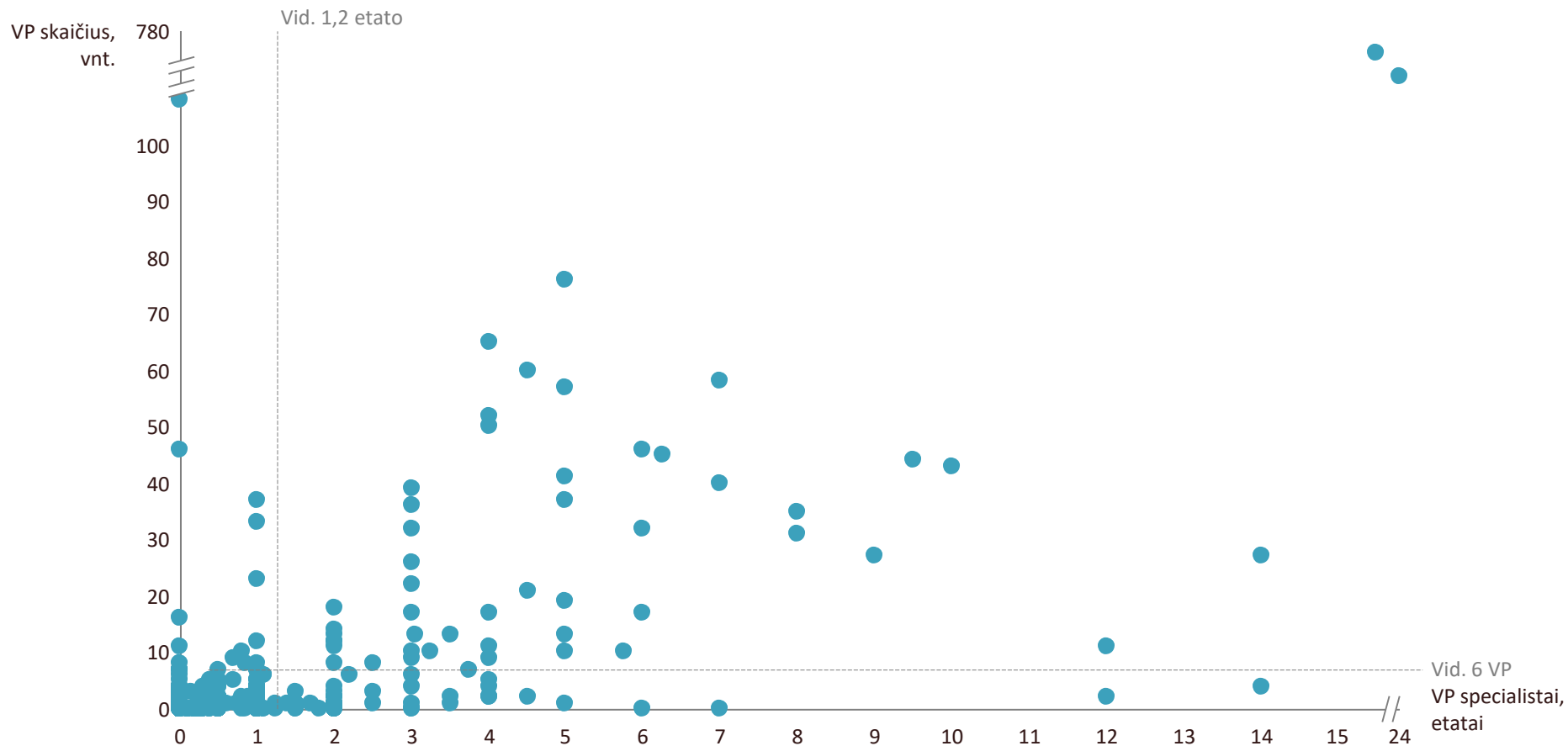


Galima praktika:
20–25 VP

Pastabos

- Čia ir toliau daroma prielaida, jog tarpt. ir supaprastintus VP atlieka VP specialistai, dirbantys VP funkciją (ne)atliekančiuose padaliniuose.
- Bendras VP specialistų VP funkciją atliekančiuose ir kituose padaliniuose skaičius – 593,5 etato.
- Daugiausiai tarpt. ir supaprastintų VP atliekama ir didžiausias VP specialistų skaičius yra sveikatos apsaugos, švietimo ir vidaus reikalų įst. srityse.
- Remiantis VP centralizavimo praktika ir ekspertiniu vertinimu, 1 VP specialistui tenkantis tarptautinių ir supaprastintų VP skaičius per metus: nuo 20 iki 25.
 - Viso darbo val. per metus – 1 999 | 80%: darbo val. be ligų ir atostogų | 80%: darbo val. be susitikimų ir einamosios veiklos.
 - Rezultatas: 1 VP tenka ~50 val. darbo laiko.

Nors VP specialistų skaičius priklauso nuo atliekamų VP procedūrų, priklausomybė nėra griežta



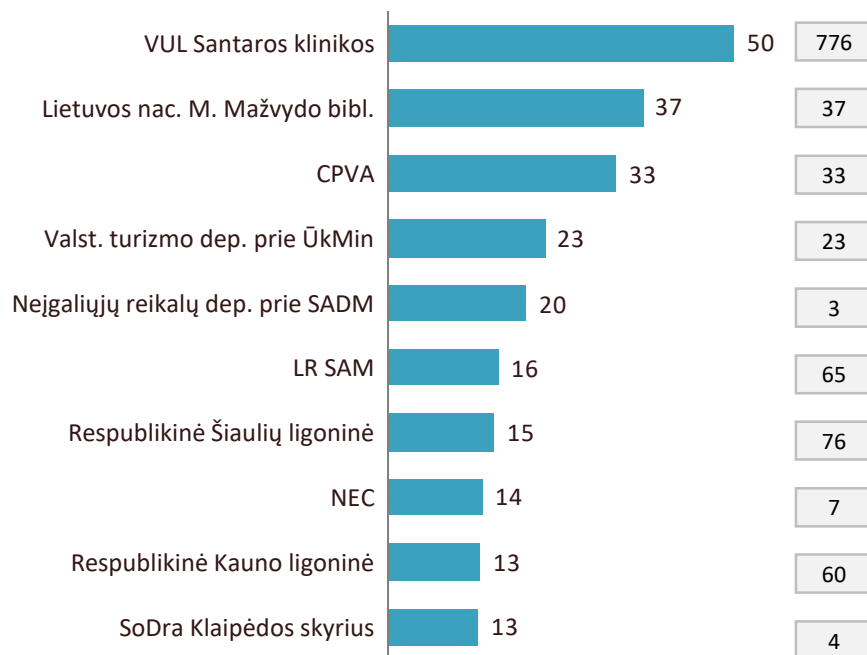
Pastabos

- Didesnis specialistų kiekis mažesniai tarpt. / supaprastintų VP skaičiui atlikti nebūtinai reiškia neefektyvumą: šiose įstaigose pirkimų specialistai gali vykdyti daugiau mažos vertės VP.
- Išskirtis – VUL Santaros klinikos: 15,5 specialisto vykdė 776 VP (50 VP/spec.).

Didžiausias ir mažiausias VP skaičius, tenkančio 1 VP specialistui, santykis įstaigose

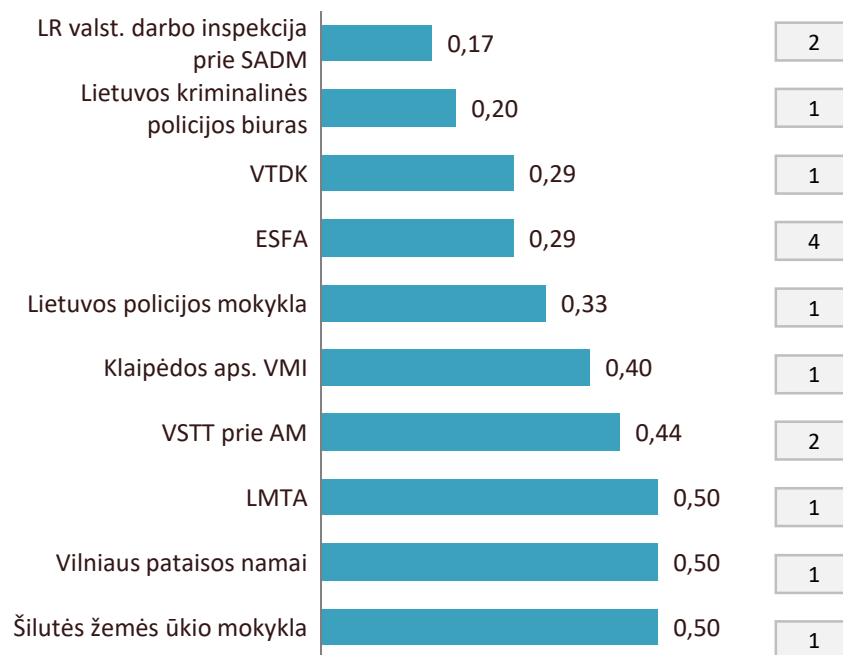
Didžiausias vid. VP skaičius vienam VP spec., vnt., 2016 m.

Tarpt., supapr. VP
skaičius, vnt.



Mažiausias vid. VP skaičius vienam VP spec., vnt., 2016 m.

Tarpt., supapr. VP
skaičius, vnt.

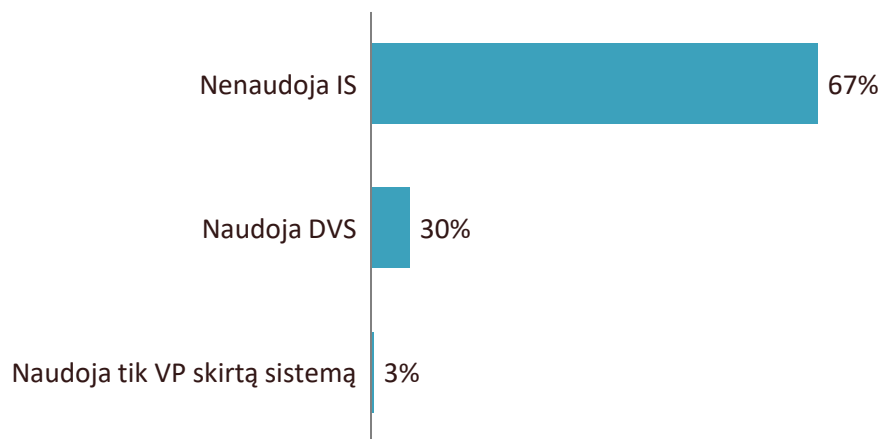


Pastabos

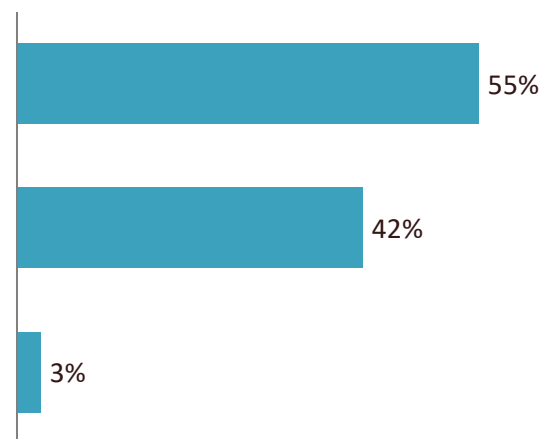
- Laikantis prielaidos, kad VP specialistai atlieka tarptautinius ir supaprastintus VP (atmetamas mažos vertės VP tenkantis darbo krūvis), specialistų darbo krūvis / našumas tarp įstaigų žymiai skiriasi.

Tik kas trečia PO pirkimams naudoja vidines dokumentų valdymo ar VP skirtas sistemas

PO pasiskirstymas pagal IS naudojimą, %, 2017 m. | (įst. N=493)



PO nuperkamos VP vertės suma pagal IS naudojimą, mln. Eur ir %, 2016 m.



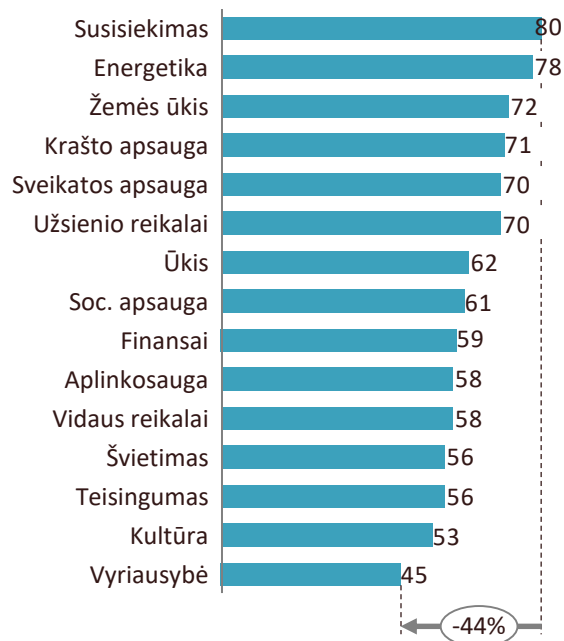
Pastabos

- 2/3 įstaigų pirkimų procese nenaudoja jokios informacinės sistemos (procedūras atlieka popieriuje raštu / el. paštu / telefonu); jų pirkimų vertė sudaro 55% nuo visų įstaigų pirkimų.
- Dažniausiai naudojamos bendrojo pobūdžio dokumentų valdymo sistemos (DVS) – „Avilys“, DocLogix, kt.
- Tik VP funkcijai skirtos IS – Ecocost (naudoja 11 įst.), VIPIS (1 įst.), „Viešieji pirkimai“ (1 įst.).
- Įstaigos IS dažniausiai naudoja dokumentams, o ne duomenims valdyti – skirtingo tipo VP dokumentai (sutartys, planavimo, inicijavimo, vykdymo dokumentai) dažniau yra saugomi nei derinami, tvirtinami ar rengiami.

VP procedūrų trukmė tarp įstaigų žymiai skiriasi

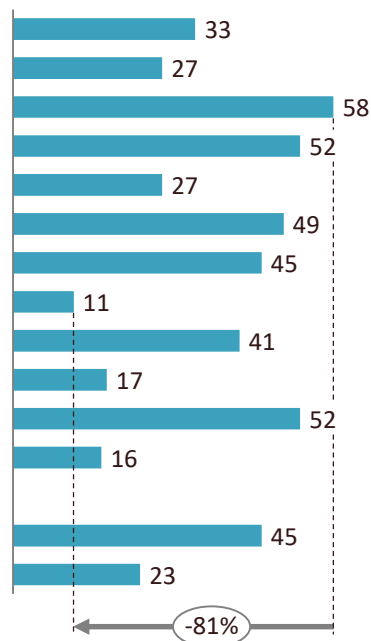
Supaprastinto atviro konkurso procedūra (N=1 452)

Vid. VP trukmė pagal įst. grupes, d., 2016 m. |
VP be pretenzijų (N=1 242)



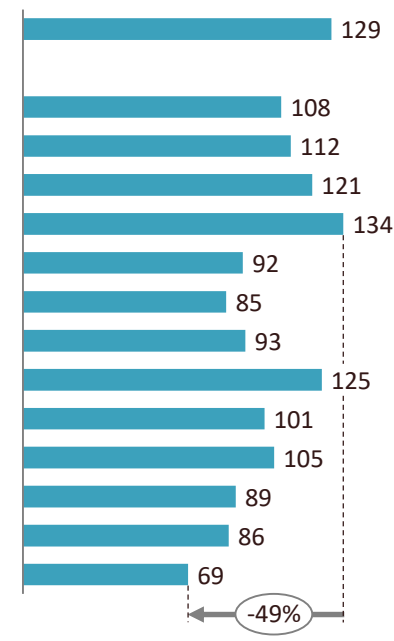
Apklaustos procedūra (N=1 109)

Vid. VP trukmė pagal įst. grupes, d., 2016 m. |
VP be pretenzijų (N=1 070)



Atviro konkurso procedūra (N=900)

Vid. VP trukmė pagal įst. grupes, d., 2016 m. |
VP be pretenzijų (N=704)



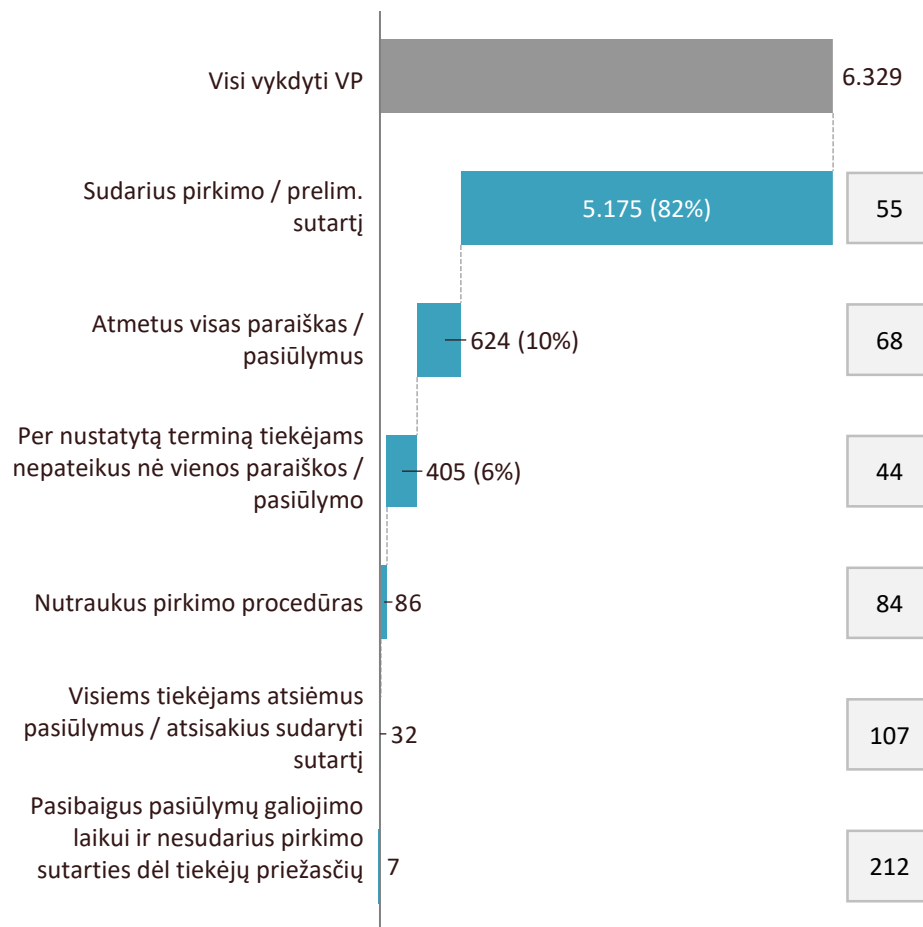
Pastabos

- Skirtinga VP procedūrų trukmė rodo besiskiriantį specialistų darbo krūvį, kvalifikaciją ir organizuotumą.
- VP procedūrų trukmė įstaigose iš esmės nėra kontroliuojama: tik 3 įstaigos turi skirtingų VP procedūrų įgyvendinimo termino veiklos rodiklius (angl. *KPIs*).
- Interviu metu teikiamas pretenzijas įstaigos įvardijo kaip svarbiausią efektyvaus VP vykdymo trukdį, nulemiantį VP trukmę.

18% VP procedūrų nepasibaigia pirkimo sutartimi

VP pasiskirstymas pagal procedūros pabaigos tipą, sk. ir %, 2016 m. | Tarpt. ir supaprastinti VP

Vid. procedūros trukmė, d.

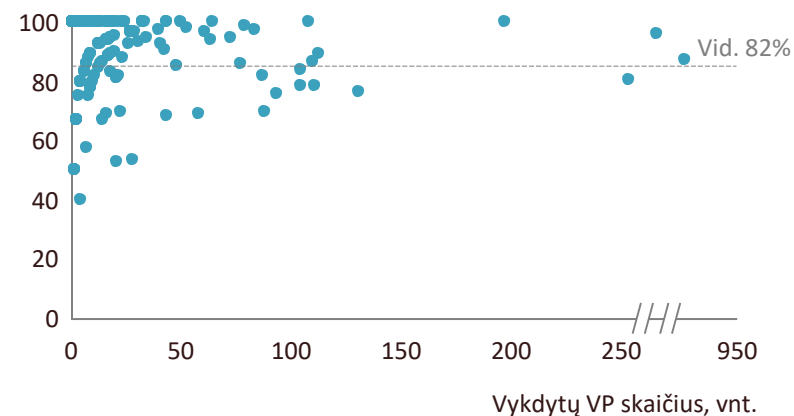


Pastabos

- Po vid. 55 d. trukusios procedūros sutartimi pasibaigia tik kiek daugiau nei 8 iš 10 vykdomų VP procedūrų.
- Didesnį sutartimis pasibaigiančių pirkimo procedūrų santykį pasiekia centralizuotai VP vykdančios PO:
 - Infrastruktūros plėtros dep. prie KAM – 100%,
 - UAB „Verslo aptarnavimo centras“ – 96%,
 - TVŪD – 85%.
- Vid. procedūros trukmė – laiko tarpas nuo (i) skelbimo išsiuntimo iš VPT datos / kvietimo teikti pasiūlymus datos iki (ii) sprendimo priėmimo datos.
- Į vid. trukmės skaičiavimus neįtraukiamas darbo laikas, skiriamas pirkimo dokumentams parengti.

Įstaigų vykdytų VP, pasibaigusių sudaryta sutartimi, dalis, %, 2016 m.

Sutartimi pasibaigusių VP dalis, %



V. Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose | Santrauka

VP proceso dalyviai įstaigose | Įstaigų VP procesuose dalyvauja virš 8 tūkst. darbuotojų. VP specialistai (dirbantys atskirame VP padalinyje ar kituose įstaigos padaliniuose) sudaro tik 7% visų pirkimų procese dalyvaujančių darbuotojų.

VP, tenkantis 1 VP specialistui | Stebima nestipri koreliacija tarp įstaigos atliekamų VP skaičiaus ir VP specialistų etatų skaičiaus: reikalingas VP personalas paprastai priklauso nuo skirtingų, įstaigoms būdingų VP vykdymo procesų. Esami skirtumai tarp tarpt. ir supaprastintų VP skaičiaus, tenkančio 1 VP specialistui, tarp įstaigų yra ženklūs: nuo 50 iki 0,5 VP per metus.

IS naudojimas | Tik kas trečia PO VP vykdymui vienu ar kitu būdu naudoja informacinę sistemą (tarp jų – 3% įstaigų, naudojančių tik VP funkcijos vykdymui skirtas sistemas). Įstaigos IS dažniausiai naudoja dokumentams, o ne duomenims valdyti: dažniau saugo, o ne rengia VP dokumentus.

VP procedūrų trukmė | Vid. VP procedūros trukmė tarp įstaigų grupių ženkiai skiriasi – tos pačios procedūros trukmė gali skirtis 44%–81%. Proceso trukmei didelės įtakos turi teikiamos pretenzijos bei teismo ieškiniai, tačiau pačios įstaigos proceso trukmės paprastai neseka, nenaudoja veiklos rodiklių.

VP baigmė | 82% pradėtų VP procedūrų pasibaigia sutartimi; likę 18% procedūrų baigiasi atmetus visus teiktus pasiūlymus, jų negavus ar dėl kitų priežasčių.

VI. VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas

I. Įvadas

II. VP apimtys ir kategorijos

III. Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas

IV. Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas

V. Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose

VI. VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas

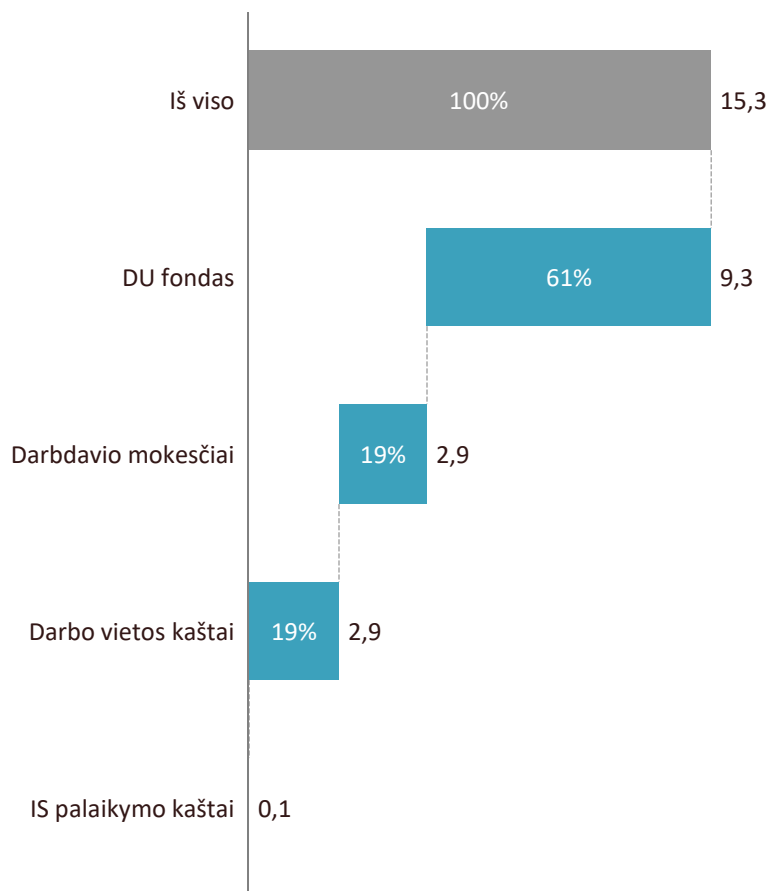
VII. VP centralizavimo / kitų pokyčių patirtis

VIII. Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos

IX. Ataskaitos metodologija ir priedai

Šiuo metu VP vykdymui skiriama 15,3 mln. Eur, iš kurių 61% sudaro DU fondas

VP vykdymo funkcijos sąnaudų pasiskirstymas metams, mln. Eur ir %, 2017 m.



Pastabos ir prielaidos

DU fondas – 9,3 mln. Eur | Reprezentatyvios Projekto apimtys įstaigų imties vid. pareigybių (skyriaus vedėjas, vyr. specialistas, specialistas) *bruto* mėnesinis darbo užmokestis (DU), padaugintas iš ekstrapoliuoto (12% įstaigų daliai) VP specialistų skaičiaus:

- Sk. vedėjas – 199 etatai (pagal įst. duomenis), 3,4 mln. Eur (1 419 Eur/mėn.);
- Vyr. specialistas – 433 etatai, 5,2 mln. Eur (980 Eur/mėn.);
- Specialistas (10% visų VP specialistų etatų) – 72 etatai, 0,7 mln. Eur (833 Eur/mėn.).

Darbdavio mokesčiai – 2,9 mln. Eur | Darbdavio mokami mokesčiai Sodrai, garantiniam fondui bei ilgalaikiam darbo išmokų fondui (31,18%):

- Sk. vedėjas – 1,1 mln. Eur;
- Vyr. specialistas – 1,6 mln. Eur;
- Specialistas – 0,2 mln. Eur.

Darbo vietos kaštai – 2,9 mln. Eur | Reprezentatyvios Projekto apimtys įstaigų imties kintamųjų veiklos kaštų ir DU fondo santykis (31,67% DU fondo / 1 specialistui per metus: 4 132 Eur/m.).

IS palaikymo kaštai – 85 tūkst. Eur | Vid. metinės VP funkcijos vykdymui skirtos IS palaikymo išlaidos (įvertis pagal faktinius Projekto apimtys įst. duomenis: 6 535 Eur/m.).

VP funkcijos centralizavimas leistų per metus sutaupyti nuo 200 iki 300 mln. Eur

Centralizavimo rezultatas	Prielaidos	Metiniai sutaupymai
Konkurencingumas: VP proceso skaidrinimas, prielaidų 1/1 VP mažinimas	Sutaupoma 20–30% 1/1 sąlygomis vykdytų VP vertės. <i>Santykis grįstas užsienio šalių moksliniais tyrimais (žr. apačioje) ir šalies pirkimų centralizavimo praktika.</i>	81,7–122,5 mln. Eur
Ekonomiškumas: Masto ekonomija ir ekonominio tikslo nustatymas	Sutaupoma 10–15% visų tarpt. / supaprastintų VP vertės. <i>Santykis grįstas užsienio šalių moksliniais tyrimais (žr. apačioje) ir šalies pirkimų centralizavimo praktika.</i>	118,2–177,3 mln. Eur
Efektyvumas: Centralizuojamos ir standartizuojamos VP procedūros	<ul style="list-style-type: none"> VP procedūrų skaičiaus mažėjimas dėl skirtingų įstaigų VP poreikio konsolidavimo: 10– 20% (lieka 2,9–3,3 tūkst. VP). Standartizuotos procedūros leidžia 1 VP specialistui atlikti 20–25 VP per metus (tarpt. ir supapr. VP įvykdyti reikalingi 119–168 etatai). VP specialistų veiklą papildo 1 aptarnaujančio personalo etatas, tenkantis 3 VP specialistų etatams (reikalingi 40–56 etatai). 	8,3–10,3 mln. Eur

Pastabos

- Pasirinktos sutaupymų prielaidos laikytinos konservatyviomis.
- Galimų sutaupymų skaičiavimas apima supapr. ir tarpt. VP vykdymą (be mažos vertės VP).
- Centralizavus VP procedūras, numatomi sutaupymai (8,3–10,3 mln. Eur) skirtini (i) IT įrankių diegimui / tobulinimui, (ii) VP specialistų DU fondo didinimui.
 - Skaičiuojama, kad VP specialistų skaičius visoje įst. imtyje sumažės nuo dabartinių 714 etatų iki 53 etatų.
 - Ilguoju laikotarpiu VPC numatomas specialistų poreikis: 224 etatai.
 - KNA rezultatų pristatymas su tiksliais prielaidomis: sk. „VPC modelis ir procesai“.

NB: neįtraukta nauda, sukurama gerinant VP poreikio valdymą (vykdant KC f-jas, VP konsoliduojant). Skirtingų šaltinių teigimu, pažangus **poreikių valdymas** (angl. *demand management*) kuria keletą kartų **didesnį poveikį** sutaupymams nei masto ekonomija / konkurencingumo užtikrinimas.

Informacijos šaltiniai ir prielaidų pagrįstumas:

- S. Baldi, D. Vannoni „*The Impact of Centralization, Corruption and Institutional Quality on Procurement Prices: An Application to Pharmaceutical Purchasing in Italy*“ (2014 m.)
- EBPO „*Centralised Purchasing Systems in the European Union*“, Nr. 47 (2011 m.)
- EBPO „*Centralized and Decentralized Public Procurement*“, Nr. 29 (2000 m.)
- C. Calabrese et al. „*Centralization and Networking in Italian NHS, European Benchmarking and Performance Evaluation*“ (2010 m.)

VII. VP centralizavimo / kitų pokyčių patirtis

I. Įvadas

II. VP apimtys ir kategorijos

III. Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas

IV. Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas

V. Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose

VI. VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas

VII. VP centralizavimo / kitų pokyčių patirtis

VIII. Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos

IX. Ataskaitos metodologija ir priedai

Europos valstybėse taikoma centralizuotų / konsoliduotų pirkimų praktika – itin skirtinga

7 valstybių centrinių pirkimo institucijų (angl. *centralised purchasing body*) apžvalga

Institucija	Teisinis statusas	Finansavimas	Imtis	Privalomumas	Preliminarių sutarčių sudarymas	Pagrindinių sutarčių sudarymas
Hansel (Suomija)	UAB	Vartotojo mokestis (moka tiekėjai)	Viešasis sektorius (įsk. VĮ ir VŠĮ)	80% savanorišku pagr.	Įvairus: su vienu tiekėju ir su keliais tiekėjais	Įvairus: pagal automatizuotą reitingavimą ir pagal tiekėjų mini-pasiūlymus
Consip (Italija)	UAB	Valstybės biudžetas	Viešasis sektorius	Centrinei valdžiai – privaloma	Su vienu tiekėju	–
SKI (Danija)	UAB	Vartotojo mokestis (moka tiekėjai)	Viešasis sektorius	Savanorišku pagr.	Su keliais tiekėjais	Įvairus: pagal autom. reitingavimą ir pagal tiekėjų mini-pasiūlymus
UGAP (Prancūzija)	Viešojo sektoriaus subj.	Pardavimų dalis	Viešasis sektorius	Savanorišku pagr.	–	–
KSzF (Vengrija)	Finansiškai nepriklausoma ne pelno siekianti org.	Vartotojo mokestis (moka naudotojai)	Viešasis sektorius	Centrinei valdžiai – privaloma	Su keliais tiekėjais	E-aukcionas ir pagal tiekėjų mini-pasiūlymus
Buying Solutions (D. Britanija)	Ne pelno siekianti org.	Vartotojo mokestis (moka tiekėjai)	Viešasis sektorius	Savanorišku pagr.	–	–
11 specializuotų agentūrų (Švedija)	Viešojo sektoriaus subj.	Vartotojo mokestis (moka tiekėjai)	Centrinės valdžios inst.	Iš dalies privaloma	Įvairus: su vienu tiekėju ir su keliais tiekėjais	Įvairus: pagal autom. reitingavimą ir pagal tiekėjų mini-pasiūlymus

VP centralizavimas leidžia pasiekti masto ekonomiją ir kaštų sumažėjimą

Centralizuotos VP sistemos privalumai



Masto ekonomija: reikšmingas prekių ir paslaugų kainų sumažėjimas dėl išaugusių pirkimų apimčių



Kokybiškesnės paslaugos už mažesnę kainą



Padidėjusi centralizuotos institucijos perkamoji galia, rinkos formavimas



Techninių įrankių standartizavimas ir koordinuotas aplinkosauginių nuostatų taikymas



Daugiau dėmesio skiriama sutarčių valdymui ir efektyviam problemų sprendimui



Mažesni kaštai specialistų apmokymams, kadangi jų mažiau ir jie veikia centralizuotai (aukštesnės kompetencijos)



Paprastesnis specialistų komandos ir kitų išteklių valdymas



Skaidrumo skatinimas – sutarčių ir apmokėjimų stebėjimas ir viešinimas, valdymo kontrolė, aiški audito sistema

Centralizuotos VP sistemos trūkumai



Organizacinių išlaidų padidėjimas vykdant pertvarką; pasipriešinimo pokyčiams rizika

Centralizuotos VP sistemos įvertinimas

Siekiant įvertinti centralizuotos VP sistemos efektyvumą, svarbu sukurti tinkamą veiklos vertinimo metodiką:

- Italijos regionuose išvystyta veiklos vertinimo sistema, skirta centralizuotos VP sistemos veiklos vertinimui.
- Sistema orientuota į kaštų sutaupymus, o ne į kokybinius rodiklius (pvz., teikiamų prekių / paslaugų kokybę).

Italijos centralizuotos sistemos vertinimo rezultatai

Vykdant VP per centrinę perkančiąją organizaciją, pasiekiami reikšmingi sutaupymai:

- Viena regione per metus pasiekti 45% sutaupymai perkant vaistus bei 20% – med. įrangą;
- Kitame regione per metus sutaupyta 30% VP vertės.

ES viešųjų pirkimų strategija numato 6 kryptis, kurios aktualizuoja efektyvesnį viešųjų lėšų panaudojimą

2014 m. priimtos 3 ES direktyvos, reglamentuojančios būtinus VP pokyčius valstybėse-narėse:

- **Bendroji VP direktyva.** Didesnės galimybės MVĮ, mažinama administracinė našta, skatinamas bendradarbiavimas tarp viešojo sektoriaus PO, numatomas privalomas e-viešųjų pirkimų vykdymas, mažinamos prielaidos korupcijai, didinama socialinė atsakomybė, ekologija, daugiau galimybių sveikatos, socialiniam, švietimo sektoriams.
- **Direktyva dėl VP vandens, energijos, transporto ir pašto sektorių.** Komercinę veiklą šiuose sektoriuose įgyvendinančioms įmonėms gali būti netaikomi ankstesnės direktyvos VP reikalavimai, taip suteikiant daugiau laisvės. Priklausomai nuo šalies, atsiranda galimybė tiesiogiai pasirašyti sutartį, nerengiant pirkimo.
- **Direktyva dėl koncesijos sutarčių.** Apibrėžtas bendradarbiavimas tarp viešojo ir privataus sektoriaus, sutartis turi būti apibrėžto laikotarpio, PO gali derėtis su kandidatais, tiekėjais, konkurso kriterijai turi užtikrinti lygybę visiems potencialiems partneriams.

Iki 2016 m. balandžio mėn. direktyvos privalėjo būti perkeltos į kiekvienos valstybės narės nacionalinę teisę.

Lietuvoje VP įstatymo atnaujinta redakcija galioja nuo 2017 m. liepos 1 d. Naujausia VP įstatymo redakcija aktuali nuo 2018 m. sausio 1 d.

ES viešųjų pirkimų strategijos kryptys



Inovacijos, „žalieji“ ir socialiniai kriterijai. Skatinama į pirkimų dokumentus įtraukti kriterijus, kuriais būtų skatinamas inovatyvumas, „žalioji“ aplinka, socialinė atsakomybė.



VP specialistų profesionalumas. Dėmesys skiriamas VP specialistų mokymams, žinių apie VP procesą gilinimui.



MVĮ kuo intensyviau įtraukiamos į VP rinką. Skatinama pirkimus skaidyti į smulkesnius, mažinamos metinės tiekėjo apyvartos ribos, mažinamas dokumentacijos kiekis.



Skaidrumas, integracija, kokybė. Įvedamas vieningas interesų konflikto apibrėžimas ES lygiu, tiekėjai atmetami, jei yra įtarimų korupcija, pirkimų pažeidimai turi būti pranešami EK, juos apibendrinantys pranešimai rengiami kas 3 metus.



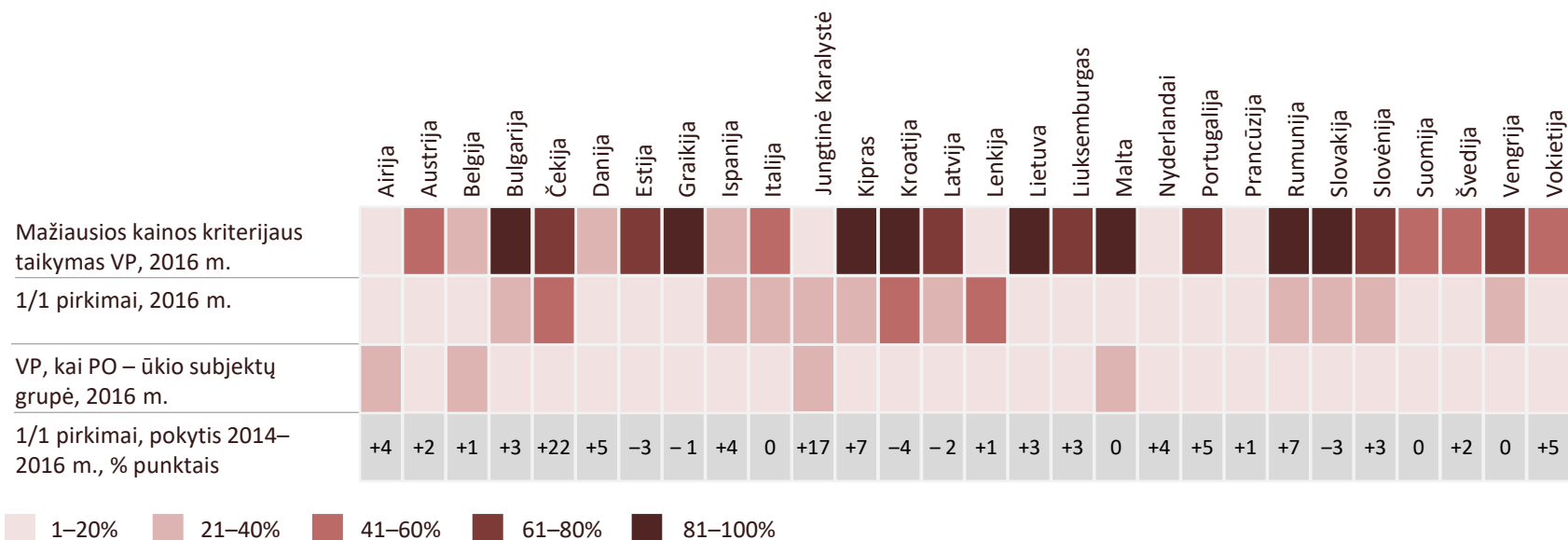
VP skaitmenizavimas. Iki 2018 m. spalio mėn. VP vykdymas turi būti elektroninis, diegiamas *once-only once* principas.



Bendradarbiavimas tarp viešųjų PO. Apibrėžiami horizontalaus bendradarbiavimo VP, akcentuojant viešojo intereso svarbą.

Viešųjų pirkimų centralizavimas tarp pažangių valstybių tapo tendencija

VP vertinimo kriterijai pagal TED (NB: 1/1 požymio skaičiavimai atliekami tik tarptautiniams VP), 2016 m.






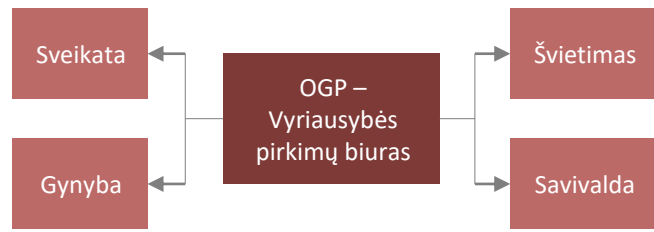
Remiantis Europos valstybių pavyzdžiais ir taikoma praktika VP srityje, tolimesnei analizei pasirinktos 3 šalys:

- **Airija (Valstybės pirkimų biuras OGP)** – šalyje veikia centrinis biuras, kuris kartu su 4 kompetencijų centrais reguliuoja ir vykdo centrinio valstybės lygmens VP.
- **Prancūzija (Pirkimų centralizavimo grupė UGAP)** – šalyje veikia Pirkimų centralizavimo grupė, kuri valstybės mastu centralizuotai vykdo VP. Prancūzija turi ilgą centralizuotų viešųjų pirkimų praktiką – UGAP įkurta 1968 m. UGAP koordinuoti viešųjų pirkimų veiklą padeda 2009 m. įkurta DAE – Viešųjų pirkimų departamentas.
- **Estija (E-viešieji pirkimai)** – šalyje veikia centralizuota ir moderni elektroninė viešųjų pirkimų valdymo sistema. Ji sujungia informacinę bei pirkimų vykdymo internetines platformas, taip sutelkdama visą PO bei tiekėjams reikalingą medžiagą vienoje vietoje.
- **Italija (sveikatos apsaugos VP centralizavimas)** – centralizavus dalį sveikatos apsaugos VP, sutaupymai siekia per 20% buvusios VP vertės.




Šaltiniai: EBPO, Government at a Glance, 2017

Europos Komisija, European Semester Thematic Factsheet, Public Procurement, 2017









„Vieno balso“ viešųjų pirkimų strategija Airijoje lėmė sumažėjusias išlaidas bei rizikas, didesnę skaidrumą ir efektyvumą

 Problematika	 Sprendimas	 Poveikis
<p>Pirkimų koordinavimo trūkumas Viešųjų pirkimų funkcijos neatitiko nustatytą efektyvumo, skaidrumo strateginių tikslų, VP vykdymo nekontroliavo viena įstaiga, Nacionalinė viešųjų pirkimų tarnyba nepakankamai įgali priimti tvirtus sprendimus valstybės mastu.</p> <p>Neefektyvus informacijos valdymas Viešųjų pirkimų sistema išskaidyta skirtingose sistemose pagal individualias įstaigas, trūksta konsoliduotos duomenų bazės apie tiekėjus, valstybės išlaidas VP.</p> <p>Stebėsenos ir valdymo trūkumas Stipri fragmentacija skirstymo, užsakymo, pirkimo procese, agentūros bei įstaigos susitelkia į finansus „siaurąją“ prasmę, nepakankamai atsižvelgiant į prekių / paslaugų panaudojamumą, nėra vieningos sistemos sekti VP apimtį bei poveikį.</p>	 <p>OGP – Finansų ministerijos padalinys.</p> <p>Vyriausybės pirkimų biuras. Atsakingas už 8 pirkimų kategorijas: finansinės, teisinės, konsultavimo ir kt. paslaugos, patalpų valdymas ir priežiūra, komunalinės paslaugos, informacijos / ryšių technologijos ir biuro įranga, reklama, spausdinimas, raštinės prekės, kelionės ir personalo valdymo paslaugos, laivyno ir gamyklinė įranga, programinės įrangos priežiūra.</p> <p>Sveikata. Medicinos paslaugos, medicinos ir diagnostikos įranga ir reikmenys, medicininiai, operaciniai ir farmaciniai reikmenys.</p> <p>Gynyba. Gynyba ir apsauga – įranga, transportas, kt.</p> <p>Mokslas. Veterinarinė įranga, mokslo aptarnavimo paslaugos, knygos, laboratorinė, diagnostinė įranga, tyrimai.</p> <p>Savivalda. Nedidelės apimties statybos darbai; gamyklinė įranga, patalpų nuoma.</p> <p>Viso PO: 86 įst. (2016 m.)</p>	<p>Per pirmus 3 gyvavimo metus (2013–2015) sutaupyta:</p> <p>160 mln. EUR</p> <p>Įvykdyta viešųjų pirkimų su mažomis–vidutinėmis įmonėmis:</p> <p>66%</p> <p>Per metus organizuotuose VP mokymuose dalyvavo asmenų:</p> <p>4 000</p>




Prancūzijoje veikia VP „rankos“ – Pirkimų centralizavimo grupė ir metodinės lyderystės centras – Viešųjų pirkimų departamentas

 Iššūkiai	 Sprendimas	 Poveikis
<p>VP centralizavimo praktika 1968 m. įkurta Pirkimų centralizavimo grupė, sujungus du pirkimų skyrius Švietimo ministerijoje ir tuometinėje Ekonomikos, finansų ir pramonės ministerijoje. Po 17 m. UGAP įteisinama kaip viešasis subjektas, vykdamas valstybės politiką VP srityje.</p> <p>Strateginių tikslų trūkumas VP vykdymo efektyvumui reikalingi veiksmai / įstaigos, galinčios:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sutaupyti valstybės lėšas, skiriamas VP procedūroms. • Sukurti vieningą kvalifikacijos kėlimo darbuotojams sistemą. • Racionaliai valdyti VP procesus – resursus, trukmę, kt. • Stiprinti valdymo funkciją ir sprendimų priėmimo procesą. 	<p>UGAP – Pirkimų centralizavimo grupė</p> <p>Pagrindinės funkcijos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Perka / parduoda prekes ir paslaugas. • Tarpininkauja, kai atskiros įstaigos vykdo viešuosius pirkimus. <p>UGAP pavaldi dviem institucijoms – Finansų ir ūkio ministerijai bei Švietimo ministerijai.</p> <p>DAE – Viešųjų pirkimų departamentas</p> <p>Pagrindinės funkcijos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Koordinuoja bendrus / tarpinstitucinius valstybės VP. • Užtikrina, kad valstybiniai pirkimai atitiktų VP strategines kryptis. <p>DAE – Finansų ir ūkio ministerijos padalinys.</p>	<p>2016 m. Vyriausybės įstaigose sutaupyta:</p> <p>235 mln. EUR</p> <p>Įvykdyta viešųjų pirkimų su mažomis–vidutinėmis įmonėmis:</p> <p>28%</p>




Estijoje veikia inovatyvi ir efektyvi elektroninė viešųjų pirkimų sistema

 Sprendimas	 Sistemos galimybės	 Poveikis
<p>Nuo 2013 m. veikia centralizuota elektroninė viešųjų pirkimų sistema, kurioje vykdoma dauguma valstybinių viešųjų pirkimų. Sistemą kuruoja šalies Ūkio ministerija.</p> <p>Sistema pagrįsta šiais principais:</p> <p>Sąveika Elektroninė platforma jungia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informacinį tinklą, kuriame pateikiama informacija apie VP procedūras, • VP registrą, kuriame skelbiami, vykdomi pirkimai, • Kitas valstybines duomenų bazines, leidžiančias automatiškai patikrinti tiekėjo mokestinį statusą, licencijas, kriminalinius įrašus ir kt. <p>Once and only once Šiuo principu išvengiama informacijos, dokumentų teikimo dubliavimosi – tiekėjai, PO neturi pateikti duomenų, jau egzistuojančių kitoje valstybinėje duomenų sistemoje.</p> <p>Skaidrumas Visi veiksmai, atliekami VP registre, yra fiksuojami ir išsaugomi, PO prieiga prie pateiktų pasiūlymų pateikiama tik pasibaigus pateikimo terminui.</p>	<p> Dokumentų rengimas sistemoje</p> <p> Tiekėjų ir pirkėjų komunikacija</p> <p> Tiekėjų duomenų patikra</p> <p> Specifinės informacijos užsakymas</p> <p> Laisva prieiga prie skelbimų būsimiems tiekėjams</p>	<p>2013 m. priimtas Elektroninių viešųjų pirkimų įstatymas numatė, jog iki 2015 m. 50% visų VP bus vykdomi elektroniniu būdu. 2016 m. elektroniniu būdu vykdomi VP sudarė:</p> <p>92%</p> <p>2017 m. įstatymas numato, jog privaloma elektroninių pirkimų dalis individualiai PO turi būti bent:</p> <p>70%</p>




Italijoje įgyvendintas VP vykdymo funkcijos centralizavimas leidžia sutaupyti per 20% VP vertės

 VP vykdymo specifika	 Sprendiniai sveikatos apaugos sistemoje	 Nauda
<p>Italijoje egzistuoja dvi (centralizuota ir decentralizuota) VP vykdymo sistemos.</p> <p>Centralizuota sistema CONSIP – privati įstaiga, kuriojama Ekonomikos ir finansų ministerijos.</p> <p>Iš pradžių veikusi kaip visiškai privalomas VP vykdymo organas valstybinėms PO, po kelerių metų perorganizuotas:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nuo 2003 m. CONSIP aktai yra privalomi valstybinėms įstaigoms, Kiti viešieji subjektai CONSIP skelbiamas kainas, kokybės reikalavimus turi naudoti kaip ribines (orientacines) reikšmes vykdydami individualius VP. <p>Decentralizuota sistema Šalies regionai yra įgalioti įkurti centrines PO, atliekančias VP vietinių įstaigų įgaliojimų pagrindu.</p> <p>2005 m. įstatymu provincijoms, savivaldybėms, vietinėms sveikatos įstaigoms (ASL), universitetams suteikta galimybė vykdyti VP kaip ūkio subjektų grupėms.</p> <p>Nors, tokiu atveju, šios įstaigos veikia kaip individualios PO, joms taip pat taikomi CONSIP reikalavimai.</p>	<p>Sveikatos sektorius Italijoje sudaro 9,3% BVP.</p> <p>Didžiausius iššūkius (VP korupcijos apraiškų dėka) keliančiame sektoriuje pirkimai vykdomi keliais būdais:</p> <ul style="list-style-type: none"> Decentralizuotai – dalis ASL VP vykdo individualiai. Centralizuotai – regiono mastu įkuriama centrinė PO, vykdanči įstaigų VP. Hibridinė sistema – ASL tampa ūkio subjektų grupe vykdanči VP, kai viena jų yra atsakinga už visos grupės aprūpinimą. 	<p>Centralizavus VP, sutaupoma:</p> <p>20% VP vertės</p> <p>Taikant hibridinę VP sistemą, sutaupoma (lyginant su decentralizuotais pirkimais – masto ekonomijos poveikis):</p> <p>8% VP vertės</p> <p>Aukšto korupcijos lygio apraiškų kontekste, centralizavus VP vykdymą, sutaupoma (VP skaidrinimo poveikis):</p> <p>40–50%</p>

VP skaidymas į dalis leido ESFA sutaupyti vid. 39% prekių vertės

 Pirminė situacija	 Sprendimas	 Poveikis
<p>Pirkimas 2014–2016 m. Žemės ūkio ir maisto produktų rinkos reguliavimo agentūra (ŽŪMPRRA) vykdė „Labiausiai skurstantiems asmenims skiriamų maisto produktų ir jų tiekimo“ VP.</p> <p>Procedūra Vykdyti 3 pirkimai, suskaidyti į 21 dalį.</p> <p>VP vertė Maisto prekių įsigyta už 21,7 mln. Eur.</p> <p>Tiekėjai Pirkimo sąlygos palankesnės didesnę apyvartą turintiems tiekėjams – 75,9% sutarčių vertės pasirašyta su UAB „SANITEX“.</p> <p>Likusios sutartys pasirašytos su trimis tiekėjais – AB „Kauno Grūdai“, UAB „Malsena plius“, UAB „Marijampolės pieno konservai“.</p> <p>Vidutinis tiekėjų pasiūlymų skaičius 1 VP – 2 tiekėjai.</p> <p>1/1 VP Visi pirkimai įvykdyti 1/1 sąlygomis.</p>	<p>„Labiausiai skurstantiems asmenims skiriamų maisto produktų ir jų tiekimo“ VP įgyvendinimas 2017 m. perduotas Europos socialinio fondo agentūrai (ESFA).</p> <p>VP vykdymo pokyčiai:</p> <ul style="list-style-type: none"> Vykdyti 2 pirkimai, kurių kiekvienas išskaidytas į 170 dalių – kiekvienam perkamam maisto produktui pagal apskritį. Prieš VP paskelbimą atliktos visų planuojamų pirkti maisto produktų rinkos konsultacijos. Kiekvienam planuojamam pirkti maisto produktui nustatyta maksimali rinkos kainos riba, kurios tiekėjų pasiūlymai negali viršyti. 	<p>1/1 sąlygomis vykdyti VP:</p> <p>0%</p> <p>Vid. tiekėjų skaičius 1 VP:</p> <p>8 tiekėjai</p> <p>Vidutiniškai perkamų maisto produktų vienetų kainos sumažėjimas:</p> <p>39%</p> <div> <p>Skirtingų maisto produktų kainos sumažėjo nuo 20% iki 90%</p> </div>

Konkurencijos VP specifikuojame skatinimas lėmė mažesnius LAKD vykdomų VP įkainius

 Pirminė situacija	 Sprendimas	 Poveikis
<p>Pirkimas 2016 m. LAKD įgyvendino horizontaliojo kelių ženklavimo visoje šalies teritorijoje VP.</p> <p>Procedūra Vykdyti 6 VP, skaidyti į 45 p.o.d.</p> <p>Konkurencija Vykstant VP konkurencijos lygis buvo žemas:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 4 dalyviai pateikė pasiūlymus; – 2 dalyviai pasirašė sutartis. <p>Vertė Bendra įvykdytų VP sutarčių vertė siekė 9,8 mln. Eur.</p>	<p>2017 m. vykdyti Valstybinės reikšmės automobilių kelių horizontaliojo ženklavimo darbų VP pagal regionus.</p> <p>Procedūra Vykdyti 9 VP, skaidyti į 42 p.o.d.</p> <p>Konkurencija Sudarytos palankesnės sąlygos konkurencingumui pirkimo sąlygose lėmė didesnę dalyvių skaičių:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Pasiūlymus pateikė 5 individualūs tiekėjai iš Lietuvos ir užsienio bei 1 tiekėjų grupė; – 2 dalyviai pasirašė pirkimo sutartis. <p>Vertė Bendra įvykdytų VP sutarčių vertė siekė 27,8 mln. Eur, tačiau išaugęs konkurencingumas lėmė ženklių įkainio sumažėjimą.</p>	<p>VP konkurencingumo padidėjimas (išaugęs dalyvių skaičius):</p> <p>67%</p> <p>Gautų pasiūlymų apimtys Eur skirtumas (sutaupymas, VPT skaičiavimais):</p> <p>6,6 mln. Eur</p>

VII. VP konsolidavimo / kitų pokyčių patirtis

Principai | EK visas valstybes nares įpareigoja laikytis šių VP gerinimo krypčių: (i) skatinti inovacijas ir taikyti „žaliuosius“, socialinius VP vykdymo kriterijus, (ii) didinti VP specialistų profesionalumą, (iii) kuo intensyviau į VP rinką įtraukti MVĮ, (iv) didinti skaidrumą, integraciją, kokybę, (v) skaitmenizuoti VP procesą, (vi) skatinti PO tarpusavio bendradarbiavimą.

Kompetencijos centrai | Airijoje įkurti ir šalia centrinio VP vykdymo organo veikia VP vykdančios kompetencijos centrai sveikatos, švietimo, gynybos ir savivaldos srityse.

Metodinė lyderystė | Prancūzijoje VP procedūras centralizuotai vykdančio VP centro veiklą papildo įstaiga, kurios atsakomybė – metodinė, analitinė informacija grįsta lyderystė, kompetencijų ir procesų gerinimas.

IT įrankis | Efektyvų VP procesą Estijoje skatina pažangi centrinė VP vykdymo IT platforma, veikianti pagal angl. *once and only once* principą.

Centralizavimo poveikis | Sveikatos apsaugos srities VP centralizavimo Italijoje kontrafaktinės analizės rezultatai rodo, jog VP centralizavimas leidžia sutaupyti per 20% VP vertės.

Lietuvos atvejai | ESFA ir LAKD atliktų VP vykdymo pokyčių poveikis rodo, jog VP skaidymas į dalis ir konkurencingumo VP sąlygose skatinimas leidžia pasiekti reikšmingų sutaupymų.

VIII. Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos

I. Įvadas

II. VP apimtys ir kategorijos

III. Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas

IV. Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas

V. Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose

VI. VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas

VII. VP centralizavimo / kitų pokyčių patirtis

VIII. Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos

IX. Ataskaitos metodologija ir priedai

Siūlomi VP pertvarkos ir VPC veiklos principai

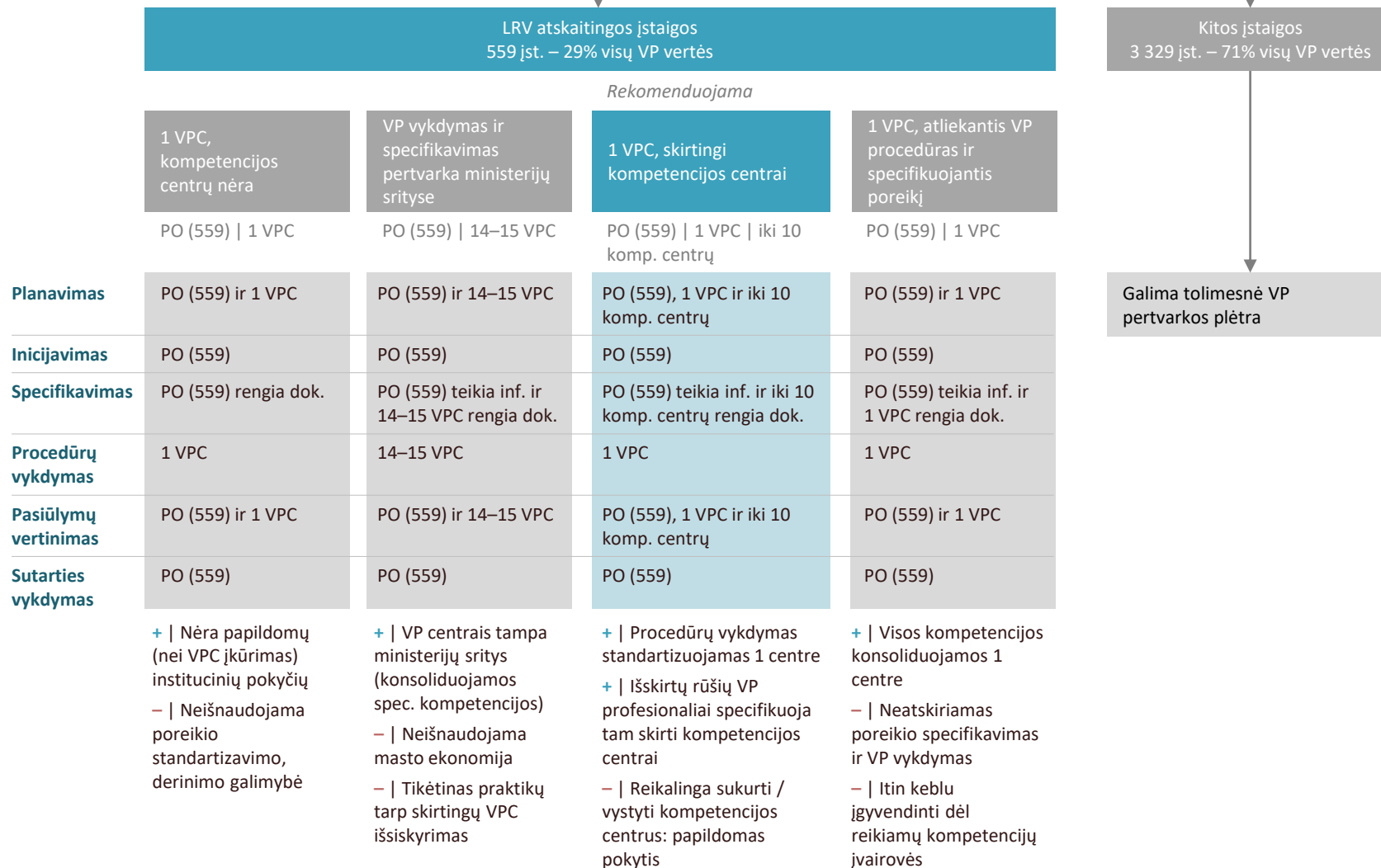
Principai, kuriais paremtos VP pertvarkos alternatyvos

Aiškus veiklų ir atsakomybių atskyrimas	<ul style="list-style-type: none"> Pirkimų poreikio formavimas (PO / kompetencijų centrai) atskirtas nuo pirkimo procedūrų vykdymo (VPC). Apibrėžtas pirkimo procesas ir jo dalyvių atliekamos užduotys: <ul style="list-style-type: none"> Įstaiga (PO) visais atvejais atsakinga už pirkimo inicijavimą ir biudžeto vykdymą. VPC atsakingas už efektyviai atliekamas pirkimo procedūras ir metodinę lyderystę.
Veiklos rezultatų vertinimas ir kontrolė	<ul style="list-style-type: none"> Pagal nustatytus objektyvius, kiekybinius rodiklius periodiškai atliekami: <ul style="list-style-type: none"> VPC veiklos rezultatų ir sukurto poveikio vertinimas, VPC padalinių / darbuotojų veiklos rezultatų vertinimas, PO / kompetencijų centrų užsakymų (specifikacijų) vertinimas pagal 1/1 kriterijų.
Profesionalumas, etika ir atvirumas	<ul style="list-style-type: none"> Vykdydamas pirkimus, VPC siekia skaidrumo ir konkurencingumo. VPC darbuotojai yra nepriekaištingos reputacijos ir aukštos kompetencijos. <ul style="list-style-type: none"> Tam užtikrinti vykdoma griežta darbuotojų atranka. Pagal nustatytas taisykles nuolat tiriami galimi interesų konfliktai. Visuomenei ir įstaigoms teikiami atviri duomenys.
Orientacija į rinką	<ul style="list-style-type: none"> VPC pozicija – aktyvus rinkos dalyvis ir formuotojas. Metodinis VPC skyrius užtikrina VP rinkos analizę, proaktyvų konkurencijos skatinimą, bendravimą su tiekėjais ir rinkos konsultacijų vykdymą.
Pirkimų ir procedūrų ekonomiškumas	<ul style="list-style-type: none"> Visi pirkimai atliekami siekiant geriausio kainos ir kokybės santykio rinkoje. VP procedūros atliekamos laiku ir efektyviai: <ul style="list-style-type: none"> Naudojamos standartizuotos VP dokumentų formos, Pirkimo procesas ir komunikacija su PO vykdoma el. erdvėje, Kaupiami ir sistemingai analizuojami duomenys apie pirkimų procesą ir rezultatus.

Galimos 4 skirtingos Vyriausybei atskaitingų įstaigų VP pertvarkos vizijos

VP pertvarkos vizijos pagal procedūrų atlikimą ir poreikio specifikavimą

Visos LR PO – viešojo sektoriaus įst.



Krypčiai nustatyti reikalingi 6 sprendiniai

Toliau pristatomos alternatyvos 6 VP pertvarkos kryptį lemiantiems sprendiniams

1

VPC steigimas: vieta institucinėje sistemoje

BĮ NBFC padalinys / Nauja BĮ ar VŠĮ / Steigiama kt. esamos įstaigos pagrindu

2

VP centralizavimo etapiškumas

Pagal įstaigas / Pagal pirkimo objektą / Pagal vertę / Pagal rizikingumą / Mišru

3

VP poreikio specifikavimas (kompetencijos centrai)

Pagal įst. sritį / Pagal pirkimo objektą / Mišru

4

VPC ir VPT santykis

Papildomas santykis neformuojamas / Įsitraukimas VPC kūrimo metu / Formuojamas papildomas santykis VPC veikiant

Papildomi (į Projekto apimtį nepatenkantys) sprendiniai klausimai

5

Valdysenos (angl. *governance*) modelio diegimas

Nediegiamos papildomos taisyklės VP vykdymui / Diegiamos papildomos taisyklės VP vykdymui

6

VP pretenzijų nagrinėjimas: poreikis nešališkai komisijai

Nagrinėja PO / Visas pretenzijas nagrinėja nauja komisija / Tas pretenzijas, į kurias neatsižvelgė PO, nagrinėja nauja komisija

1) VPC steigimas: vieta institucinėje sistemoje

Sprendimo alternatyvos

BĮ NBFC padalinys	Nauja BĮ / VŠĮ	Kt. esamos įstaigos pagrindu
<p>VPC – BĮ Nacionalinio bendrųjų funkcijų centro (prie LR FM) padalinys.</p> <ul style="list-style-type: none"> + Jau pradėtas institucinis pokytis. + Galimybė vieningai valdyti santykius su suinteresuotomis šalimis. – Per didelės transformacijos, skirtos vienai įstaigai, rizika. – Ribotos galimybės užtikrinti konkurencingą DU. <p><i>NB:</i> Pasirinkus VPC įkurti kaip BĮ NBFC padalinį, centralizavimo etapai turi būti laipsniški ir pradėti nuo smulkesnių sričių / pirkimų.</p>	<p>Įkuriama nauja pasirinktos juridinės formos (BĮ / VŠĮ) įstaiga.</p> <ul style="list-style-type: none"> + Atskira teminė lyderystė ir įstaigos strategija. + Steigiant VŠĮ, sudaromos galimybės užtikrinti konkurencingą DU. – Reikalingas papildomas (kitas nei BĮ NBFC) bendrųjų funkcijų konsolidavimo lyderis ir komanda. – Atskira komunikacija ir santykių su suinteresuotomis šalimis valdymas. – Politiškai nepatrauklus naujos įstaigos steigimas. <p><i>NB:</i> BĮ / VŠĮ VPC įkuriamas vienoje iš trijų ministerijų valdymo sričių: LR FM / LR ŪM / LR VRM.</p>	<p>Plečiamos pasirinktos veikiančios įstaigos (VŠĮ CPO LT / BĮ Turto valdymo ir ūkio departamentas prie LR VRM) funkcijos ir atsakomybės.</p> <ul style="list-style-type: none"> + Sukurta ir veikianti PO aptarnavimo sistema. – Skirtingi esamų įstaigų tikslai ir veiklos aprėptis. – Prarandama galimybė kurti naują įstaigos veiklos kultūrą.

2) VP centralizavimo etapiškumas

Sprendimo alternatyvos

Pagal įstaigas	Pagal pirkimo objektą	Pagal vertę	Pagal rizikingumą
<p>Centralizavimo planas sudaromas pagal įstaigas: vienu metu centralizuojami visi pasirinktų įstaigų VP.</p> <p>+ Galima tikslinga komunikacija.</p> <p>– VPC iškart turi vykdyti skirtingo tipo, apimties ir procedūrų pirkimus.</p> <p>– VPC praranda galimybę pradėti specializuotis pagal pirkimo procedūrą / objektą.</p> <p>– Veiksmų planas nedera su teminių (vertikalių) kompetencijos centrų įkūrimu.</p> <p><i>NB:</i> Galima strategija: pradėti nuo visų ministerijų VP centralizavimo.</p>	<p>Planas sudaromas pagal VP objektą: vienu metu visose įst. Centralizuojami tik tam tikro tipo VP.</p> <p>+ Galimybė išgauti masto ekonomiją ir gana greitai pasiekti rezultatus.</p> <p>– Pradedant nuo nesudėtingų / smulkesnių VP objektų centralizavimo, kuriamas ribotas poveikis.</p> <p><i>NB:</i> Galima strategija: pradėti nuo greitą, reikšmingą rezultatą kuriančio centralizavimo: kelionių organizavimas, kuras, transporto priemonės.</p>	<p>Planas sudaromas pagal VP vertę: vienu metu visose įst. centralizuojami visi VP nuo / iki tam tikros apimties.</p> <p>+ Pradedant nuo stambesnių VP centralizavimo, galima sukurti didesnės apimties poveikį.</p> <p>– Didelės apimties VP centralizavimas reikalauja itin kokybiško interesų valdymo; galimas pasipriešinimas.</p> <p><i>NB:</i> Galima strategija: centralizuojami tarptautiniai VP (pirmas etapas) → supaprastinti VP (antras etapas).</p>	<p>Planas sudaromas pagal VP rizikingumą – vienu metu centralizuojamos didžiausio 1/1 VP paplitimo sritys / VIP lėšų VP.</p> <p>+ Galimybė sukurti didžiausią ekonominį poveikį.</p> <p>– Alternatyva reikalauja skrupulingo pasirengimo ir interesų valdymo: numatomas stipriausias pasipriešinimas iš PO ir rinkos.</p> <p>– Reikalinga itin profesionali komunikacijos strategija dėl selektyvumo nebuvimo.</p>

Siūloma:

Sudaryti mišriais kriterijais paremtą centralizavimo planą:

- Pradėti nuo VP pagal pirkimo objektą, kurių centralizavimu tikimasi išgauti greitą ekonominį rezultatą (kelionių organizavimas, kuras, transporto priemonės),
- Tęsti centralizavimą pagal 1/1 VP paplitimą rizikingose įst. srityse (sveikatos apsauga / susisiekimas / vidaus reikalai / soc. apsauga / švietimas), pradedant nuo tarptautinių VP procedūrų,
- Tęsti plečiant centralizuojamas VP procedūras (→ supaprastinti VP) ir palaipsniui plečiant centralizuojamų VP įstaigų imtį.

3) Kiek ir kokie kompetencijos centrai veikia?

Sprendimo alternatyvos

Pagal įstaigos sritį

Kompetencijos centrai specifikuoja apibrėžtos įstaigų imties (pvz., pagal vieš. politikos sritis) VP poreikį; VP procedūras atlieka VPC.

+ | Įstaigų pavaldumo ir veiklos srityse formuojama vieninga VP politika, standartai ir praktika.

+ | Mažesnis VPC aptarnaujamų įstaigų skaičius, vienodesni specifikavimo standartai.

– | Tikėtina, kad pagal įst. sritis suformuoti kompetencijos centrai veiks po LR ministerijomis: šiuo atveju būtina užtikrinti šių įstaigų politinį nepriklausomumą, autonomiją.

NB: Atskiri vertikalūs komp. centrai reikalingi su įslaptinta informacija, valstybės saugumu susijusiems pirkimams.

Pagal pirkimo objektą

Nustatytų pirkimo objektų VP už visas PO įgaliojami specifikuoti „horizontalūs“ (visų valdymo sričių) kompetencijos centrai.

+ | Formuojamos standartinės VP specifikacijos, derinami įstaigų poreikiai ir išteklių.

+ | Pirkimai atliekami ekonomiškai: konkurencinga kaina dėl centruose sukaupiamo masto, ilgalaikių sutarčių sudarymo.

+ | Mažesnis VPC aptarnaujamų įstaigų skaičius, vienodesni specifikavimo standartai.

NB: Galimi kompetencijos centrai: NT ir ūkis – VĮ Turto bankas (perimant centralizuotai valdyti valstybės NT), IT – įkuriamas CIO, transporto priemonės – tam paskirta įstaiga, VŠĮ CPO LT – veiklos aptarnavimas ir kt.

Kitus komp. centrus rekomenduojama steigti projektiniu / laikinų komisijų, veikiančių prie LR ministerijų, pagrindu.

Siūloma:

Kartu vystyti kompetencijos centrus pagal įstaigų sritis ir pirkimo objektą (iki 10):

- „Horizontalūs“ kompetencijos centrai įgalioti specifikuoti visus tam tikrų objektų pirkimus už visas įstaigas. Pirkimo procedūras atlieka VPC.
 - VŠĮ CPO LT išlieka biuro / veiklos aptarnavimo prekių ir paslaugų kompetencijos centru ir vykdytoju. Inicijuojama VŠĮ CPO LT plėtra papildoma VPC veiklos apimtimi.
- „Vertikalūs“ kompetencijos centrai pagal įstaigų sritis veikia temos ekspertų komisijų / projektiniu / instituciniu pagrindu ir specifikuoja tam tikro tipo (specifinius) įstaigų srities VP (derina su standartu, kitų įstaigų inicijuotais pirkimais) nuo nustatytos VP apimties. Pirkimo procedūras atlieka VPC.

4) Santykis tarp VPC ir VPT

Sprendimo alternatyvos

Papildomas santykis neformuojamas	Įsitraukimas tik VPC kūrimo metu	Formuojamas papildomas santykis VPC kuriant ir veikiant
<p>VPT užtikrina įprastą VPC vykdomų VP procedūrų teisėtumo kontrolę: <i>status quo</i> santykis.</p> <ul style="list-style-type: none"> + Išlaikomas besąlyginis VPT, kaip kontroliuojančios institucijos, nešališkumas. – Prarandama galimybė rasti VPT ir VPC veiklos sinergiją. – Galimas tarpinstitucinis nepasitikėjimas. 	<p>VPT bendradarbiauja VPC kūrimo, veiklos taisyklių rengimo etape; tolimesniu laikotarpiu ir VPC vykdant VP išlieka nešališka kontroliuojanti institucija.</p> <ul style="list-style-type: none"> + Išlaikomas VPT nešališkumas, neįsitraukiant į tiesioginį / strateginį ar patariamąjį PO (VPC) valdymą. – Prarandama galimybė sistemiskai sekti VPC institucinę raidą. 	<p>VPT išlieka nešališka VPC vykdomų VP teisėtumą kontroliuojanti įstaiga, tačiau teikia rekomendacijas formuodama VPC strategiją, periodiškai vertindama VPC rezultatus ar kitais būdais prisidedama prie metodinės VPC lyderystės.</p> <ul style="list-style-type: none"> + Galimybė formuoti ir įgyvendinti bendrą šalies VP vykdymo politiką. + VPT sukauptos ekspertinės žinios ir rekomendacijos sukuria prielaidas sklandesnei VPC veiklos pradžiai, plėtrai. – Reikalinga numatyti atskiras interesų konfliktų ir kitų rizikų valdymo priemonės, VPT siekiant išlikti nešališka kontroliuojančia institucija.

Siūloma:

VPT įsitraukti į VPC kūrimą ir tolimesnį veiklos valdymą per išorinę įstaigos rezultatų kontrolę, pvz.:

- VPT nustato VPC vykdomų VP rezultatų rodiklius (angl. *KPIs*), sietinus su šiuo metu Europos Komisijos matuojamais rodikliais (1/1 VP dalis %, neskelbiamų VP dalis %, konsoliduotų (kelių įstaigų) VP dalis %, procedūros trukmė d., kt.).
- Rodiklių nustatymas ir vertinimas atliekami periodiškai. Galimybė: nuo vertinimo rez. priklauso VPC darbuotojų atlygis (kintama dalis).
- Sekama VPC pažanga ir teikiamos rekomendacijos.

Pasirinkus papildomo santykio formavimo alternatyvą, VPT kartu su VPC ar jį steigiančia įstaiga turi sukurti naują, teisiniu reguliavimu neprieštaraujančią bendradarbiavimo formą, kuri nepanaikintų teisėtumo kontrolės nešališkumo ir svarbos.

5) Valdysenos (angl. *governance*) modelio diegimas

Papildomo (į Projekto apimtį nepatenkančio) sprendimo alternatyvos

Status quo	Diegiamas valdysenos modelis
Neinicijuojami jokie papildomi teisės aktų pakeitimai.	<p>Naujai kuriamas ir prie VP konsolidavimo eigos pritaikomas teisiškai privalomų taisyklių rinkinys VP įgaliojimams suteikti (autorizuoti).</p> <p>Įteisinami VP vykdymo / autorizavimo lygiai (pagal institucinį pavaldumą ir VP vertę).</p> <ul style="list-style-type: none"> + Nuoseklus VP praktikos derinimas tarp visų (pirmais ir tolimesniais etapais konsoliduojamų) įstaigų. + Įstaigų savikontrole paremtas VP praktikos valdymas. + Bendros VP politikos kūrimas ir derinimas pavaldžių įstaigų srityse. – Reikalinga numatyti veiklos strategiją, kilus stipriam įstaigų pasipriešinimui. – Reikalinga stiprinti VP autorizuojančių specialistų kompetencijas. <p>NB: diegiamos taisyklės pavyzdys: įstaiga be ministro ar jo įgaliojimo asmens patvirtinimo negali užbaigti VP procedūrų, kai sutarties vertė viršija nustatytą santykį su įstaigos metiniu biudžetu.</p>

Valdysenos modelio matrica įst. / įst. grupei – pavyzdys

	Statybų darbai (BVPŽ kodų gr.)	IT prekės ir paslaugos (BVPŽ k. gr.)	[n] BVPŽ kodų grupė
VP vertė: < 10 tūkst. Eur be PVM	Inicijuoja PO, vykdo PO	Inicijuoja PO, vykdo VPC	Inicijuoja PO, vykdo PO/VPC
VP vertė: 10–58 tūkst. Eur	Inicijuoja PO, vykdo VPC	Inicijuoja PO, autorizuoja ministeriją, vykdo VPC	Inicijuoja PO, vykdo VPC
VP vertė: nuo 58 tūkst. iki 1,2 × metinis įst. biudžetas	Inicijuoja PO, autorizuoja ministeriją, specifikuoja komp. c., vykdo VPC	Inicijuoja PO, autorizuoja ministeriją, specifikuoja komp. c., vykdo VPC	Inicijuoja PO, autorizuoja ministeriją, vykdo VPC
VP vertė: > 1,2 × metinis įst. biudžetas	PO įgalioja ministeriją, specifikuoja komp. c., vykdo VPC	PO įgalioja ministeriją, specifikuoja komp. c., vykdo VPC	PO įgalioja ministeriją, specifikuoja komp. c., vykdo VPC

6) VP pretenzijų nagrinėjimas: poreikis nešališkai komisijai

Papildomo (į Projekto apimtį nepatenkančio) sprendimo alternatyvos

Nagrinėja PO	Visas pretenzijas nagrinėja nauja komisija	Tas pretenzijas, į kurias neatsižvelgė PO, nagrinėja nauja komisija
<p>Gautas pretenzijas įprasta tvarka nagrinėja PO.</p> <ul style="list-style-type: none"> + Nevykdomi papildomi (be VPC įkūrimo) instituciniai pokyčiai. – Išlieka galimybė nedėmesingai / šališkai nagrinėti tiekėjų teikiamas pretenzijas. – Neišnaudojama galimybė mažinti korupcines apraiškas. <p><i>NB:</i> 2016 m. į Projekto apimtį patenkančios PO gavo 415 pretenzijų supaprastintiems ir tarptautiniams VP (11% visų šių VP).</p>	<p>Komisijos (ar kt. pasirinkta) institucine forma įkuriama nuo PO nepriklausoma VP pretenzijų nagrinėjimo komisija nagrinėja visas gautas pretenzijas.</p> <ul style="list-style-type: none"> + Užtikrinamas didžiausias galimas pretenzijų nagrinėjimo nešališkumas. – Nejvedus pretenzijų nagrinėjimo kriterijų, komisijai tenka didelis darbo krūvis, reikalingos itin plačios kompetencijos. 	<p>Komisijos (ar kt. pasirinkta) institucine forma įkuriama nuo PO nepriklausoma VP pretenzijų nagrinėjimo komisija nagrinėja pretenzijas, į kurias po pirmo nagrinėjimo neatsižvelgė PO, o pretenzijos pareiškėjas su šiuo sprendimu nesutinka.</p> <ul style="list-style-type: none"> + Sukuriama paskata ir skatinama kultūra PO gautas pretenzijas nagrinėti dėmesingai, nešališkai. + Komisija resursus nukreipia sudėtingesnių atvejų nagrinėjimui. + Ieškinys teismui galimas tik po to, kai pretenziją išnagrinėja komisija. – Reikalingos plačios komisijos narių kompetencijos. – Nemažinamas įstaigoms tenkantis darbo krūvis. <p><i>NB:</i> Galimas komisijos veikimo modelis – Mokestinių ginčų komisija prie LRV.</p>

Rekomenduojamas VP pertvarkos modelis: santrauka

Siūlymų VP pertvarkos modeliui santrauka

VPC – BĮ NBFC dalis	<ul style="list-style-type: none"> BĮ NBFC prie LR FM sukuriamas naujas padalinys – Viešųjų pirkimų centras (VPC). VPC, pagal sudarytus bendradarbiavimo susitarimus su PO, atlieka VP procedūras.
Inicijuojamas VPC ir VPT bendradarbiavimas	<ul style="list-style-type: none"> Pasirinkta ir (teisiškai) galima forma VPT dalyvauja metodiniame VPC valdyme, teikia rekomendacijas. VPT išlieka nešališka VPC veiklą kontroliuojanti institucija.
Pertvarka vykdoma laipsniškai	<p>Sudaromas mišriais principais paremtas pertvarkos planas:</p> <ul style="list-style-type: none"> Pradedama nuo greitą ekonominį poveikį sukursiančių VP pertvarkos visai įstaigų imčiai (I etapas: „Greitos pergalės“), Tęsiama su aukštu 1/1 VP paplitimu pasižyminčių įstaigų sričių tarptautinių VP pertvarka (II etapas: „Didelis poveikis“), Plečiama konsoliduojamų VP imtis: pertvarkomi visos įstaigų imties <i>tarptautiniai</i> VP (III etapas: „Didinamas poveikis“), Plečiama konsoliduojamų VP imtis: pertvarkomi visos įstaigų imties <i>supaprastinti</i> VP (IV etapas: „Plėtra“), Prijungiami mažos vertės (10 tūkst. Eur ir didesnės vertės) VP visai įstaigų imčiai (V etapas: „Pilna apimtis“).
Įkuriami kompetencijos centrai	<p>Poreikiui specifiuoti, derinti ir standartizuoti įkuriami kompetencijos centrai:</p> <ul style="list-style-type: none"> „Horizontalūs“ kompetencijos centrai specifikuoja VP poreikį visai PO imčiai. „Vertikalūs“ kompetencijos centrai tam tikrai įstaigų grupei (veikiausiai – pagal įstaigų sritis) veikia temos ekspertų komisijų / projektinių / institucinių pagrindu ir specifikuoja tam tikrus (specifinius) įstaigų srities pirkimus (derina su standartu, kitų įstaigų inicijuotais pirkimais) nuo nustatytos VP apimtys. Pirkimo procedūras atlieka VPC. VP, kurie nepatenka į kompetencijos centrų apimtį, specifikuoja pačios PO.

IX. Ataskaitos metodologija ir priedai

I. Įvadas

II. VP apimtys ir kategorijos

III. Konkurencingumas: 1/1 pirkimų paplitimas

IV. Ekonomiškumas: orientacija į geriausią rinkos sandorį ir poreikio valdymas

V. Efektyvumas: VP procedūros ir praktika įstaigose

VI. VP funkcijos vykdymo sąnaudų modelis ir pertvarkos poreikio pagrindimas

VII. VP centralizavimo / kitų pokyčių patirtis

VIII. Pertvarkos modelio principai ir alternatyvos

IX. Ataskaitos metodologija ir priedai

1/1 požymis priskiriamas pagal pirkimo objekto dalims pateiktų tiekėjų (grupių) pasiūlymų skaičių

Vertinimo logika, naudojama VP priskiriant 1/1 požymį

1. Identifikuojamos pirkimo objekto dalys (p.o.d.), kurioms pateiktas tik 1 prieš tai neatmestas tiekėjo ar grupės pasiūlymas (1/1 p.o.d.).
 - NB: vertinami visi į tiekėjų (ar tiekėjų grupių) eilę patekę neatmesti pasiūlymai (taip pat – neidentifikuotini „fiktyviais“ laikomi pasiūlymai tiekėjams taip sutarus, vad. 1+2). Dėl šios priežasties esamas 1/1 požymio priskyrimas laikytinas konservatyviu.
2. Kiekvienam pirkimui (sutarčiai) apskaičiuojamas 1/1 p.o.d. ir visų pirkimo (sutarties) apimtyje nupirktų p.o.d. santykis.
3. Prielaida: vienoje pirkimo sutartyje nupirktoms p.o.d. sutarties vertė padalinama po lygiai (gaunama ir įverčiui naudojama vidutinė p.o.d. vertė).
 - Prielaidos dėka pasiektas maksimaliai detalus dėl turimų duomenų struktūros galimas 1/1 VP vertinimas.
 - Vertinimo rezultatai iš esmės atliepia VPT 2016 m. atliktą vertinimą „Vieno dalyvio“ viešieji pirkimai 2014–2016 m.“

1/1 VP vertė:

$$\frac{\sum 1/1 \text{ p.o.d. vertė}}{\sum \text{nupirktų p.o.d. vertė}}$$

1/1 VP skaičius:

$$\frac{\sum 1/1 \text{ p.o.d. skaičius}}{\sum \text{nupirktų p.o.d. skaičius}}$$

Vertinimas yra palyginamas su VPT ir TED atliekamais skaičiavimais

VPT taikoma metodika:

- 1/1 požymis randamas remiantis „tinkamais“ pasiūlymais atskiroms p.o.d.
- T. y., jeigu atskiroms p.o.d. pasiūlymus pateikė vienas tiekėjas arba, atmetus kitų dalyvių pasiūlymus, pasiūlymų eilėje liko vienas dalyvis, tuomet pirkimui priskiriamas 1/1 požymis.
- Metodika taikoma tarptautiniams ir supaprastintiems pirkimams.

TED taikoma metodika:

- Vertinamas gautų pasiūlymų skaičius sudarytai sutarčiai, nevertinant atskiroms p.o.d. gautų pasiūlymų skaičiaus.
- Metodika taikoma tik tarptautiniams pirkimams.

VP „gręžinių“ ir vidaus tvarkų analizės metodika

VP „gręžinių“ ir vidaus tvarkų imtis (žr. Priedą D)

Įstaigų skaičius | 18 įst.

Pasirinktų analizuoti VP skaičius | 51 VP

Analizei pasirinkti dokumentai | (i) CVP IS viešai prieinami VP dokumentai, (ii) pirkimų komisijų protokolai, (iii) įstaigos vidaus tvarkos, reglamentuojančios VP vykdymo procesą.

Gauti duomenys

Įstaigos, pateikusios papildomus duomenis apie analizei pasirinktus VP | 4 įst.

Įstaigos, pateikusios VP reglamentuojančias vidaus tvarkas | 14 įst.

VP „gręžinių“ analizės kriterijai

- Konkurencijos seka:
 - Gautų pasiūlymų skaičius,
 - Gautų pasiūlymų atitiktis reikalavimams,
 - Tiekėjų, su kuriais sudaroma sutartis, skaičius,
 - Konkurencijos lygmuo daliai pagal vertę (Eur) ir dalių skaičiui (vnt.), jei pirkimas skaidytas į dalis.
- Atmesti pasiūlymai ir atmetimo priežastys:
 - (Atmesto pasiūlymo) mažiausios kainos skirtumas, lyginant su laimėjusio tiekėjo pasiūlymo kaina.
- Taikomi pasiūlymų vertinimo kriterijai, kainodara, įsipareigojimų įvykdymo ir apmokėjimo terminai.
- Pateiktų pretenzijų skaičius.
- Galimai perteklinių reikalavimų pateikimas pirkimo sąlygose.

Jei įstaiga pateikė VP komisijos protokolus, papildomai vertinta:

- Prioriteto teikimas VP procedūrų eigai ar geriausiam rinkos pasiūlymui.
- Kainų palyginimo lentelių naudojimas.
- Atmesti pasiūlymai, jų atmetimo priežastys.

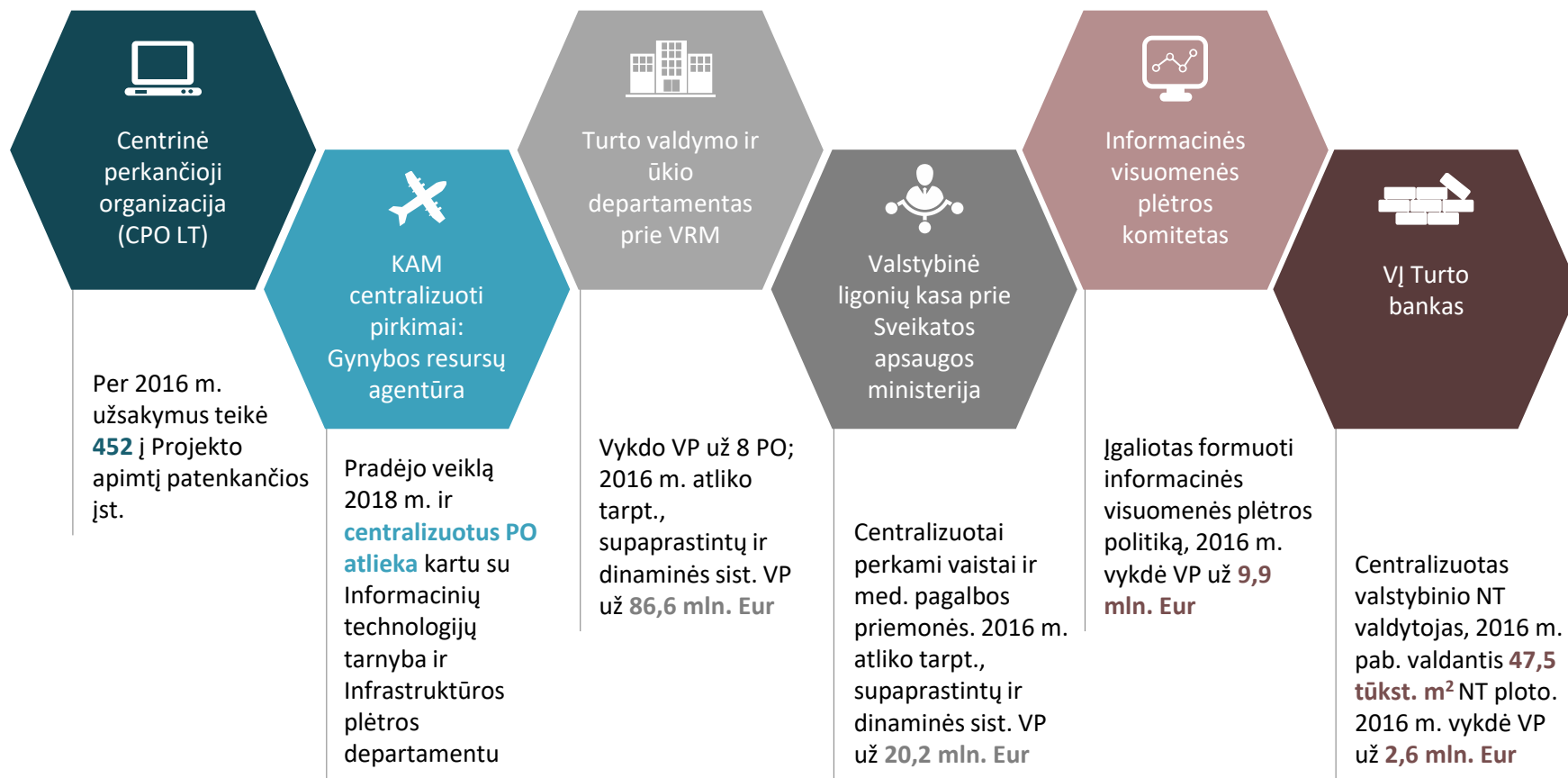
Įvertinus visus aukščiau įvardytus vertinimo kriterijus, pateikiamas konkurencijos išnaudojimo lygio vertinimas (žemas / vidutinis / aukštas).

Vidaus tvarkų analizės kriterijai

- Ekonominiai tikslai.
- Iniciatoriaus, pirkimų padalinio, kt. atsakomybių apibrėžimas.
- VP organizatoriaus įgaliojimų ribos.
- Atsakomybių paskirstymas planavimo / metinio pirkimų plano rengimo etapuose.
- Poreikio kontrolės apibrėžimas / vykdymas.
- Rinkos tyrimo, vykdanč VP, reglamentavimas.
- Standartinių dokumentų numatymas.
- Minimalus konkurse dalyvauti kviečiamų tiekėjų skaičius.
- Pasiūlymų palyginimas – kainų palyginimo lentelės naudojimas / pasiūlymų eilės sudarymas.
- Derybų vykdymo reglamentavimas.
- Pretenzijų nagrinėjimo atskyrimas nuo VP vykdymo.
- Vidinių VP procedūrų terminų nustatymas.
- Pirkimų funkcijos kontrolė – ataskaitos, veiklos rodikliai, kt.

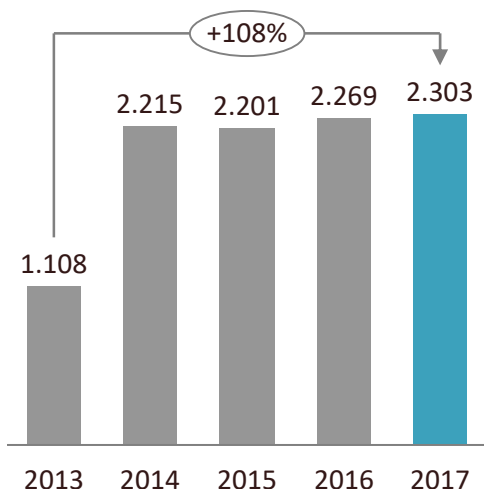
Šiuo metu poreikį formuoja / pirkimus vykdo 6 kompetencijų centrai

Esami ir plėtojami šalies VP kompetencijų centrai / centralizuotų VP vykdytojai



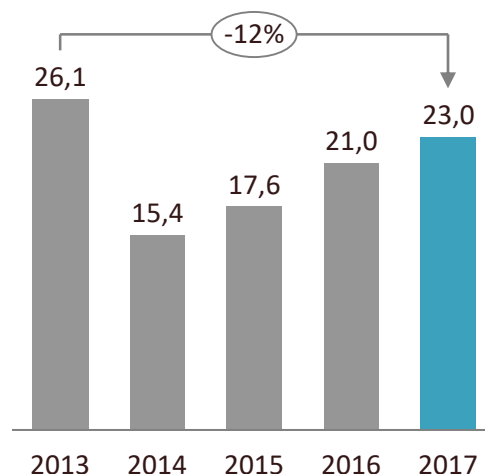
Centralizuoti pirkimai per CPO LT 2013–2017 m.: PO skaičius ir VP apimtys linkusios augti

PO skaičius, unikalūs j. a. k., 2013–2017 m.



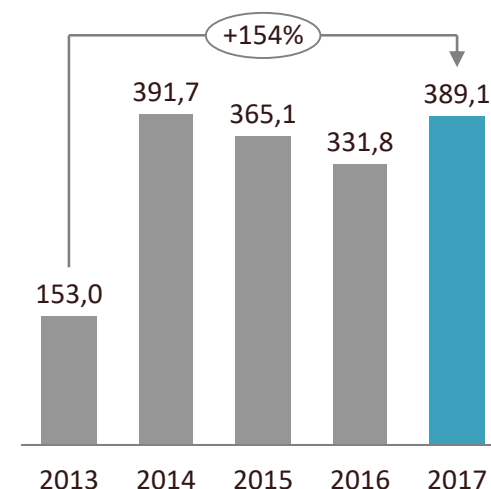
- CPO LT PO – į Projekto imtį patenkančios LRV atskaitingos įstaigos ir kt. įstaigos / institucijos / VP vykdančios įmonės.
- Nuo 2013 m. PO skaičius išaugo dvigubai.

Įvykdytų užsakymų skaičius per metus, tūkst., 2013–2017 m.



- Įvykdytų užsakymų skaičius svyruoja, tačiau nuo 2015 m. yra linkęs augti.
- Užsakymų skaičius 2014 m. ženkliai sumažėjo dėl savo verte išaugusių, bet retesnių vaistų užsakymų (21,5 tūkst. užsakymų 2013 m. ir 2,5 tūkst. užsakymų 2014 m.).

Užsakymų vertė, EUR su PVM, 2013–2017 m.



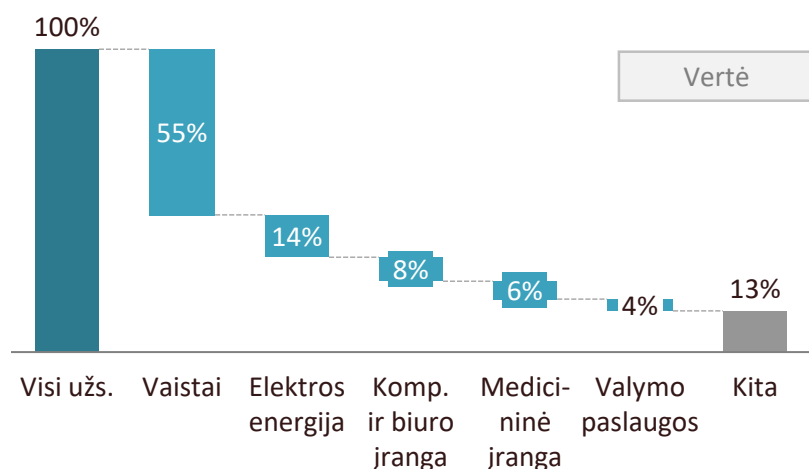
- Per 5 m. CPO LT atliktų užsakymų vertė išaugo 2,5 karto.
- Vidutinė vieno užsakymo vertė išaugo nuo 5,9 tūkst. EUR iki 16,9 tūkst. EUR.

2017 m. į Projekto imtį patenkančios įst. pateikė užsakymų už 129 mln. Eur

81%

- 2017 m. pirkimus per CPO LT atliko 81% į Projekto imtį patenkančių įstaigų.
- Per CPO LT pirko visos įstaigos energetikos, finansų, susisiekiimo, teisingumo, ūkio, užsienio reikalų, vidaus reikalų srityse.

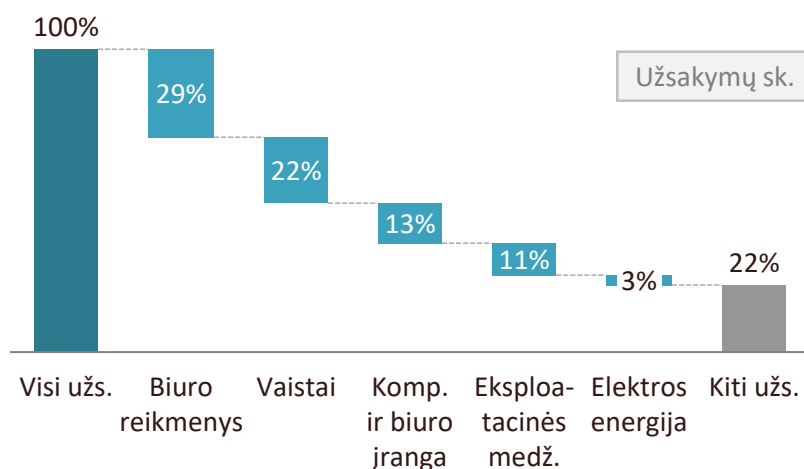
Didžiausių pirkimų vertės dalį sudarantys į Projekto apimtį patenkančių įstaigų užsakymai, CPO LT klasifikacija, % Eur, 2017 m.



129,3

- Į Projekto apimtį patenkančios įst. 2017 m. per CPO atliko užsakymų už 129,3 mln. EUR su PVM.
- Tai sudarė 33% visų užsakymų vertės.

Į Projekto apimtį patenkančių įstaigų pateikti užsakymai CPO LT, CPO LT klasifikacija, % vnt., 2017 m.



7 340

- Į Projekto apimtį patenkančios įst. 2017 m. per CPO atliko 7,3 tūkst. užsakymų.
- Tai sudarė 32% visų užsakymų.

Pastabos

- Prekių ar paslaugų pirkėjas neturi prievolės viešuosius pirkimus vykdyti tik per CPO.
- Jei įst. CPO kataloge neranda dominančių prekių arba rinkoje jas randa parduodamas pigiau, gali pirkti jas kitose tradicinėse arba elektroninėse parduotuvėse / kitais būdais.

Krašto apsaugos ministerijoje nuo 2018 m. veikia 3 centralizuotų pirkimų vykdytojai, atliekantys skirtingų tipų VP

KAM viešųjų pirkimų pertvarkos etapai:

I etapas. 2017 m. pradžioje priimtas sprendimas dėl trumpalaikėje perspektyvoje aktualių priemonių, skirtų krašto apsaugos sistemos (KAS) pirkimų organizavimo, kontrolės ir priežiūros sistemai tobulinti. Rengiami VP specialistų pareigybių normatyvai, organizuojami specialistų mokymai, optimizuojamas PO skaičius, kt.

II etapas. 2017 m. pradžioje priimtas sprendimas dėl ilgalaikės perspektyvos priemonių – nuspręsta steigti agentūrą, atsakingą už gynybos aprūpinimą ir sistemų valdymą. Sukuriama reikalinga teisinė bazė, atliekama analizė dėl centralizuoto pirkimų vykdymo, teikiami siūlymai dėl agentūros infrastruktūros, funkcijų, įsteigiamas įsigijimų politikos skyrius.

Centralizuotų pirkimų vykdytojai KAM nuo 2018 m. sausio 1 d.

Gynybos resursų agentūra. Atlieka krašto apsaugos sistemos PO funkcijas, pirkdama valstybės gynybai reikalingos ginkluotės, kitų prekių ir paslaugų pirkimus.

Informacinių technologijų tarnyba. Organizuoja ir vykdo centralizuotus prekių, paslaugų ir darbų, reikalingų elektroninėms apsaugos sistemoms įrengti KAS institucijose ir jų techninei priežiūrai vykdyti, pirkimus.

Infrastruktūros plėtros departamentas. Organizuoja ir atlieka valstybės investicijų programoje numatytų KAS teritorijų planavimo, statinių projektavimo, statinių projektų ekspertizės paslaugų ir statybos darbų centralizuotus pirkimus ir sudaro sutartis.

Gynybos resursų agentūra



Gynybos resursų agentūroje (GRA) dirba 144 darbuotojai:

- 69 karininkai, atsakingi už specifinių karinių produktų projektus, standartizaciją, kt. – poreikį.
- 75 civiliai, atsakingi už VP procedūras.



GRA savininkė – valstybė. Agentūra atskaitinga LR krašto apsaugos ministrui.



GRA finansuojama iš valstybės biudžeto asignavimų KAM ir iš kitų, įstatymu leidžiamų, lėšų.



2018 m. GRA turėtų vykdyti apie 70% visų KAS pirkimų, o iki 2019 m. pabaigos – 95%, apimant didelės vertės ginkluotės, infrastruktūros, ryšių, informacinių sistemų ir kt. pirkimus.

Vidaus reikalų ministerijos valdymo srityje pirkimus atlieka Turto valdymo ir ūkio departamentas



Turto valdymo ir ūkio departamentas prie LR Vidaus reikalų ministerijos

Įgyvendina vidaus reikalų sistemos centrinės PO funkcijas:

1. Dalyvauja rengiant kiekvienų metų ministerijos ir įstaigų prie ministerijos prekių, paslaugų ir darbų VP planus.
2. Atlieka prekių, paslaugų ir darbų VP vidaus reikalų ministrui pavestose valdymo srityse veikiančioms PO.
3. Sudaro vidaus reikalų sistemos centrinės PO katalogą, kuriame skelbia preliminarįsias prekių, paslaugų ir darbų pirkimo sutartis.
4. Atlikęs vienetinį prekių, paslaugų ar darbų VP ministerijai ar įstaigoms prie ministerijos, parengia viešojo pirkimo–pardavimo sutarties projektą.

Turto valdymo ir ūkio departamentas prie VRM yra įgaliotas vykdyti VP už šias VRM pavaldžias institucijas (8):

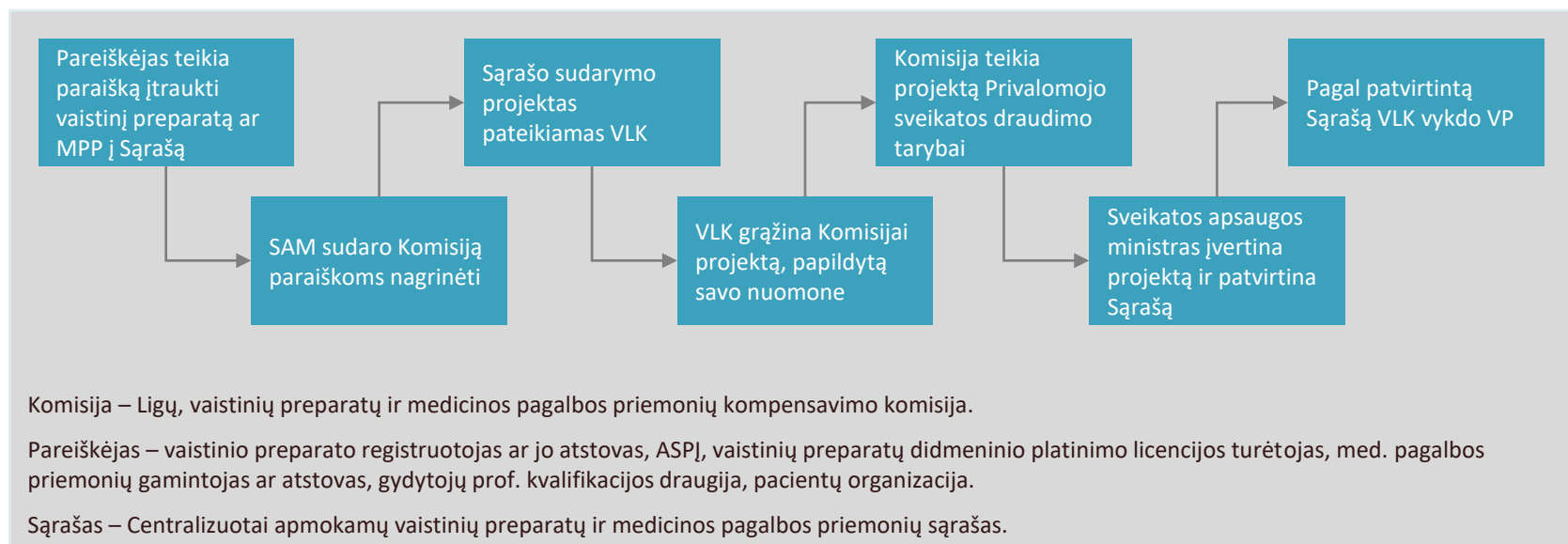
- LR Vidaus reikalų ministerija,
- LR Vidaus reikalų ministerijos Medicinos centras,
- Koncertinė įstaiga LR Vidaus reikalų ministerijos Reprezentacinis pučiamųjų orkestras,
- Asmens dokumentų išrašymo centras prie LR Vidaus reikalų ministerijos,
- Informatikos ir ryšių departamentas prie LR Vidaus reikalų ministerijos,
- Finansinių nusikaltimų tyrimo tarnyba prie LR Vidaus reikalų ministerijos,
- Migracijos departamentas LR Vidaus reikalų ministerijos,
- Regioninės plėtros departamentas prie LR Vidaus reikalų ministerijos.

Valstybinės ligonių kasos atlieka centralizuotus vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių VP

VLK vykdo Privalomojo sveikatos draudimo (toliau – PSDF) biudžeto lėšomis įsigyjamų vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių (toliau – MPP) pirkimus, pirkdama vaistinius preparatus bei MPP:

- **Centralizuotai PSDF biudžeto lėšomis apmokami vaistai ir MPP bei vaistai, gaunami kaip natūrinė nuolaida.** Nupirktus vaistinius preparatus bei MPP VLK paskirsto konkrečioms asmens sveikatos priežiūros įstaigoms (toliau – ASPĮ) pagal formulę, atsižvelgiant į konkrečioje ASPĮ ir bendrai gydomų pacientų, kuriems reikalingas šis vaistas ar MPP, skaičių, perkamų vaistinių preparatų ir MPP kiekį bei konkrečios ASPĮ ir bendrus vaistinių preparatų ir MPP likučius.
- **Lėšos centralizuotai apmokamiems vaistams ir MPP, kuriuos perka ASPĮ.** ASPĮ gali pirkti Sveikatos apsaugos ministro patvirtintame sąraše nurodytus vaistinius preparatus ir MPP savarankiškai, tačiau lėšas joms skiria VLK, atsižvelgiant į pacientų skaičių, vaistinių preparatų ir MPP likučių vertes, bendrą skiriamą lėšų sumą. ASPĮ yra įpareigojamos vykdyti VP ir teikti ataskaitas VLK.

Centralizuotai perkamų vaistinių preparatų ir MPP nustatymo tvarka (centralizuotų pirkimų poreikio formavimas)



Esamos IVPK funkcijos atitinka konsoliduotų IT įrangos ir susijusių paslaugų VP vykdymo centro paskirtį

Strateginės Informacinės visuomenės plėtros komiteto (IVPK) veiklos kryptys

1. Elektroninio turinio ir IRT infrastruktūros plėtra

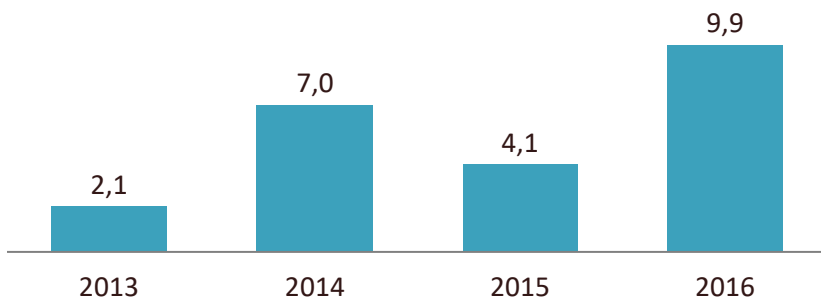
2. Valstybės informacinių išteklių plėtra

3. Efektyvus valstybės biudžeto lėšų panaudojimas, įgyvendinant IVP projektus

4. Informacinės visuomenės plėtros politikos įgyvendinimo koordinavimas

IVPK vykdytų VP vertė, Eur, 2013–2016 m. |

Tarpt., supaprastinti, dinaminės pirkimų sist. ir mažos vertės VP



IVPK, įgyvendindamas valstybės informacinių išteklių politiką, organizuoja ir vykdo centralizuotus informacinių ir ryšių technologijų (IRT) ir / ar jų paslaugų VP:

- 2016 m. įvykdė 7 tarpt. / supaprastintus / dinaminės sist. VP už 9,7 mln. Eur.
- 88% šios apimtys sudarė el. pristatymo paslaugų ir nacionalinės el. siuntų pristatymo, naudojant pašto tinklą, IS priežiūra
- 11% šios apimtys sudarė Valstybės informacinių išteklių sąveikumo platformos priežiūros ir palaikymo paslaugas

VĮ Turto bankas – potencialus NT ir ūkio darbų ir prekių / paslaugų pirkimų kompetencijų centras

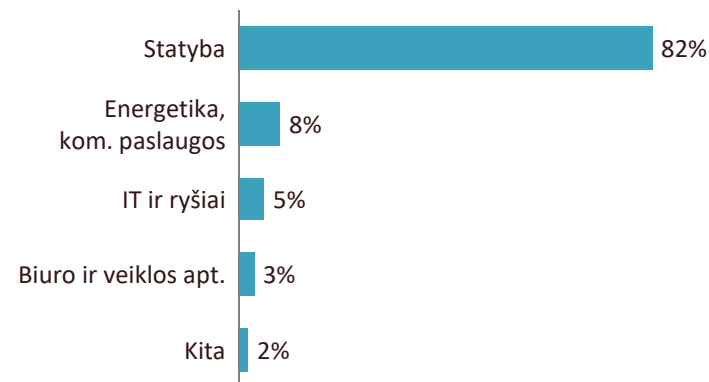
Pagrindinės VĮ Turto bankas veiklos sritys

1. Centralizuotas valstybės NT valdymas,
2. Perduotų skolų, paskolų iš valstybės vardu pasiskolintų lėšų, valstybės garantijų valdymas bei skolų išieškojimas,
3. Valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių akcijų privatizavimas,
4. Valstybės valdomų įmonių veiklos stebėseną ir skaidrumo užtikrinimas.

Potencialus kompetencijų sutelkimas VĮ Turto bankui

- VĮ Turto bankas šiuo metu veikia kaip perimto valstybės NT valdytojas; planuojama reikšminga perimamo turto plėtra (žr. apačioje) ir naujos VĮ TB kompetencijos.
- Į kompetencijos sritį galintys patekti VP – statybos darbai, pastatų priežiūra, remontas, kt. susiję darbai, ūkio paslaugos (valymas, apsauga, kt.).
- Strateginis šalies siekis didinti VĮ Turto bankas valdomo NT apimtį tiesiogiai siejasi su didėjančiu poreikiu formuoti prekių, paslaugų, darbų poreikį NT ir ūkio srityje bei vykdyti koordinuotus, konkurencingus VP.

VĮ Turto bankas vykdytų VP vertė, Eur, 2016 m. | Tarpt., supaprastinti, dinaminės pirkimų sist. VP



- Statybos ekonominės grupės VP sudaro skirtingų tipų VP – techninio projekto parengimas, pastatų priežiūra, remontas, kadastrinių matavimų registravimas, kt.
- Kitų ekonominių grupių VP sudaro neįvertintą dalį visų VĮ Turto bankas VP (atliekų išvežimas, kuras, raštinės reikmenys, IT sistemos ir kt.).

Planuojama VĮ Turto bankas plėtra

Perimtas administracinės paskirties VNT (tūkst. m ² , % nuo viso VNT ploto)			
I-II etapas 2016 m. pab. (faktas)	III etapas 2017 m. (planas)	VI etapas 2020 m. (planas)	VII etapas 2030 m. (planas)
47,5 tūkst. m ²	207,5 tūkst. m ²	797,5 tūkst. m ²	1 784,7 tūkst. m ²
3,9%	17,3%	66,5%	100,0%

Priedas A | Į Projekto apimtį patenkančios įstaigos ir jų grupės (1/5)

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	Aplinkosauga
188602370	LR aplinkos ministerija
188784898	Aplinkos apsaugos agentūra
	Aplinkos apsaugos departamento regioniniai padaliniai
190742671	LR aplinkos ministerijos Alytaus regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742290	LR aplinkos ministerijos Kauno regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742333	LR aplinkos ministerijos Klaipėdos regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742714	LR aplinkos ministerijos Marijampolės regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742529	LR aplinkos ministerijos Panevėžio regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742486	LR aplinkos ministerijos Šiaulių regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742867	LR aplinkos ministerijos Utenos regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742148	LR aplinkos ministerijos Vilniaus regiono aplinkos apsaugos departamentas
300056023	Augalų genų bankas
303004035	Būsto energijos taupymo agentūra
123816152	Lietuvos aplinkos apsaugos investicijų fondas
188710780	Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos
290743240	Lietuvos hidrometeorologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos
191716918	Lietuvos zoologijos sodas
288779560	LR aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra
	Muziejai
188727491	Kauno Tado Ivanausko zoologijos muziejus
288203528	Respublikinis Vaclovo Into akmenų muziejus
302471705	Valstybinė miškų tarnyba
	Valstybinė saugomų teritorijų tarnyba ir teritorijų direkcijos
188724381	Valstybinė saugomų teritorijų tarnyba prie Aplinkos ministerijos
288743920	Anykščių regioninio parko direkcija
188737795	Asvejos regioninio parko direkcija
188738210	Aukštadvario regioninio parko direkcija
188715560	Aukštaitijos nacionalinio parko ir Labanoro regioninio parko direkcija
188660683	Biržų regioninio parko direkcija
188737838	Dieveniškių istorinio regioninio parko direkcija
288642280	Dubysos regioninio parko direkcija
188716139	Dzūkijos nacionalinio parko ir Čepkelių valstybinio gamtinio rezervato direkcija
188738025	Gražutės regioninio parko direkcija
290741570	Kamarių valstybinio gamtinio rezervato direkcija
193371328	Kauno marių regioninio parko direkcija
188602566	Krekenavos regioninio parko direkcija
193064642	Kuršių nerijos nacionalinio parko direkcija
188737980	Kurtuvėnų regioninio parko direkcija
293371090	Metelių regioninio parko direkcija
193371666	Nemuno deltos regioninio parko direkcija
193326571	Nemuno kilpų regioninio parko direkcija
188763612	Neries regioninio parko direkcija
188738897	Pagėrančio regioninio parko direkcija
288706740	Pajūrio regioninio parko direkcija
193377733	Panemunės regioninio parko direkcija
188764671	Rambynio regioninio parko direkcija
193372191	Salantų regioninio parko direkcija
188738178	Santų ir Gražutės regioninių parkų direkcija
193372387	Silvėtos regioninio parko direkcija
188757292	Tytuvėnų regioninio parko direkcija
191835395	Trakų istorinio nacionalinio parko direkcija
190757417	Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato direkcija
193374057	Varnių regioninio parko direkcija
188735634	Velsių regioninio parko direkcija
193370226	Ventos regioninio parko direkcija
188739312	Viešvilės valstybinio gamtinio rezervato direkcija
300038598	Vilniaus pilių valstybinio kultūrinio rezervato direkcija
188739084	Vištyčio regioninio parko direkcija
193375878	Žagarės regioninio parko direkcija
191440964	Žemaitijos nacionalinio parko direkcija
190741384	Žuvinto biosferos rezervato direkcija
288600210	Valstybinė teritorijų planavimo ir statybos inspekcija prie Aplinkos ministerijos

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	Energetika
302308327	LR energetikos ministerija
188606625	Valstybinė energetikos inspekcija prie Energetikos ministerijos
	Finansai
288601650	LR finansų ministerija
304157094	Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnyba prie LR finansų ministerijos
188772052	Lošimų priežiūros tarnyba prie LR finansų ministerijos
	Muitinės departamentas ir jam pavaldžios įstaigos
188656838	Muitinės departamentas prie LR finansų ministerijos
190734952	Kauno teritorinė muitinė
190735333	Klaipėdos teritorinė muitinė
188763765	Muitinės informacinių sistemų centras
188778087	Muitinės kriminalinė tarnyba
191800280	Muitinės laboratorija
190741046	Muitinės mokyimo centras
290733470	Vilniaus teritorinė muitinė
188694162	Valstybės dokumentų technologinės apsaugos tarnyba prie Finansų ministerijos
	Valstybinė mokesčių inspekcija ir apskričių padaliniai
188659752	Valstybinė mokesčių inspekcija prie LR finansų ministerijos
188729019	Kauno apskrities valstybinė mokesčių inspekcija
188729161	Klaipėdos apskrities valstybinė mokesčių inspekcija
188729357	Panevėžio apskrities valstybinė mokesčių inspekcija
188729542	Šiaulių apskrities valstybinė mokesčių inspekcija
188728821	Vilniaus apskrities valstybinė mokesčių inspekcija
126125624	Centrinė projektų valdymo agentūra
	Krašto apsauga
188602751	LR krašto apsaugos ministerija
188651524	Antrasis operatyvinių tarnybų departamentas prie LR krašto apsaugos ministerijos
188711359	Centralizuota finansų ir turto tarnyba prie Krašto apsaugos ministerijos
211959040	Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija
188743887	Infrastruktūros plėtros departamentas prie Krašto apsaugos ministerijos
191823126	Informacinių technologijų tarnyba prie Krašto apsaugos ministerijos
302526105	Krašto apsaugos ministerijos bendrųjų reikalų departamentas
188732677	Lietuvos kariuomenė
188772390	Mobilizacijos ir pilietinio pasipriešinimo departamentas prie Krašto apsaugos ministerijos
191630942	Vyriausybinių ryšių centras prie Krašto apsaugos ministerijos
190756315	Vytauto Didžiojo karo muziejus
	Kultūra
188683671	LR kultūros ministerija
	Bibliotekos
190758138	Kauno apskrities viešoji biblioteka
190758095	Klaipėdos apskrities viešoji I. Simonaitytės biblioteka
190758323	Lietuvos aklių biblioteka
290757560	Lietuvos nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka
191418672	Lietuvos technikos biblioteka
190758280	Panevėžio apskrities Gabrielės Petkevičaitės-Bitės viešoji biblioteka
190757940	Šiaulių apskrities Povilo Višinskio viešoji biblioteka
190757755	Vilniaus apskrities Adomo Mickevičiaus viešoji biblioteka
	Koncertinės įstaigos
300520121	Koncertinė įstaiga Kauno valstybinė filharmonija
300011619	Koncertinė įstaiga Lietuvos nacionalinė filharmonija
188200756	Koncertinė įstaiga Šiaulių valstybinis kamerinis choras "Polifonija"
302484147	Koncertinė įstaiga valstybinis choras "Vilnius"
190755366	Koncertinė įstaiga valstybinis dainų ir šokių ansamblis "Lietuva"
190755551	Koncertinė įstaiga valstybinis pučiamųjų instrumentų orkestras "Trimitas"
190755747	Koncertinė įstaiga Lietuvos valstybinis simfoninis orkestras
	Kultūros paveldo centras ir departamentas
188204053	Kultūros paveldo centras
188692688	Kultūros paveldo departamentas prie Kultūros ministerijos

Priedas A | Į Projekto apimtį patenkančios įstaigos ir jų grupės (2/5)

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	Kultūra
	Lietuvos archyvai
188697087	Lietuvos vyriausiojo archyvaro tarnyba
190765474	Kauno apskrities archyvas
190766042	Klaipėdos apskrities archyvas
190764187	Lietuvos centrinis valstybės archyvas
193053247	Lietuvos ypatingasis archyvas
190764949	Lietuvos literatūros ir meno archyvas
190764568	Lietuvos valstybės istorijos archyvas
191520296	Lietuvos valstybės naujasis archyvas
290765660	Šiaulių apskrities archyvas
193171427	Vilniaus apskrities archyvas
302783199	Lietuvos kino centras prie Kultūros ministerijos
301505599	Lietuvos kultūros institutas
302951857	Lietuvos kultūros taryba
190758519	Lietuvos liaudies kultūros centras
188734151	Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos sekretoriatas
	Muziejai
190756991	Kauno IX forto muziejus
190756468	Lietuvos aviacijos muziejus
190756087	Lietuvos dailės muziejus
293303050	Lietuvos etnokosmologijos muziejus
190464695	Lietuvos jūrų muziejus
190757221	Lietuvos liaudies buities muziejus
190756849	Lietuvos nacionalinis muziejus
300520349	Lietuvos sporto muziejus
290756120	Lietuvos švietimo istorijos muziejus
291682630	Lietuvos teatro, muzikos ir kino muziejus
190756653	Maironio lietuvių literatūros muziejus
190755932	Nacionalinis M. K. Čiurlionio dailės muziejus
302297628	Nacionalinis muziejus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmai
190757036	Šiaulių "Aušros" muziejus
291424950	Šiuolaikinio meno centras
190757189	Trakų istorijos muziejus
190757374	Valstybinis Vilniaus Gaono žydų muziejus
190599771	Žemaičių muziejus "Alka"
	Teatrai
190754983	Juozo Miltinio dramos teatras
190754645	Kauno valstybinis lėlių teatras
190754798	Kauno valstybinis muzikinis teatras
190754830	Klaipėdos dramos teatras
190755028	Klaipėdos valstybinis muzikinis teatras
190753924	Lietuvos nacionalinis dramos teatras
190753881	Lietuvos nacionalinis operos ir baleto teatras
190754111	Lietuvos rusų dramos teatras
290754450	Nacionalinis Kauno dramos teatras
190754079	Valstybinis jaunimo teatras
190755170	Valstybinis Šiaulių dramos teatras
188200375	Valstybinis Vilniaus mažasis teatras
190754264	Vilniaus teatras "Lėlė"
188779755	Valstybinė kalbos inspekcija

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	Socielinė apsauga
188603515	LR socialinės apsaugos ir darbo ministerija
300128184	Ginčų komisija prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
	Globos namai
190790919	Adakavo socialinės globos namai
190791444	Aknystos socialinės globos namai
290791630	Aukštėlės socialinės globos namai
190792165	Didvyžių socialinės globos namai
190792546	Dūkelių socialinės globos namai
300836436	Globos namai "Užuovėja"
190792731	Ilguvos socialinės globos namai
190792884	Jasiūliškių socialinės globos namai
190793071	Jotainių socialinės globos namai
190793267	Jurdaišių socialinės globos namai
190793452	Kalvarijos socialinės globos namai
190793648	Kėdainių socialinės globos namai
190793833	Kupiškio socialinės globos namai
190794216	Lavėnų socialinės globos namai
190794554	Linkuvos socialinės globos namai
190796943	Macikų socialinės globos namai
300663201	Marijampolės specialieji socialinės globos namai
290257110	Obelių vaikų globos namai
190797664	Pabradės socialinės globos namai
190980288	Pabradės vaikų globos namai
190794892	Padvarių socialinės globos namai
190997412	Panevėžio Algimanto Bandzos kūdikių ir vaikų globos namai
190795841	Prūdiškių socialinės globos namai
302877129	Senjorų socialinės globos namai
190989312	Skalvijos vaikų globos namai
190796039	Skemų socialinės globos namai
188651677	Specialieji socialinės globos namai "Tremtinių namai"
190796224	Stonaičių socialinės globos namai
290796410	Strėvininkų socialinės globos namai
190796562	Strūnos socialinės globos namai
190796758	Suvalkijos socialinės globos namai
191015422	Šiaulių vaikų globos namai "Šaltinis"
190797098	Utenos socialinės globos namai
188720212	Veslių socialinės globos namai
190797283	Ventos socialinės globos namai
290797850	Viljampolės socialinės globos namai
191785483	Visagino socialinės globos namai
186449068	Vilj "Senevita"
190797130	Zarasų socialinės globos namai
188681478	Jaunimo reikalų departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos

Priedas A | Į Projekto apimtį patenkančios įstaigos ir jų grupės (3/5)

Juridinio asm. kodes	Sritis / Įstaiga
	Socialinė apsauga
	Lietuvos darbo birža ir teritoriniai padaliniai
190766619	Lietuvos darbo birža prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
191435636	Alytaus teritorinė darbo birža
291435060	Kauno teritorinė darbo birža
188719249	Klaipėdos teritorinė darbo birža
191208282	Marijampolės teritorinė darbo birža
191435593	Panevėžio teritorinė darbo birža
191435440	Šiaulių teritorinė darbo birža
191438931	Tauragės teritorinė darbo birža
291437830	Telšių teritorinė darbo birža
191434915	Vilniaus teritorinė darbo birža
191439314	Utenos teritorinė darbo birža
188711163	LR valstybinė darbo inspekcija prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
191676548	Neįgalųjų reikalų departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
300121001	Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
188720365	Pabėgėlių priėmimo centras
191717258	Socialinių paslaugų priežiūros departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
190789945	Techninės pagalbos neįgaliesiems centras prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
188725330	Vaikų išlaikymo fondo administracija prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
188752021	Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdyba ir teritoriniai padaliniai
191630223	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
188677775	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Alytaus skyrius
188677437	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Kauno skyrius
193180814	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Klaipėdos skyrius
188677622	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Marijampolės skyrius
191738576	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Mažeikių skyrius
191674725	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Panevėžio skyrius
288677580	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Šiaulių skyrius
190895432	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Šilalės skyrius
193322893	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Utenos skyrius
191683350	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Vilniaus skyrius
193086158	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Karinių ir joms prilygintų struktūrų skyrius
188735972	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Užsienio išmokų tarnyba
	Vertėjų centrai
188788380	Kauno apskrities gestų kalbos vertėjų centras
300071281	Klaipėdos apskrities gestų kalbos vertėjų centras
300074441	Panevėžio apskrities gestų kalbos vertėjų centras
300082655	Šiaulių apskrities gestų kalbos vertėjų centras
188767977	Vilniaus apskrities gestų kalbos vertėjų centras
125015947	Valakupių reabilitacijos centras
124630617	Jaunimo tarptautinio bendradarbiavimo agentūra
	Susisiekimai
188620589	LR susisiekimo ministerija
288771670	Civilinės aviacijos administracija
188772433	Informacinės visuomenės plėtros komitetas prie Susisiekimo ministerijos
188710638	Lietuvos automobilių kelių direkcija prie Susisiekimo ministerijos
188781973	Lietuvos saugos laivybos administracija
300147455	Pasienio kontrolės punktų direkcija prie Susisiekimo ministerijos
188709664	Transporto investicijų direkcija
188647255	Lietuvos transporto saugos administracija

Juridinio asm. kodes	Sritis / Įstaiga
	Sveikatos apsauga
188603472	LR sveikatos apsaugos ministerija
	Gydymo įstaigos
190273081	Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninė
302583800	Kauno klinikinė ligoninė
191340469	Klaipėdos jūrininkų ligoninė
191001636	Lietuvos sporto medicinos centras
135163499	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinika
152696784	Palangos reabilitacijos ligoninė
152682464	Palangos vaikų reabilitacijos sanatorija "Palangos gintaras"
135042056	Respublikinė Kauno ligoninė
191340088	Respublikinė Klaipėdos ligoninė
191340120	Respublikinė Panevėžio ligoninė
245386220	Respublikinė Šiaulių ligoninė
124247526	Respublikinė Vilniaus psichiatrinė ligoninė
124243848	Respublikinė Vilniaus universitetinė ligoninė
173222266	Rokiškio psichiatrijos ligoninė
123072287	Sanatorija "Pušyno keliai"
302427477	Užkrečiamųjų ligų ir AIDS centras
124368392	Vilniaus gimdymo namai
124364561	Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinika
191744287	Vilniaus universiteto ligoninės Žalgirio klinika
190999616	Respublikinis priklausomybės ligų centras
111958286	Higienos institutas
188710595	Lietuvos bioetikos komitetas
191351145	Lietuvos medicinos biblioteka
195551983	Nacionalinė visuomenės sveikatos priežiūros laboratorija
126413338	Nacionalinis kraujo centras
193114935	Nacionalinis transplantacijos biuras prie Sveikatos apsaugos ministerijos
291349070	Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie Sveikatos apsaugos ministerijos
193288633	Radiacinės saugos centras
302302363	Sportininkų rengimo centras Druskininkuose
191349831	Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras
191347976	Sveikatos mokymo ir ligų prevencijos centras
191718164	Sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų kompetencijų centras
191352247	Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos
	Valstybinė ligonių kasa ir teritoriniai padaliniai
191351679	Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos
188783839	Kauno teritorinė ligonių kasa
188783981	Klaipėdos teritorinė ligonių kasa
188784179	Panevėžio teritorinė ligonių kasa
188784026	Šiaulių teritorinė ligonių kasa
188783796	Vilniaus teritorinė ligonių kasa
191351330	Valstybinė teismo medicinos tarnyba
191671615	Valstybinė teismo psichiatrijos tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos
191351864	Valstybinė valstų kontrolės tarnyba prie LR sveikatos apsaugos ministerijos
195551645	Valstybinis psichikos sveikatos centras

Priedas A | Į Projekto apimtį patenkančios įstaigos ir jų grupės (4/5)

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	Švietimas
188603091	LR švietimo ir mokslo ministerija
	Aukštojo mokslo institucijos
111950962	Aleksandro Stulginskio universitetas
111965327	Alytaus kolegija
111965284	Kauno kolegija
111967716	Kauno mokyklų ir aplinkos inžinerijos kolegija
111967869	Kauno technikos kolegija
111950381	Kauno technologijos universitetas
211951130	Klaipėdos universitetas
111968056	Klaipėdos valstybinė kolegija
190968670	Lietuvos aukštoji jūrų inžinerijos mokykla
111951498	Lietuvos edukologijos universitetas
111950624	Lietuvos muzikos ir teatro akademija
111951530	Lietuvos sporto universitetas
302536989	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
211967140	Marjampolės kolegija
111951726	Mykolo Romerio universitetas
111968437	Panevėžio kolegija
111951343	Šiaulių universitetas
111968241	Šiaulių valstybinė kolegija
111965850	Utenos kolegija
111950439	Vilniaus dailės akademija
111950243	Vilniaus Gedimino technikos universitetas
111965131	Vilniaus kolegija
111967673	Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija
211950810	Vilniaus universitetas
111966429	Vilniaus universiteto Tarptautinio verslo mokykla
111950396	Vytauto Didžiojo universitetas
192050725	Europos socialinio fondo agentūra
302848387	Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras
111958852	Lietuvos mokslų akademija
111958852	Lietuvos mokslų akademija
191379828	Lietuvos mokslų akademijos Vrublevskių biblioteka
111959573	Mokslo ir enciklopedijų leidybos centras
300845435	Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centras
188730854	Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra
300529070	Nacionalinė mokyklų vertinimo agentūra
193201984	Nacionalinis egzaminų centras
	Profesinės mokyklos ir profesinio rengimo centrai
191176774	Alantos technologijos ir verslo mokykla
191666397	Alytaus dailiųjų amatų mokykla
300339337	Alytaus profesinio rengimo centras
190803793	Anykščių technologijos mokykla
190803836	Aukštadvario žemės ūkio mokykla
302643724	Biržų technologijų ir verslo mokymo centras
190961010	Deugų technologijos ir verslo mokykla
190804176	Dieveniškių technologijų ir verslo mokykla
191831780	Druskininkų amatų mokykla
190976966	Elektrėnų profesinio mokymo centras
111964563	Jonavos politechnikos mokykla
191423483	Joniškio Igno Karpio žemės ūkio ir paslaugų mokykla
190804219	Joniškio žemės ūkio mokykla
111961453	Kareliaus Mindaugo profesinio mokymo centras
111964378	Kauno buitinių paslaugų ir verslo mokykla
290972940	Kauno informacinių technologijų mokykla
190804742	Kauno maisto pramonės ir prekybos mokymo centras
190972416	Kauno statybininkų rengimo centras
190972373	Kauno statybos ir paslaugų mokymo centras
190973322	Kauno taikomosios dailės mokykla
304311642	Kauno technikos profesinio mokymo centras
111966767	Kėdinių profesinio rengimo centras
111964759	Kelmės profesinio rengimo centras
190973856	Klaipėdos laivinių mokykla
193180433	Klaipėdos laivų statybos ir remonto mokykla
111964223	Klaipėdos paslaugų ir verslo mokykla
140199874	Klaipėdos profesinio mokymo ir reabilitacijos centras
190974424	Klaipėdos technologijų mokymo centras
190974577	Klaipėdos turizmo mokykla
190804938	Kretingos technologijos ir verslo mokykla
190805125	Kupiškio technologijos ir verslo mokykla
190807881	Kuriškų politechnikos mokykla
193135687	Kvalifikacijų ir profesinio mokymo pietros centras
302471203	Lietuvos agrarinėlių ir mokyklų centras

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	Švietimas
111964844	Marjampolės profesinio rengimo centras
290977720	Mažeikių politechnikos mokykla
304384339	Panevėžio Margaritos Rimkevičaitės paslaugų ir verslo mokykla
111963993	Panevėžio profesinio rengimo centras
190805844	Piungės technologijų ir verslo mokykla
190977872	Radviliškio technologijų ir verslo mokymo centras
190805997	Raseinių technologijos ir verslo mokykla
190804893	Rokiškio technologijos, verslo ir žemės ūkio mokykla
190961163	Simno žemės ūkio mokykla
111967488	Skuodo kalmo verslų, amatų ir paslaugų mokykla
191425670	Smalininkų technologijų ir verslo mokykla
300339668	Šiaulių profesinio rengimo centras
111964182	Šilutės turizmo ir paslaugų verslo mokykla
190963375	Šilutės žemės ūkio mokykla
111963842	Švenčionių profesinio rengimo centras
190807286	Tauragės profesinio rengimo centras
190807514	Telšių regioninis profesinio mokymo centras
191425713	Ukmergės technologijų ir verslo mokykla
111963099	Utenos regioninio profesinio mokymo centras
190807471	Varėnos technologijos ir verslo mokykla
190807667	Veisiejų technologijos ir verslo mokykla
190808616	Vilkijos žemės ūkio mokykla
190971271	Vilniaus automobiliaus ir verslo mokykla
190971848	Vilniaus geležinkelio transporto ir verslo paslaugų mokykla
190971086	Vilniaus komunalinių paslaugų mokykla
291828970	Vilniaus paslaugų verslo darbuotojų profesinio rengimo centras
111963657	Vilniaus statybininkų rengimo centras
300339885	Vilniaus technologijų ir verslo profesinio mokymo centras
190798047	Vilniaus technologijų mokymo ir reabilitacijos centras
191142619	Vilniaus technologijų, verslo ir žemės ūkio mokykla
190971467	Vilniaus turizmo ir prekybos verslo mokykla
190977815	Visagino technologijos ir verslo profesinio mokymo centras
190808954	Zarasų žemės ūkio mokykla
190809141	Žemaitės žemės ūkio mokykla
190804361	Kašiadonių technologijų ir verslo mokykla
	Socializacijos centrai
190089213	Gruzdžių vaikų socializacijos centras
190979357	Kauno vaikų socializacijos centras
190979695	Kauno vaikų socializacijos centras "Saulutė"
190980777	Vėliužonių vaikų socializacijos centras
193014397	Vilniaus vaikų socializacijos centras
193101717	Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centras
111959192	Studijų kokybės vertinimo centras
190996082	Švietimo informacinių technologijų centras
190995938	Švietimo ir mokslo ministerijos švietimo aprūpinimo centras
	Tyrimų institutai ir centrai
302470603	Gamtos tyrimų centras
111953023	Lietuvių kalbos institutas
111955176	Lietuvių literatūros ir tautosakos institutas
111955219	Lietuvos energetikos institutas
111955361	Lietuvos istorijos institutas
111961791	Lietuvos kultūros tyrimų institutas
302470037	Lietuvos socialinių tyrimų centras
111959420	Nacionalinis vėžio institutas
302496128	Valstybinis mokslinių tyrimų institutas Fizinių ir technologijos mokslų centras
302877356	Valstybinis mokslinių tyrimų institutas Inovatyvios medicinos centras
	Ugdymo centrai
190980473	"Diemedžio" ugdymo centras
191713612	Lietuvos skilčių ir silpnaregių ugdymo centras
290882710	Lietuvos kurčiųjų ir neprigirdinčiųjų ugdymo centras
190988210	Lietuvos sutrikusios klausos vaikų ikimokyklinio ugdymo centras
190996278	Lietuvos vaikų ir jaunimo centras
302430498	Ugdymo pietros centras
191722967	Valstybinis studijų fondas

Priedas A | Į Projekto apimtį patenkančios įstaigos ir jų grupės (5/5)

Juridinio asm. kodas	Sritis / įstaiga	Juridinio asm. kodas	Sritis / įstaiga	Juridinio asm. kodas	Sritis / įstaiga
Švietimas		Vidus reikalai		Vyriausybė	
190001834	Bendrojo, ikimokyklinio ir neformaliojo ugdymo įstaigos	188793847	Lietuvos policijos departamentas ir jam pavaldžios įstaigos	188743013	Vyriausybės atstovai apskrityse
190002618	Bulvių džiūvėnė pagrindinė mokykla	191008762	Policijos departamentas prie LR vidaus reikalų ministerijos	188743333	Vyriausybės atstovai Alytaus apskrityje
190004473	Butrimonių pagrindinė mokykla	191008196	Alytaus apskritys vyriausiosios policijos komisariatas	188742828	Vyriausybės atstovai Kauno apskrityje
190990023	Elmininkų gimnazija	191008577	Kauno apskritys vyriausiosios policijos komisariatas	188742447	Vyriausybės atstovai Klaipėdos apskrityje
191411927	Juodųjų "Šilė" gimnazija	18875085	Klaipėdos apskritys vyriausiosios policijos komisariatas	188743349	Vyriausybės atstovai Marijampolės apskrityje
190994793	Kauno dailės gimnazija	18875270	Lietuvos kelių policijos tarnyba	188742970	Vyriausybės atstovai Panevėžio apskrityje
290967930	Kauno Juozo Gruodžio konservatorija	191000848	Lietuvos kriminalinės policijos biuras	188743691	Vyriausybės atstovai Šiaulių apskrityje
190994640	Kauno Juozo Naujalio muzikos gimnazija	18875313	Lietuvos policijos antiteroristinių operacijų rinktinė "Ara"	188742783	Vyriausybės atstovai Tauragės apskrityje
190994836	Kauno technologijos universiteto gimnazija	302442623	Lietuvos policijos kriminalistinių tyrimų centras	188743168	Vyriausybės atstovai Telšių apskrityje
190979923	Klaipėdos Eduardo Šešelio menų gimnazija	191007757	Lietuvos policijos mokykla	188742632	Vyriausybės atstovai Utenos apskrityje
190968328	Klaipėdos Stasio Šimkaus konservatorija	291008610	Marijampolės apskritys vyriausiosios policijos komisariatas	188735253	Vyriausybės atstovai Vilniaus apskrityje
190003347	Lavoninkų gimnazija	190321648	Panevėžio apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
191016481	Lietuvos Broniaus Ūkinio vaikų aviacijos mokykla	190433332	Šiaulių apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
303013949	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazija	190347027	Tauragės apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
190004430	Mielūnų vaikų lopšelis-darželis	290218260	Telšių apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
111966932	Nacionalinė Mikalojaus Konstantino Čiurlionio menų mokykla	191688326	Utenos apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
300294538	Panevėžio Vytauto Mikalčiaus menų gimnazija	191769088	Vilniaus apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
190004583	Riešės gimnazija	188610666	LR ginklų fondas prie LR vidaus reikalų ministerijos		
190007736	Rudaminos vaikų lopšelis-darželis "Ažuolukas"		Migracijos departamentas prie LR Vidaus reikalų ministerijos		
111961115	Sėdūnų Lietuvos tūkstantmečio gimnazija	188601311	Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos		
190968866	Šiaulių Šaulius Sodeckio menų gimnazija	191012465	Alytaus apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
191413020	Turgelių "Ašuvos" gimnazija	188784744	Bendrosios pagalbos centras		
190982862	Vilniaus "Sėdūnų" pagrindinė mokykla	190393935	Elektrinių priešgaisrinė gelbėjimo tarnyba		
300033284	Vilniaus Juozo Tallat-Kelpšos konservatorija	191012084	Kauno apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
190979161	Vilniaus lietuvių namai	191012312	Klaipėdos apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
Teisėgumas		191027942	Marijampolės apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188604933	LR teisingumo ministerija	191811333	Mažeikių apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188600362	Europos teisės departamentas prie LR teisingumo ministerijos	191012127	Panevėžio apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
111932783	Lietuvos teisės institutas	188781768	Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie Vidaus reikalų ministerijos Gaisrinų tyrimų centras		
111932632	Lietuvos teismo ekspertizės centras	291011930	Specijolių priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188708843	LR valstybinis patentų biuras	291012270	Šiaulių apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
125817744	Valstybės garantuojamos teisinės pagalbos tarnyba	190434391	Tauragės apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188607912	Valstybinė duomenų apsaugos inspekcija	190347365	Telšių apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188770044	Valstybinė vartotojų teisių apsaugos tarnyba	111962021	Ugniagesių gelbėtojų mokykla		
	Kalėjų departamentas prie LR teisingumo ministerijos ir jam pavaldžios įstaigos	190218836	Utenos apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
288697120	Kalėjų departamentas prie LR teisingumo ministerijos	191011897	Vilniaus apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188730133	Kalėjų departamento prie LR teisingumo ministerijos Mokymo centras	193310439	Viešosios priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188637363	Alytaus pataisos namai	302578343	Regioninės pietros departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos		
188720027	Kybartų pataisos namai	188729923	Turto valdymo ir ūkio departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos		
188722220	Marijampolės pataisos namai	188639721	Vadovybės apsaugos departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos		
188721848	Panevėžio pataisos namai	300666165	Viešojo saugumo tarnyba prie Vidaus reikalų ministerijos		
188721271	Vilniaus pataisos namai	188608232	Valstybės sienos apsaugos tarnyba prie LR vidaus reikalų ministerijos		
302560890	Provienukų pataisos namai-stuorų kolonija	300520299	LR vidaus reikalų ministerijos Medicinos centras		
188722035	Kauno nepilnamečių tardymo izoliatorius-pataisos namai	Žemės ūkis			
188721990	Lukiskų tardymo izoliatorius-kalėjimas	188675190	LR žemės ūkio ministerija		
300013972	Kauno tardymo izoliatorius	111952970	Lietuvos agrarinės ekonomikos institutas		
191715773	Šiaulių tardymo izoliatorius	288739270	Nacionalinė mokesčių agentūra prie Žemės ūkio ministerijos		
188779417	Kauno apygardos probacijos tarnyba	188704827	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos		
188779221	Klaipėdos apygardos probacijos tarnyba	190781293	Nacionalinis maisto ir veterinarijos rizikos vertinimo institutas		
188779374	Panevėžio apygardos probacijos tarnyba	190809294	Programos "Leader" ir žemdirbių mokymo metodikos centras		
188779189	Šiaulių apygardos probacijos tarnyba	302526112	Valstybinė augalininkystės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos		
188779036	Vilniaus apygardos probacijos tarnyba	188728636	Valstybinė gyvulių veislininkystės priežiūros tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos		
302561280	Laiviesiems vietų ligoninė	188752740	Žuvininkystės tarnyba prie LR žemės ūkio ministerijos		
Ūkis		Vyriausybė			
188621919	LR ūkio ministerija	188604374	LR Vyriausybės kanceliarija		
193285631	Lietuvos metrologijos inspekcija	188620621	Kūno kultūros ir sporto departamentas prie LR Vyriausybės		
188640467	Lietuvos standartizacijos departamentas	188600743	Kūno kultūros ir sporto departamento prie LR Vyriausybės Lietuvos olimpinis sporto centras		
125447177	Lietuvos verslo paramos agentūra	191428780	Lietuvos gyventojų genocido ir rezistencijos tyrimo fondas ir centras		
188710976	Nacionalinė akreditacijos biuras prie ūkio ministerijos	288720170	Lietuvos gyventojų genocido ir rezistencijos tyrimo centras		
188708758	Valstybinis turizmo departamentas prie ūkio ministerijos	188600177	Lietuvos statistikos departamentas		
Užsienio politika		121442211	LR ryšių reguliavimo tarnyba		
188613242	LR užsienio reikalų ministerija	188733243	Mokesčių įmokų komisija prie LR Vyriausybės		
Vidus reikalai		302610311	Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės departamentas		
188601464	LR vidaus reikalų ministerija	188738340	Tarptautinės komisijos nacių ir sovietinio okupacinių režimų nusikaltimams Lietuvoje įvertinti sekretoriatas		
188778315	Asmens dokumentų išrašymo centras prie LR vidaus reikalų ministerijos	304065817	Tautinių mažumų departamentas prie LR Vyriausybės		
188608786	Finansinių nusikaltimų tyrimo tarnyba prie Vidaus reikalų ministerijos	188784211	Valstybės tarnybos departamentas		
188774822	Informatikos ir ryšių departamentas prie LR vidaus reikalų ministerijos	188706334	Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija		
188710237	Koncertinė įstaiga LR vidaus reikalų ministerijos Reprezentacinis puošniųjų orkestras	188601279	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba		
		188636261	Viešųjų pirkinių tarnyba		

Priedas B | Prekių / paslaugų / darbų klasifikavimas į ekonomines grupes pagal BVPŽ kodus (1/4)

Ekonominė grupė	Statyba (kt.)
Ekonominė sub-grupė	Elektros įrenginiai ir reikmenys
	31: Elektrinės mašinos, aparatai, įranga ir reikmenys. Apvietimas
	311: Elektros varikliai, generatoriai ir transformatoriai
	312: Elektros skirstymo ir regulavimo aparatai
	313: Izoliuoti laidai ir kabeliai
	314: Akumulatoriai, galvaniniai elementai ir baterijos
	315: Apvietimo įrenginiai ir elektros šviestuvai
	316: Elektros įrenginiai ir aparatai
	317: Elektroniniai, elektromechaniniai ir elektrotechniniai reikmenys
	Statybinės konstrukcijos ir medžiagos; pagalbiniai statybos gaminiai
	44: Statybinės konstrukcijos ir medžiagos; pagalbiniai statybos gaminiai (išskyrus elektros prietaisus)
	441: Statybinės medžiagos ir panašūs gaminiai
	442: Konstrukcijų gaminiai
	443: Kebliai, viela ir su jais susiję produktai
	444: Įvairūs surenkamieji ir susiję gaminiai
	445: Įrankiai, spygnos, raktai, vriai, tvirtinimo detalės, grandinės ir spyruoklės
	446: Cisternos, rezervuarai ir konteineriai; centrinio šildymo radiatoriai ir katilai
	448: Dažai, lakas ir mastika
	449: Statybai skirtas akmuo, klintys, gipsas ir kreida
	Statybos darbai
	45: Statybos darbai
	451: Statybvietės parengimo darbai
	452: Visi ar daliniai statybos ir civilinės inžinerijos darbai
	453: Pastatų įrengimo darbai
	454: Pastato užbaigimo darbai
	455: Statybos ir civilinės inžinerijos mašinų ir įrenginių su operatoriais nuoma
	Montavimo, remonto ir priežiūros paslaugos
	50: Remonto ir priežiūros paslaugos
	505: Siurblių, vožtuvų, čiaupų ir metalinių talpyklų, agregatų ir įrenginių remonto bei priežiūros paslaugos
	506: Apsaugos ir gynybos reikmenų remonto ir priežiūros paslaugos
	507: Remonto ir priežiūros paslaugos, susijusios su pastatais
	508: Įvairios remonto ir priežiūros paslaugos
	51: Montavimo paslaugos (išskyrus programines įrangas)
	511: Elektros ir mechaninių įrenginių montavimo paslaugos
	512: Matavimo, tikrinimo, bandymo ir navigacinių įrenginių montavimo paslaugos
	515: Mašinų ir įrenginių montavimo paslaugos
	517: Priešgaisrinės apsaugos įrangos montavimo paslaugos
	518: Metalų talpyklų montavimo paslaugos
	Architektūros, statybų, inžinerijos ir inspektavimo paslaugos
	71: Architektūros, statybų, inžinerijos ir inspektavimo paslaugos
	712: Architektūros ir susijusios paslaugos
	713: Inžinerijos paslaugos
	714: Miestų planavimo ir kraštovaizdžio architektūros paslaugos
	715: Su statyba susijusios paslaugos
	716: Techninio tikrinimo, analizės ir konsultavimo paslaugos
	717: Stebėsenos ir kontrolės paslaugos
	718: Konsultavimo vartintojo ir atliekų klausimais paslaugos
	719: Laboratorių paslaugos
Ekonominė grupė	Statyba (keliai)
	LAKD vykdyti VP Statybos ekonominėje grupėje

Ekonominė grupė	Spec. įranga, žemės ūkis
	Kitos su žemės ūkiu susiję prekės
	03: Žemės ūkio, ūkininkavimo, žvejybos, miškininkystės ir susiję produktai
	034: Miškininkystės ir medienos ruošos produktai
	15: Maistas, gėrimai, tabakas ir susiję produktai
	157: Gyvūnų pašarai
	Kasyba, pagrindiniai metalai ir susiję produktai
	14: Kasyba, pagrindiniai metalai ir susiję produktai
	142: Smėlis ir molis
	143: Mineralinės iškasenos chemijos pramonei ir trąšoms gaminti
	144: Druskos ir grynas natrio chloridas
	145: Su kasyba ir karjerų eksploatavimu susiję produktai
	146: Metalų rūdos ir lydiniai
	147: Pagrindiniai metalai
	148: Įvairūs ne metalo mineraliniai produktai
	149: Perdurti skintos antrinės žaliavos
	Maisto prekės, vanduo
	15: Maistas, gėrimai, tabakas ir susiję produktai
	158: Įvairūs maisto produktai
	159: Gėrimai, tabakas ir susiję produktai
	Žemės ūkio mašinos
	16: Žemės ūkio mašinos
	161: Žemės ir miškų ūkio mašinos dirvai paruošti ar kultivuoti
	163: Kertamosios mašinos
	164: Purškimo mašinos žemės ūkiui ar sodininkystei
	165: Žemės ūkio savikrovės arba savivartės priekabos ir puspriekabės
	166: Specialiosios žemės ar miškų ūkio mašinos
	167: Traktoriai
	168: Žemės ir miškų mašinų dalys
	Chemijos produktai
	24: Chemijos produktai
	242: Dažikliai ir pigmentai
	243: Baziniai neorganiniai ir organiniai chemikalai
	244: Trąšos ir azoto junginiai
	245: Pirminės formos plastmasės
	246: Sprogstamosios medžiagos
	249: Įvairūs ir labai kokybiški chemijos produktai
	Įrenginiai
	35: Apsaugos, gaisrų gesinimo, policijos ir gynybos įrenginiai
	351: Avariniai ir apsaugos įrenginiai
	352: Policijos įranga
	353: Ginklai, šaudmenys ir jų dalys
	354: Karinės transporto priemonės ir jų dalys
	355: Karo laivai ir jų dalys
	356: Karo orlaiviai, raketos ir erdvėlaiviai
	357: Karinės elektroninės sistemos
	358: Individuali ir pagalbini įranga

Priedas B | Prekių / paslaugų / darbų klasifikavimas į ekonomines grupes pagal BVPŽ kodus (2/4)

Ekonominė grupė	Spec. įranga, žemės ūkis
	Jrėnginiai
	42: Pramoninės mašinos
	421: Mašinos mechaninei jėgai gaminti ir naudoti
	422: Maisto, gėrimų ir tabako apdorojimo mašinos ir priedai
	423: Pramoninės ar laboratorinės krosnys, šiluminių deginimo ir krematorių krosnys ir orkaitės
	424: Kėlimo ir krovimo įrenginiai ir dalys
	425: Aušinimo ir vėdinimo įrenginiai
	426: Staklės
	427: Tekstilės, aprangos ir odos gamybos mašinos
	428: Popieriaus ir kartono gamybos mašinos
	429: Įvairios bendrosios ir specialiosios paskirties mašinos
	43: Kasybos, karjerų eksploatavimo ir statybos mašinos bei įrenginiai
	431: Kasybos įrenginiai
	432: Žemės perstūmos ir kasimo mašinos bei susijusios dalys
	433: Statybos mašinos ir įrenginiai
	434: Mineralų apdorojimo ir išėjimo formų gaminimo mašinos
	435: Viskinės transporto priemonės
	436: Kasybos, karjerų eksploatavimo ir statybos mašinų dalys
	437: Metalurgijos mašinos ir susijusios dalys
	438: Dirbtuvų įrenginiai
	Žemės ūkio, miškininkystės, sodininkystės, akvakultūros ir bitininkystės paslaugos
	77: Žemės ūkio, miškininkystės, sodininkystės, akvakultūros ir bitininkystės paslaugos
	771: Žemės ūkio paslaugos
	772: Miškininkystės paslaugos
	773: Sodininkystės paslaugos
	774: Zoologinės paslaugos
	775: Gyvulininkystės paslaugos
	776: Medžioklės paslaugos
	777: Paslaugos, susijusios su žvejyba
	778: Akvakultūros paslaugos
	779: Bitininkystės paslaugos
	38: Laboratorinė, optinė ir precizinė įranga (išskyrus skinius)
	381: Navigaciniai ir meteorologiniai prietaisai
	382: Geologiniai ir geofiziniai prietaisai
	383: Metuokliai
	384: Fizinio sąveikų nustatymo prietaisai
	385: Tikrinimo ir bandymo aparatai
	386: Optiniai prietaisai
	387: Laiko registrai ir panašūs prietaisai; automobilių stovėjimo vietos laiko skaitikliai
	388: Pramonės procesų valdymo įranga ir nuotolinio valdymo įranga
	389: Įvairūs vertinimo arba tyrimo prietaisai
Ekonominė grupė	Farmacijos, asmens higienos produktai
	Farmacijos, asmens higienos produktai
	33: Medicinos įranga, farmacijos ir asmens higienos produktai
	336: Farmacijos produktai
	337: Asmens higienos gaminiai
Ekonominė grupė	Medicinos įranga
	Medicinos įranga
	33: Medicinos įranga, farmacijos ir asmens higienos produktai
	331: Medicinos įranga
	339: Skrodimo ir laidojimo įranga bei reikmenys
	30: Remonto ir priežiūros paslaugos
	304: Medicinos ir precizinės įrangos remonto ir priežiūros paslaugos
	314: Medicinos ir chirurginės įrangos montavimo paslaugos

Ekonominė grupė	Energetika, komunalinės paslaugos
	Dujos
	24: Chemijos produktai
	241: Dujos
	Komunalinės paslaugos
	63: Komunalinės paslaugos
	631: Vandens paskirstymo ir susijusios paslaugos
	632: Dujų paskirstymo ir susijusios paslaugos
	633: Elektros skirstymo ir susijusios paslaugos
	634: Kiti energijos išteklių ir jų paskirstymas
	635: Skaitiklių rodmenų nuskaitymo paslaugos
	Paslaugos, susijusios su naftos ir dujų premone
	76: Paslaugos, susijusios su naftos ir dujų premone
	761: Specialistų paslaugos, skirtos dujų premonei
	762: Specialistų paslaugos, skirtos naftos premonei
	763: Gręžimo paslaugos
	764: Gręžimo božito vietos nustatymo paslaugos
	765: Paslaugos krante ir jūroje
	766: Vamzdynų inspektavimo paslaugos
	Nuotekų ir etiliekų šalinimo paslaugos, valymo ir aplinkosaugos paslaugos
	90: Nuotekų ir etiliekų šalinimo paslaugos, valymo ir aplinkosaugos paslaugos
	904: Nuotekų paslaugos
	905: Su etilekomis susijusios paslaugos
	906: Valymo ir sanitarinės paslaugos miesto ir kaimo vietovėse bei kitos susijusios paslaugos
	907: Aplinkosauginės paslaugos
	909: Valymo ir sanitarinės paslaugos
	Naftos produktai, kuras, elektra ir kiti energijos šaltiniai
	09: Naftos produktai, kuras, elektra ir kiti energijos šaltiniai
	091: Kuras
	092: Naftos, akmens anglies ir alyvos produktai
	093: Elektra, šildymas, šaulės ir branduolinė energija
Ekonominė grupė	Veiklos valdymo paslaugos
	Finansinės ir draudimo paslaugos
	66: Finansinės ir draudimo paslaugos
	661: Bankų ir investavimo paslaugos
	665: Draudimo ir pensijų paslaugos
	666: Išsų paslaugos
	667: Perdraudimo paslaugos
	Verslo paslaugos: teisinės, rinkodaros, konsultavimo, įdarbinimo, spausdinimo ir apsaugos
	79: Verslo paslaugos: teisinės, rinkodaros, konsultavimo, įdarbinimo, spausdinimo ir apsaugos
	791: Teisinės paslaugos
	792: Apskaitos, audito ir fiskalinės paslaugos
	793: Rinkos ir ekonominiai tyrimai; apskaitos ir statistika
	794: Verslo ir valdymo konsultacinės bei susijusios paslaugos
	795: Pagalbinės biuro paslaugos
	796: Darbo jėgos atrankos paslaugos
	797: Tyrimo ir apsaugos paslaugos
	798: Spausdinimo ir susijusios paslaugos
	799: Įvairios verslo ir su verslu susijusios paslaugos
	Švietimo ir mokymo paslaugos
	80: Švietimo ir mokymo paslaugos
	801: Pradinio mokymo paslaugos
	802: Vidurinio mokymo paslaugos
	803: Aukštojo mokslo paslaugos
	804: Susugulusių ir kito mokymo paslaugos
	805: Apmokymo paslaugos
	806: Mokymo naudoti apsaugos ir gynybos reikmenimis paslaugos

Priedas B | Prekių / paslaugų / darbų klasifikavimas į ekonomines grupes pagal BVPŽ kodus (3/4)

Ekonominė grupė	Biuro ir veiklos aptarnavimas
	Maisto prekės, vanduo
	41: Surinktas ir išvalytas (vanduo)
	411: Netūrelus vanduo
	03: Žemės ūkio, ūkininkavimo, žvejybos, miškininkystės ir susiję produktai
	031: Žemės ūkio ir sodininkystės produktai
	032: Javai, bulvės, daržovės, vaisiai ir riešutai
	033: Ūkininkavimo, medžioklės ir žvejybos produktai
	15: Maistas, gėrimai, tabakas ir susiję produktai
	151: Gyvūninės kilmės produktai, mėsa ir mėsos produktai
	152: Paruošta ir konservuoti žuvis
	153: Vaisiai, daržovės ir panašūs produktai
	154: Gyvulinis ir augalinis aliejus ir riebalai
	155: Pieno produktai
	156: Grūdų malūno produktai, krakmolas ir krakmolo gaminiai
	Drebužiai, avalynė
	18: Drebužiai, avalynė, lagaminai ir jų priedai
	181: Profesiniai drebužiai, specialūs darbo drebužiai ir jų priedai
	182: Viršutiniai drebužiai
	183: Apranga
	184: Specialūs drebužiai ir jų priedai
	185: Papuošalai, rankiniai laikrodžiai ir susiję dirbiniai
	186: Kailiai ir kailių dirbiniai
	188: Avalynė
	189: Lagaminai, pakinktai, maišai ir krepšiai
	Odos ir tekstilės gaminiai, plastiko ir gumos reikmenys
	19: Odos ir tekstilės gaminiai, plastiko ir gumos reikmenys
	191: Oda
	192: Tekstilės audiniai ir susiję gaminiai
	194: Audimo siūlai ir verpalai
	195: Gumos ir plastiko reikmenys
	196: Odos, tekstilės, gumos ir plastiko atliekos
	197: Sintetinė guma ir sintetiniai pluoštai
	Spaudiniai
	22: Spaudiniai ir susiję produktai
	221: Spausdinto knygos, brošiūros ir laikstinukai
	222: Laikraščiai, dienraščiai, periodiniai leidiniai ir žurnalai
	223: Atvirukai, sveikinimo atvirukai ir kiti spaudiniai
	224: Pašto ženklai, čekių blankai, banknotai, akcijų sertifikatai, komercinė reklaminė medžiaga, katalogai ir žinyrai
	225: Spausdinimo plokštės arba cilindrai ar kiti spausdintuvų reikmenys
	226: Rašalai
	228: Popieriniai arba kartoniniai žurnalai, epaskaitos knygos, segtuvai, blankai ir kiti spausdinti raštinės reikmenys
	229: Įvairūs spaudiniai
	Kompiuterinė įranga ir reikmenys
	30: Biuro ir skaičiavimo mašinos, įrenginiai ir reikmenys, išskyrus baidus ir programines įrangas paketus
	301: Biuro mašinos, įrenginiai ir reikmenys, išskyrus kompiuterius, spausdintuvus ir baidus
	302: Biuro mašinos, įrenginiai ir reikmenys, išskyrus kompiuterius, spausdintuvus ir baidus

Ekonominė grupė	Biuro ir veiklos aptarnavimas
	Poilsio, kultūros ir sporto prekės
	37: Muzikos instrumentai, sporto prekės, žaidimai, žaislai, rankdarbiai, meno kūriniai ir jų priedai
	373: Muzikos instrumentai ir jų dalys
	374: Sporto prekės ir reikmenys
	375: Žaidimai ir žaislai; atrakcionai
	378: Amatų ir meno reikmenys
	39: Baldai (įskaitant biuro baldus), dekoratyviniai patalpų objektai, buitiniai prietaisai (išskyrus apšvietimo) ir vaikiški
	391: Baldai
	392: Dekoratyviniai patalpų objektai
	393: Įvairūs įrenginiai
	395: Tekstilės dirbiniai
	397: Buitiniai prietaisai
	398: Vaikiški ir poliravimo priemonės
	Viešbučių, restoranų ir maistinės prekybos paslaugos
	55: Viešbučių, restoranų ir maistinės prekybos paslaugos
	551: Viešbučių paslaugos
	552: Stovyklavietės ir kitos apgyvendinimas ne viešbučiuose
	553: Restoranų ir maisto tiekimo paslaugos
	554: Gėrimų tiekimo paslaugos
	555: Valgyklų ir pagaminto valgio tiekimo paslaugos
	559: Maistinės prekybos paslaugos
	Pašto ir kurjerių paslaugos
	64: Pašto ir telekomunikacijų paslaugos
	641: Pašto ir kurjerių paslaugos
	Nekilnojamojo turto paslaugos
	70: Nekilnojamojo turto paslaugos
	72: Nekilnojamojo turto priklausanti nuosavybės ar kita teisė nuomos ar lizingo paslaugos
	73: Nekilnojamojo turto agentų paslaugos už atlyginimą arba pagal sutartį
	Poilsio, kultūros ir sporto paslaugos
	92: Poilsio, kultūros ir sporto paslaugos
	921: Kino ir video filmų paslaugos
	923: Premoginės paslaugos
	924: Žinių agentūrų paslaugos
	925: Bibliotekų, archyvų, muziejų ir kitos kultūrinės paslaugos
	926: Sportinės paslaugos
	927: Interneto kevinų paslaugos
	Kitos paslaugos
	75: Administravimo, gynybos ir socialinės apsaugos paslaugos
	751: Administravimo paslaugos
	752: Paslaugų teikimas bendruomenei
	753: Privačiomajam socialinio draudimo paslaugos
Ekonominė grupė	IT ir ryšiai
	Telekomunikacijų duomenų, interneto paslaugos
	64: Pašto ir telekomunikacijų paslaugos
	642: Telekomunikacijų paslaugos
	Kompiuterinė įranga ir reikmenys
	32: Radijo, televizijos, komunikacijų, telekomunikacijų ir susijusi įranga
	322: Radiotelefonijos, radiotelegrafijos, radijo arba televizijos signalų siuntuvai
	323: Televizijos ir radijo imtuvai ir garso ar vaizdo įrašymo arba atkūrimo aparatai
	324: Tinkliai
	325: Telekomunikacijų įranga ir reikmenys

Priedas B | Prekių / paslaugų / darbų klasifikavimas į ekonomines grupes pagal BVPŽ kodus (4/4)

Ekonominė grupė	IT ir ryšiai
	Programinės įrangos paketai ir informacinės sistemos
	48: Programinės įrangos paketai ir informacinės sistemos
	481: Priešmeti skirti programinės įrangos paketai
	482: Tinklo kūrimo, interneto ir intraneto programinės įrangos paketai
	483: Dokumentų kūrimo, braižymo, vaizdo kūrimo, grafikų sudarymo ir našumo programinės įrangos paketai
	484: Verslo sandorių ir esminio verslo programinės įrangos paketai
	485: Komunikacijų ir multimedijos programinės įrangos paketai
	486: Duomenų bazių ir operacinių sistemų programinės įrangos paketai
	487: Programinės įrangos paketų paslaugų programos
	488: Informacinės sistemos ir serveriai
	489: Įvairūs programinės įrangos paketai ir kompiuterių sistemos
	Įrangos montavimo, remonto ir priežiūros paslaugos
	50: Remonto ir priežiūros paslaugos
	503: Remonto, priežiūros ir kitos paslaugos, susijusios su esminiais kompiuteriais, biuro įranga, telekomunikacijų bei gėrų ir vaizdo įranga
	513: Ryšių įrangos montavimo paslaugos
	516: Kompiuterių ir biuro įrangos montavimo paslaugos
	519: Vadovavimo ir valdymo sistemų įrengimo paslaugos
	Kitos IT paslaugos
	72: IT paslaugos: konsultavimas, programinės įrangos kūrimas, internetas ir aptarnavimo paslaugos
	721: Techninės kompiuterių įrangos konsultacinės paslaugos
	722: Programinės įrangos programavimo ir konsultacinės paslaugos
	723: Su kompiuteriais susijusios paslaugos
	726: Kompiuterių palaikymo ir konsultacinės paslaugos
	727: Kompiuterių tinklo paslaugos
	728: Kompiuterių audito ir tikrinimo paslaugos
	729: Kompiuterių dubliavimo ir katalogų konvertavimo paslaugos
	Telekomunikacijų duomenų, interneto paslaugos
	72: IT paslaugos: konsultavimas, programinės įrangos kūrimas, internetas ir aptarnavimo paslaugos
	723: Duomenų paslaugos
	724: Interneto paslaugos
Ekonominė grupė	Transportas
	Transporto įranga
	34: Transporto įranga ir pagalbiniai transportavimo gaminiai
	341: Motorinės transporto priemonės
	342: Automobilų kėbulai, priekabos arba puspriekabės
	343: Transporto priemonių ir jų variklių dalys ir pagalbiniai reikmenys
	344: Motocikliai, dviračiai ir šoninės priekabos
	345: Laivai ir valtyys
	346: Geležinkelio ir tramvajaus lokomotyvai, riedmenys ir jungiamosios dalys
	347: Orlaiviai ir erdvėlaiviai
	348: Įvairi transporto įranga ir atsarginės dalys
	Remonto ir priežiūros paslaugos
	50: Remonto ir priežiūros paslaugos
	501: Transporto priemonių ir su jomis susijusių įrenginių remonto, priežiūros ir kitos paslaugos
	502: Remonto, priežiūros ir kitos paslaugos, susijusios su orlaiviais, geležinkeliais, keliais ir jūros įrenginiais

Ekonominė grupė	Transportas
	Transporto paslaugos
	60: Transporto paslaugos (išskyrus etilėjų išvežimo transportą)
	601: Kelių transporto paslaugos
	602: Geležinkelių transporto paslaugos
	603: Vamzdinių transporto paslaugos
	604: Oro transporto paslaugos
	605: Kosminio transporto paslaugos
	606: Vandens transporto paslaugos
	63: Papildomosios ir pagalbinės transporto paslaugos; kelionių agentūrų paslaugos
	631: Krovinių tvarkymo ir saugojimo paslaugos
	633: Kelionių agentūrų, kelionių operatorių ir pagalbinės turizmo paslaugos
	637: Pagalbinės antžeminio, vandens ir oro transporto paslaugos
Ekonominė grupė	Sveikatos priežiūros paslaugos, mokslas
	Įvairios su sveikatos priežiūra ir mokslinė veikla susiję paslaugos
	73: Mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos paslaugos bei su jomis susijusios konsultacinės paslaugos
	731: Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės taikomosios veiklos paslaugos
	732: Mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos konsultacinės paslaugos
	733: Mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos projektavimo bei atlikimo
	734: Su apsaugos ir gynybos reikmenimis susijusios mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos paslaugos
	83: Sveikatos priežiūros ir socialinio darbo paslaugos
	831: Sveikatos priežiūros paslaugos
	832: Veterinarijos paslaugos
	833: Socialinio darbo ir kitos susijusios paslaugos

Priedas C | Nagrinėtų įstaigų (VP „gręžiniai“ ir vidaus tvarkų analizė) imtis (1/2)

Eil. Nr.	Įstaiga	Objektas
Sveikatos apsauga		
1	Nacionalinis vėžio institutas	Preliminarioji sutartis dėl medicininių priemonių, kateterių, stentų, adėtų, nukreipiančiųjų stygų, kontrastinių medžiagų
2		Valstybės pirkimas
3		Linijinio greitintuvo su programine įranga procesų valdymui pirkimas
4	Valstybinė ligonių kasa prie SAM	Kompiuterių ir susijusių paslaugos
5		Imunobiologiniai preparatai – vakcinos Nacionalinei imunoprofilaktikos programai
6		Peritoninės dializės tirpalai
7	VUL Santaros klinikos	Širdies veiklą palaikantys prietaisai
8		Valistiniai ir klinikinės mitybos preparatai
9		Medicinos įrangos remonto paslaugų pirkimas
10	LR Sveikatos apsaugos ministerija	B tipo greitosios medicinos pagalbos automobilių pirkimas
11		Kompiuterinės tomografijos aparatai (128 arba daugiau pjūvių) pirkimas (3 vnt.)
12		Dvigiejų detektorių angiografinių sistemų su specializuotais staisais pirkimas
13	LSMUL Kauno klinikos	Reagentai ir pagalbinės priemonės Laboratorinės medicinos klinikai
14		Medicininės įrangos dalys ir serviso paslaugos
15		Intraokuliniai lęšiai
Susisiekimas		
16	Lietuvos automobilių kelių direkcija	Transeuropinio tinklo kelio E67 (VIA BALTICA) plėtra. Ruožo Kaunas–Marijampolė plėtra. I etapas. Kelio A3 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 33,40 iki 43,13 km rekonstravimas
17		Transeuropinio tinklo kelio E67 (VIA BALTICA) plėtra. Ruožo Kaunas–Marijampolė plėtra. I etapas. Kelio A3 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo nuo 43,13 iki 56,83 km rekonstravimas
18		Transeuropinio tinklo kelio E67 (VIA BALTICA) plėtra. Ruožo nuo Lietuvos–Latvijos sienos iki Panevėžio plėtra. Sutartis Nr.2
19	LR Susisiekimo ministerija	Telekomunikacijų paslaugos (išskyrus balso telefonijos, radijo telefonijos, telekso, radijo ieškos ir palydovinio ryšio paslaugas)
20		Reklamos paslaugos
21		Papildomos ir pagalbinės transporto paslaugos
22	Informacinės visuomenės plėtros komitetas prie LR SM	Elektroninio pristatymo paslaugų ir Nacionalinės elektroninių siuntų pristatymo, naudojant pašto tinklą, informacinės sistemos priežiūros paslaugų įsigijimas
23		Valstybės informacinių išteklių sąveikumo platformos priežiūros ir palaikymo paslaugų įsigijimas
24		Kompiuterinės technikos ir programinės įrangos priežiūros paslaugų įsigijimas
Finansai		
25	Valstybinė mokesčių inspekcija	Išmaniosios mokesčių administravimo sistemos el. sąskaitų faktūrų (I. SAF) posistemo sukūrimo ir el. važtaraščių (I. VAZ) posistemo sukūrimo ir įdiegimo paslaugų viešasis pirkimas
26		Išmaniosios mokesčių administravimo informacinės sistemos (I.MAS, I.SAF, ir I.VAZ posistemių) kompiuterinės infrastruktūros sukūrimo viešasis pirkimas
27		Mokesčių apskaitos informacinės sistemos vidinių kontrolės priemonių sukūrimo paslaugų viešasis pirkimas
28	LR Finansų ministerija	VBAMS ir FVAIS plėtra ir palaikymas
29		2014-2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos įgyvendinimo ir finansavimo galimybių komunikacija
30		Finansų ministerijos naudojamų MS Dynamic NAV licencijų naujinimas
31	Muitinės departamentas prie LR FM	Microsoft arba lygiavertės programinės įrangos licencijų paketo nuoma 36 mėnesių laikotarpiui
32		Rizikos įvertinimo ir kontrolės sistemos (RIKS) tobulinimo bei priežiūros ir palaikymo paslaugų pirkimas
33		Dėgalių viešasis pirkimas

Priedas C | Nagrinėtų įstaigų (VP „gręžiniai“ ir vidaus tvarkų analizė) imtis (2/2)

Eil. Nr.	Įstaiga	Objektas
Krašto apsauga		
35	Lietuvos kariuomenė	Lauko uniformos ir laivo uniformos komplektai drėgnam orui
36		Ekipuotės sistemos prekių pirkimas
37		Dyzelinas
38		Lietuvos kariuomenės Lietuvos Didžiojo kunigaikščio Algirdo mechanizuotojo pėstininkų bataliono garažų Nr. 25, 26 ir 27 Karaliaus Mindaugo g. 11, Rukloje, Jonavos r., kapitalinio remonto darbai
39	Infrastruktūros plėtros departamentas prie LR KAM	SPORTO PASKIRTIES INŽINERINIO STATINIO J. KAIRIŪKŠČIO G. 14, VILNIUJE, STATYBOS DARBŲ PIRKIMAS
40		Lietuvos kariuomenės Motorizuotosios pėstininkų brigados „Žemaitija“ Lietuvos didžiojo kunigaikščio Kęstučio mechanizuotojo pėstininkų bataliono kareivinių projektavimas ir statybos darbai
41	LR Krašto apsaugos ministerija	Garažų paskirties pastato (unikalus Nr. 1097-2017-9128), J. Kairiūkščio g. 14, Vilniuje, paprastojo remonto darbų viešasis pirkimas
42		Generolo Silvestro Žukausko poligono šaudyklų statybos projektavimas
Vidaus reikalai		
43	Policijos departamentas prie LR VRM	[Dinaminės pirkimų sistemos pirkimas. Numeris: 168398]
44		Policijos pareigūnų uniformos batai
45		Reagavimo automobiliai
46	Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas prie LR VRM	Vidutinės klasės ir padidinto važmo sunkiosios klasės automobilinės cisternos
47		Kapitalinio remonto, įrengiant slėptuvę valstybės ekstremalių situacijų centro veiklai užtikrinti, papildomi darbai
48		Narų automobiliai, gelbėjimo technika, nardymo įranga ir aukšto slėgio kompresoriai 2
49	Turto valdymo ir ūkio departamentas prie LR VRM	Degalų iš degalinių įsigijimo per vidaus reikalų sistemos centrinę perkančiąją organizaciją pirkimas
50		Tarnybinių kelionių organizavimo paslaugų pirkimas (SD19-163)
51		Telekomunikacijų paslaugos (išskyrus balso telefonijos, radijo telefonijos, telekso, radijo ieškos ir palydovinio ryšio paslaugas)